



Промышленный кластер деревянного домостроения  
и деревообработки Вологодской области

Программа промышленного  
кластера деревянного домостроения  
и деревообработки Вологодской области  
2016-2020 гг.

Вологда  
2015



# Оглавление

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>4</b>
<b>1 ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ</b>	<b>5</b>
<b>2 ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ УЧАСТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Участники Кластера и их краткое описание</b>	<b>10</b>
2.1.1 АО «Сокольский ДОК»	10
2.1.2 ЗАО «ЧФМК»	11
2.1.3 ФГБОУ «Череповецкий государственный университет»	12
2.1.4 БОУ СПО ВО «Сокольский ЛПТ»	13
2.1.5 ООО «Фаэтон»	14
2.1.6 ИП Ишов И.Г.	15
2.1.7 ООО «ЛПК им. Желябова»	16
2.1.8 ООО «СК «СтройТехСервис»	16
2.1.9 ООО «Ди-Эс-Эр»	17
2.1.10 ООО «СК Северный дом»	17
2.1.11 ООО «ВолЛесДом»	18
2.1.12 ООО «ТАТ ДОМ»	18
2.1.13 ООО «Проект 2002»	19
2.1.14 ООО «Дедал»	20
2.1.15 ООО «Деревянные дома Северо-Запада»	20
2.1.16 ООО «Северлессервис»	21
2.1.17 ООО «Строим Дом»	21
2.1.18 ООО «Объединенная домостроительная компания»	22
2.1.19 НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»	22
<b>2.2 Текущее состояние промышленного потенциала предприятий Кластера</b>	<b>23</b>
2.2.1 Деловая среда Кластера	23
2.2.2 Описание готовности инфраструктуры Кластера	29
2.2.3 Показатели промышленной кооперации участников промышленного кластера	36
2.2.4 Объем и характеристика промышленной продукции предприятий кластера	38
<b>3 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА</b>	<b>43</b>
<b>3.1 Основные цели Программы развития Кластера</b>	<b>43</b>
<b>3.2 Стратегические направления и задачи развития Кластера</b>	<b>44</b>
3.2.1 Инфраструктурное направление	45
3.2.2 Промышленное направление	48
3.2.3 Научно-техническое направление	51
<b>3.3 Прогноз промышленного производства конечной продукции кластера и планируемых макрэкономических показателей по итогам реализации программы развития Кластера</b>	<b>56</b>
3.3.1 Перспективные сценарии развития отрасли и планируемые макроэкономические показатели	56
<b>3.4 Основные ограничения и сдерживающие факторы для запуска и выведения на рынок промышленной продукции кластера</b>	<b>60</b>
3.4.1 SWOT-анализ	60
3.4.2 Экспертиза рисков реализации проектов программы развития кластера	62
<b>4 СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА</b>	<b>63</b>



<b>4.1</b>	<b>Календарный план и контрольные этапы реализации программы Кластера</b>	<b>63</b>
<b>5</b>	<b>ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА</b>	<b>66</b>
<b>5.1</b>	<b>Организационные мероприятия</b>	<b>66</b>
5.1.1	Организационная структура кластера и система управления	66
<b>5.2</b>	<b>Маркетинговые мероприятия</b>	<b>74</b>
<b>5.3</b>	<b>Ресурсно-кадровые мероприятия</b>	<b>76</b>
<b>5.4</b>	<b>Мероприятия по защите интеллектуальной собственности</b>	<b>78</b>
<b>6</b>	<b>ПЕРЕЧЕНЬ И КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ УЧАСТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА</b>	<b>79</b>
<b>6.1</b>	<b>Инфраструктурное направление</b>	<b>80</b>
6.1.1	Торгово-логистический центр продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки	80
6.1.2	Выставка малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец	81
6.1.3	Проект малоэтажного жилищного строительства загородных поселков «Пригородный» и «Городище»	82
<b>6.2</b>	<b>Промышленное направление</b>	<b>83</b>
6.2.1	Создание производства фибролитовых панелей для строительства и отделки жилых домов и нежилых объектов	83
6.2.2	Создание производства гипсокартона для использования в строительстве объектов социального и жилого назначения	84
6.2.3	Изготовление мобильных производств деревянных конструкций для строительства объектов социального и жилого назначения	85
6.2.4	Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения	87
6.2.5	Создание производства теплоизоляционных плит для использования в строительстве объектов	88
<b>6.3</b>	<b>Научно-техническое направление</b>	<b>89</b>
6.3.1	Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности	89
6.3.2	Новые образовательные технологии и программы	91
6.3.3	Центр компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих по технологии деревянного домостроения и деревообработки	93
6.3.4	Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок	94
6.3.5	Создание Технопарка высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповец	96
<b>7</b>	<b>ПЕРЕЧЕНЬ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА</b>	<b>98</b>
<b>8</b>	<b>ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕСУРСНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ИСПОЛНИТЕЛИ</b>	<b>100</b>
	<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>	<b>107</b>
	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. PEST-АНАЛИЗ</b>	<b>108</b>
	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПОСТАВЩИКОВ СЫРЬЯ</b>	<b>111</b>
	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 3. АНАЛИЗ РИСКОВ</b>	<b>113</b>



## Введение

Современное состояние российской деревообрабатывающей отрасли и отрасли деревянного домостроения не является удовлетворительным. Обладая ведущими позициями по запасам древесины в мировом масштабе, в России производится незначительное количество деревянных домов и продукции глубокой переработки древесины.

В значительной степени текущая ситуация связана с исторической тенденцией со времен Советского Союза, когда сложилась практика товарообмена продукции сырьевых отраслей (производимых и добываемых в СССР) на продукцию развитых отраслей промышленности (производимых в развитых странах). Однако в настоящее время, когда в мировой экономике все более углубляется разрыв между «странами-фабриками» и «странами-рудниками», такая ситуация для российской экономики является недопустимой и требует принятия срочных мер.

Применительно к лесному комплексу ситуация корректируется мировой тенденцией к энергосбережению, в результате чего, в частности, в Евросоюзе был принят ряд программ по стимулированию использования дерева и деревянных конструкций в строительстве, как наименее энергоемких.

Дополнительным фактором, усугубляющим остроту проблемы, следует признать состоявшееся вступление России в ВТО, сделавшее невозможным меры прямой защиты внутреннего рынка (квоты и заградительные таможенные пошлины).

В настоящее время Россия очень сильно проигрывает в деревянном домостроении странам, находящимся в сходных природно-климатических условиях (в частности, скандинавским) – по объему использования древесины в строительстве страна отстает более чем на порядок. При этом преобладающим типом домов остаются дома из массивной древесины, характеризующиеся относительно высокой стоимостью и долей ручного труда. При этом в европейских странах и странах Юго-Восточной Азии до 80% деревянных домов строятся с применением технологий индустриального домостроения. В данных условиях экспортный потенциал страны в значительной степени сохраняется на уровне поставщика сырья с низкой степенью переработки, что ав-

томатически влечет за собой низкую долю в добавленной стоимости.

Около 4/5 площади Вологодской области покрыто лесами, что увеличивает ее потенциал в секторе производства деревянных конструкций. Более 80 крупных предприятий региона и около 200 малых и средних предприятий работает в области лесозаготовки и деревообработки.

По производству древесины и пиломатериалов область занимает второе место в стране. При этом в Вологодской области в полной мере проявляются отмеченные выше негативные тенденции – существующий потенциал задействован, в основном, для производства сырья и заготовок. При этом экономическое положение региона (четверть доходной части формируется в виде дотаций из федерального бюджета, дефицит составляет около 12%) подталкивает к необходимости изменений.

Потенциал развития ЛПК Вологодской области и экономики региона кроется в повышении эффективности деятельности малых и средних предприятий региона, в увеличении количества малых и средних предприятий, включаемых в цепочку добавленной стоимости. Основой повышения эффективности деятельности малых и средних предприятий является увеличение степени переработки древесины, что скажется на увеличении добавленной стоимости продукции, рентабельности компаний и налоговых поступлениях в бюджет региона. Создание кластера деревянного домостроения и деревообработки позволит привлечь в отрасль прямые инвестиции (доля которых сейчас составляет всего 0,3%) и создать реально действующий экспортный потенциал в области производства домокомплектов, строительных конструкций, мебельных заготовок и иной продукции высокой степени переработки, отвечающей всем современным требованиям.



# 1 Паспорт Программы

Название кластера	«Промышленный кластер деревянного домостроения и деревообработки Вологодской области»
Тип кластера	Территориально-отраслевой
Специализация	Отрасль деревянного домостроения и деревообработки
Географическая принадлежность	Вологодская область, прилегающие регионы Российской Федерации
Перечень участников кластера	<p><b>Якорные компании кластера:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат» (Производит сырье для деревянного домостроения: фанера, ДСП. Реализует инвестиционный проект по производству теплоизоляционных плит и фибролитовых панелей.</li><li>2. АО «Сокольский ДОК» (Производит домокомплекты из клееного бруса и панельно-каркасные дома. Организован выпуск комплектующих для деревянного домостроения, продукции деревообработки)</li></ol> <p><b>Научно-образовательные учреждения кластера:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>3. ФГБОУ ВПО «Череповецкий государственный университет» (Подготовка специалистов для работы на предприятиях кластера и в смежных компаниях. На базе ЧГУ создается Центр компетенций и обучения)</li><li>4. БОУ СПО ВО «Сокольский лесопромышленный техникум» (Подготовка и переподготовка кадров) На базе техникума создан ресурсный центр по подготовке рабочих по профессии плотник и монтажник домов.</li></ol> <p><b>Промышленные предприятия (субъекты МСП):</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>5. ООО «ВолЛесДом» (Производит деревянные дома из клееного бруса и оцилиндрованного бревна)</li><li>6. ООО «ТАТ-Дом» (Производит и осуществляет монтаж панельно-каркасных деревянных домов)</li><li>7. ООО "Северлессервис" (Домостроительная компания «ЭКО» )</li><li>8. ООО «Деревянные дома Северо-Запада» (Проектирование и строительство деревянных домов)</li><li>9. ООО «СК «Северный дом» (Проектирование и строительство деревянных домов)</li><li>10. ИП Ишов И.Г. (Производство деревянных домов из оцилиндрованного бревна)</li><li>11. ООО «ОДК» (Промышленное производство панельно-каркасных домов с максимальной заводской готовностью)</li><li>12. ООО «Фазтон» (Поставка и производство оборудования и программного обеспечения для деревообработки)</li><li>13. ООО «ЛПК им Желябова» (Лесозаготовка, деревообработка, производство комплектующих для домостроения)</li><li>14. ООО «Дедал» (Производство деревянных домов)</li></ol>



Перечень участников кластера (продолжение)	<p>15. ООО «СК «Стройтехсервис» (Проектирование и строительство деревянных домов)</p> <p>16. ООО «Строим ДОМ» (Производство деревянных домов)</p> <p>17. ООО «Проект 2002» (Управляющая компания, создание выставки деревянного домостроения в Вологде).</p> <p><b>Общественная некоммерческая организация:</b></p> <p>18. НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»</p> <p><b>Финансовая организация</b></p> <p>19. ООО «Ди-Эс-Эр» (Финансовое, техническое, юридическое сопровождение участников Кластера)</p>
Цели Программы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Формирование единого промышленного комплекса лесозаготовки, лесопереработки, деревообработки и деревянного домостроения Вологодской области;</li><li>• Развитие современной индустрии лесозаготовки, лесопереработки, глубокой переработки древесины и деревянного домостроения. Внедрение новых технологий;</li><li>• Создание единого научно-технологического пространства для развития рынка высокотехнологичной продукции;</li><li>• Увеличение экспортной составляющей предприятий Кластера;</li><li>• Вывод продукции лесозаготовки, лесопереработки, деревянного домостроения и деревообработки на новые рынки. Повышение экспортной составляющей;</li><li>• Привлечение инвестиций в экономику региона;</li><li>• Обеспечение населения качественным и доступным жильем. Снижение стоимости строительства и содержания жилья;</li><li>• Развитие системы профессионального и дополнительного профессионального образования;</li><li>• Активизация НИОКР предприятий кластера;</li><li>• Создание условий для сотрудничества бизнеса и учебных заведений;</li><li>• Обеспечение соблюдения правового режима использования лесных ресурсов Вологодской области.</li></ul>



Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание информационного центра;</li><li>• Реализация инвестиционных кластерных проектов;</li><li>• Создание и развитие выставочных площадок деревянного домостроения в городах Вологда и Череповец ;</li><li>• Создание системы коммуникаций;</li><li>• Расширение международной партнерской сети и привлечение иностранных участников при реализации региональных проектов;</li><li>• Модернизация и обновление основных фондов предприятий кластера;</li><li>• Оптимизация транспортных затрат предприятий;</li><li>• Разработка и внедрение мероприятий по снижению энергоемкости производств;</li><li>• Развития региональной системы малой генерации;</li><li>• Развитие технологий в сфере биоэнергетики и по переработке отходов ЛПК;</li><li>• Изготовление продукции в соответствии с требованиями международных стандартов;</li><li>• Разработка мероприятий по улучшению качества и сертификации продукции предприятий Кластера;</li><li>• Создание новых образовательных технологий и программ;</li><li>• Повышение квалификации преподавательского состава образовательных организаций;</li><li>• Развитие международного сотрудничества в сфере профессионального и дополнительного профессионального образования;</li><li>• Создание и реализация с международными партнерами сетевых форм образовательных программ;</li><li>• Разработка качественно новых форм сотрудничества образовательных организаций и бизнеса;</li><li>• Повышение престижа рабочих профессий;</li><li>• Создание современных профессиональных стандартов;</li><li>• Разработка и внедрение мероприятий по повышению качества жилья;</li><li>• Поиск и налаживание сотрудничества с ведущими международными научно-исследовательскими центрами;</li><li>• Внедрение новых технологических стандартов и требований к качеству продукции предприятий отрасли.</li></ul>
Этапы и сроки реализации Программы	2016-2020 годы, в том числе <ul style="list-style-type: none"><li>• I этап 2016 год</li><li>• II этап 2017 год</li><li>• III этап 2018 год</li><li>• IV этап 2019 год</li><li>• V этап 2020 год</li></ul>



<p>Целевые показатели Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Объем выпуска и реализации промышленной продукции участниками промышленного кластера;</li><li>• Доля промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемая для производства конечной промышленной продукции кластера;</li><li>• Доля высокопроизводительных рабочих мест по отношению к общему числу рабочих мест всех участников промышленного кластера;</li><li>• Объем внебюджетных инвестиций, привлеченных для реализации программы развития промышленного кластера;</li><li>• Количество образовательных программ;</li><li>• Количество слушателей по программам подготовки и повышения квалификации;</li><li>• Количество проведенных семинаров, конференций и иных мероприятий;</li><li>• Доля предприятий Кластера, осуществляющих оборот сырья и готовой продукции через Торгово-логистический центр;</li><li>• Количество участников выставки малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец;</li><li>• Количество домов, возведенных в рамках комплексной застройки поселков «Пригородный» и "Городище";</li><li>• Количество исследований и сертификаций;</li><li>• Количество оборудованных мобильных заводов;</li><li>• Количество подготовленных программных продуктов.</li></ul>
<p>Ожидаемые результаты Программы</p>	<p>К 2020 году планируется достичь следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Рост объема выпуска и реализации промышленной продукции участниками промышленного кластера на 66%</li><li>• Рост доли промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемой для производства конечной промышленной продукции кластера с 40% до 60%</li><li>• Рост доли высокопроизводительных рабочих мест по отношению к общему числу рабочих мест всех участников промышленного кластера с 50 до 60%</li><li>• Общий объем внебюджетных инвестиций, привлеченных для реализации программы развития кластера 6279,2 тыс. руб.</li><li>• Создание пяти новых учебно-методических комплекса и обучение в общей сложности более 1000 сотрудников предприятий Кластера</li><li>• Рост доли предприятий Кластера, осуществляющих оборот сырья и готовой продукции через ТЛЦ до 60%</li><li>• Проведение в общей сложности 330 исследований и сертификаций продукции предприятий Кластера</li><li>• Реализация в общей сложности 16 оборудованных мобильных заводов</li><li>• Создание и внедрение 9 программных продуктов на предприятиях Кластера</li><li>• Реализовать проект комплексной застройки «Пригородный» и «Городище»</li><li>• Проведение в общей сложности 41 научного и тематического семинара, а также иных мероприятий Кластера</li></ul>





## 2 Характеристика текущего состояния участников промышленного кластера



## 2.1 Участники Кластера и их краткое описание

В данном разделе представлены краткое описание, сфера деятельности и информационные ресурсы предприятий Кластера деревянного домостроения и деревообработки Вологодской области

### 2.1.1 АО «Сокольский ДОК»

Наименование	АО «Сокольский ДОК»
Местонахождение	Вологодская область, г. Сокол
Сайт	<a href="http://www.sokoldok.ru">http://www.sokoldok.ru</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3527008949 КПП 353950001 ОГРН 1023502489482
Сфера деятельности	Лесозаготовка Деревянные клееные конструкции; Дома из клееного бруса Фахверковые и каркасно-панельные дома.
Краткое описание	<p>Сокольский ДОК входит в состав группы Инвестлеспром (ИЛП) – крупнейшего лесопромышленного холдинга в европейской части России.</p> <p>Вся технологическая цепочка производства осуществляется на собственных предприятиях группы и сертифицирована по европейским стандартам. Лесозаготовительные активы ИЛП расположены на Северо-Западе России (Карелия, Архангельская и Вологодская область). Лесопильное производство осуществляется на ОАО «Онежский ЛДК», ОАО «Сегежский ЛДК» и АО «Сокольский ДОК», который также производит клееную балку и комплекты домов.</p> <p>Сокольский ДОК – крупнейшее деревообрабатывающее производство в европейской части России и первым в стране освоил технологию производства домов из клееного бруса.</p> <p>Завод Сокольский ДОК основан 15 апреля 1942 года на правом берегу реки Сухоны в городе Сокол Вологодская область).</p> <p>Состав производства:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• биржа сырья;</li><li>• лесопильное производство;</li><li>• цех сушки и переработки пиломатериалов;</li><li>• цех брусового домостроения;</li><li>• цех каркасного и панельного домостроения;</li></ul> <p>За свою более чем полувековую историю завод расширил продуктовую линейку от домов для походных электростанций и сборно-щитовых строений до деталей глубокой деревообработки, что подтверждено системой сертификации международного уровня. На Сокольском ДОК выросла не одна трудовая династия, дети и внуки ветеранов производства и по сей день работают на заводе. Территория завода увеличилась более чем в три раза с момента основания. На 23 гектарах расположена лесная биржа, лесопильное производство и цеха по изготовлению деревянных клееных конструкций. Основные виды продукции сегодня – это деревянные клееные конструкции, а также дома из клееного бруса, фахверковые, каркасно-панельные.</p>



## 2.1.2 ЗАО «ЧФМК»

Наименование	ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="http://www.cfmk.ru">http://www.cfmk.ru</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528006408 КПП 353950001 ОГРН 1023501239618
Сфера деятельности	березовая фанера и детали из нее, древесно-стружечная плита (ДСП), ламинированная ДСП, пиломатериалы.
Краткое описание	<p>Сегодня Череповецкий фанерно-мебельный комбинат производит более 40 видов высококачественной продукции на основе технологий глубокой переработки древесины.</p> <p>ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат» — надежный поставщик как на внутреннем, так и на внешнем рынках. География поставок продукции компании охватывает свыше 50 стран Северной Америки, Западной и Восточной Европы, Африки и стран СНГ.</p> <p>За выдающийся вклад в расширение внешних экономических связей Российской Федерации и высокую профессиональную культуру ЗАО «ЧФМК» многократно удостоивалось звания «Лучший Российский Экспортер». В 2011 году ЗАО «ЧФМК» было признано лучшим предприятием в сфере промышленного производства по итогам регионального этапа ежегодной национальной премии «Золотой меркурий».</p> <p>В 2012 году Череповецкий фанерно-мебельный комбинат стал лауреатом IX Всероссийской лесопромышленной премии Lesprom Awards и получил премию сразу в двух номинациях «Самая динамично развивающаяся компания» и «Эффективное партнерство в сфере образования». Кроме того, ЗАО «ЧФМК» была присуждена премия VIII общероссийского конкурса «Золотая опора» в номинации «Лучшее предприятие по внедрению энергосберегающих технологий».</p> <p>В 2013 году ЗАО «ЧФМК» признано победителем конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2012». Награждение победителей конкурса проходило на XX съезде РСПП в рамках ежегодной Недели российского бизнеса. Комбинат был награжден почетным знаком и дипломом «За устойчивое развитие организации».</p> <p>Основная задача инвестиционной деятельности ЧФМК — повышение экономической эффективности производства, в том числе посредством внедрения прогрессивных технологий, соответствующих уровню лучших мировых практик. Динамичное развитие комбината осуществляется за счет реализации масштабной инвестпрограммы. За последние пять лет (2009–2013 гг.) инвестиции в модернизацию производства составили около 1,5 млрд рублей. Завершив техперевооружение цеха ДСП, в 2011 году комбинат приступил к реализации проекта по увеличению объемов производства фанеры до 140 тыс. м<sup>3</sup> в год. Данный проект включен в Комплексный инвестиционный план модернизации города Череповца.</p>



### 2.1.3 ФГБОУ «Череповецкий государственный университет»

Наименование	ФГБОУ «Череповецкий государственный университет»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="https://www.chsu.ru/">https://www.chsu.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528051834 КПП 352801001 ОГРН 1023501255348 Лицензия на право ведения образовательной деятельности Серия ААА № 001647 от 14.07.2011, регистрационный № 1581 Свидетельство о государственной аккредитации Серия ВВ № 001244 от 08.12.2011, рег. № 1231 (до 25.04.2016)
Сфера деятельности	научно-образовательная деятельность
Краткое описание	<p>3 июня 1996 года по Указу первого Президента Российской Федерации Бориса Николаевича Ельцина Череповецкий государственный индустриальный институт и Череповецкий государственный педагогический институт объединяются. Так в Вологодской области появляется единственный классический вуз – Череповецкий государственный университет.</p> <p>Сегодня это крупнейший научный, образовательный и культурный центр Вологодской области. Здесь получают образование свыше 6000 студентов и аспирантов, работают более четырехсот преподавателей. Ведутся фундаментальные и прикладные научные разработки технического, педагогического, гуманитарного и естественнонаучного характера.</p> <p>Череповецкий университет входит в Евразийскую ассоциацию университетов, объединяющую ведущие классические вузы России и зарубежья. В его составе шесть институтов, включая бизнес-школу, и факультет. Учебный процесс организован на площадях свыше 80000 кв. метров. Библиотека ЧГУ, одна из старейших в области, насчитывает более полумиллиона экземпляров книг и периодики, в последнее время активно развивается электронная библиотечная система. Во всех зданиях университета, включая общежития, есть высокоскоростной доступ в сеть Интернет. Отдельное внимание уделяется спорту: для гармоничного физического развития учащихся и преподавателей работает футбольный стадион, тренажерные залы, два физкультурно-оздоровительных комплекса, площадки для игровых видов спорта. В трех общежитиях университета проживает более 1000 иногородних студентов и аспирантов из более чем 50 регионов России, а также стран ближнего зарубежья.</p> <p>Университет осуществляет совместные культурно-просветительские, образовательные и научные программы с учреждениями, организациями и предприятиями, находящимися в России и за рубежом. Активно развивается международное сотрудничество с вузами Бразилии, Германии, Китая, США, Украины, Финляндии и Чехии. Особое место занимает сотрудничество с ключевыми промышленными предприятиями региона – ОАО «Северсталь» и ОАО «Фосагро». За счет тесных контактов в науке и образовании ЧГУ готовит специалистов, обладающих актуальными знаниями.</p>



Краткое описание (продолжение)	<p>Ежегодно ЧГУ набирает полторы тысячи абитуриентов на более чем 50 направлений подготовки и специальностей. Получать высшее образование в Череповецком университете приезжают из трех с лишним десятков регионов России, а также стран ближнего и дальнего зарубежья. Почти 10 лет ЧГУ принимает на магистерские программы, при этом магистратура по черной металлургии является одной из старейших в России.</p> <p>С 1996-го по 2014 г. Череповецкий университет выпустил свыше 24000 квалифицированных специалистов. Выпускники ЧГУ успешно трудятся не только в Череповце, Вологодской области и России, но и во многих странах мира. В 2008 году Всероссийский центр изучения общественного мнения представил результаты исследования, выполненного по заказу общественной организации «Деловая Россия». Череповецкий государственный университет отнесен к высшей а-лиге (первые 25 вузов).</p> <p>Ежегодно ЧГУ признается эффективным вузом по результатам мониторинга Минобрнауки РФ. В 2013 году в рамках развития международной деятельности ЧГУ официально зарегистрирован на сайте Минобрнауки "Российское образование для иностранных граждан".</p>
-----------------------------------	--

#### 2.1.4 БОУ СПО ВО «Сокольский ЛПТ»

Наименование	Бюджетное профессиональное образовательное учреждение Вологодской области "Сокольский лесопромышленный политехнический техникум"
Местонахождение	Вологодская область, г. Сокол
Сайт	<a href="http://www.slpt.ru/">http://www.slpt.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3527002087 КПП 352701001
Сфера деятельности	научно-образовательная деятельность
Краткое описание	<p>БПОУ ВО "Сокольский ЛПТ" является бюджетным профессиональным образовательным учреждением Вологодской области и готовит специалистов и рабочих для предприятий лесного комплекса Вологодской области и других регионов России. Учебное заведение было образовано как «Сокольский целлюлозно-бумажный техникум» в 1930 году. За годы работы подготовлено более 20 000 тысяч специалистов, которые трудятся во всех уголках России, ближнего и дальнего зарубежья.</p> <p>Подготовка специалистов ведется для крупных предприятий города Сокол: АО «Сокольский ЦБК», ОАО «Сухонский ЦБК», ООО "Древплит", АО «Сокольский ДОК», ЗАО "Солдек"; ЗАО "Лесдок" (г. Харовск), ОАО "Котласский ЦБК" (г. Коряжма, Архангельская обл.) и ряда других. Выпускники техникума, особенно технических специальностей, имеют возможность полного трудоустройства.</p> <p>БПОУ ВО «Сокольский ЛПТ» предлагает 12 направлений подготовки по очной и заочной формам обучения и более 30 дополнительных образовательных программ.</p> <p>Приоритетным направлением работы техникума является развитие ресурсного центра, являющегося местом подготовки рабочих по специальности плотник и повышения квалификации монтажников деревянных домов. В центре установлено современное оборудование по деревообработке, программное обеспечение, преподаватели прошли специальную подготовку.</p>



### 2.1.5 ООО «Фазтон»

Наименование	ООО «Фазтон»
Местонахождение	Санкт-Петербург
Сайт	<a href="http://faeton-spb.ru/">http://faeton-spb.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ОГРН: 1027804885635 ИНН: 7802015220
Сфера деятельности	поставка оборудования и программного обеспечения для деревообработки
Краткое описание	<p>Компания «Фазтон» является компетентным партнером в области поставок современного импортного оборудования, запасных частей, инструментов, материалов и программных продуктов для деревообрабатывающей, мебельной промышленности и деревянного домостроения.</p> <p>Наша компания была основана в 1991 году как сервисная фирма для монтажа и наладки импортного деревообрабатывающего оборудования. С течением времени в спектр оказываемый услуг вошла и поставка оборудования европейских фирм, высококачественного инструмента, клеевых систем, материалов для декоративной облицовки мебели, запасных частей, режущего инструмента. С 2000 года, понимая необходимость развития индивидуального домостроения в России, мы занялись поставкой оборудования для каркасно-панельного деревянного домостроения, а затем и комплексным технологическим решением в этой области. С 2003 года, мы также стали осуществлять поставку и внедрение программного обеспечения для мебельной индустрии, а также деревянного домостроения.</p> <p>За минувшие годы нашим сервисным центром совместно с иностранными партнерами и самостоятельно было введено в эксплуатацию оборудование на многих мебельных и деревообрабатывающих комбинатах, а также крупных заводах по производству деревянных каркасно-панельных домов как в России, так и за рубежом.</p> <p>Технический персонал, благодаря обучению на заводах в Германии, Италии, Чехии и других странах Европы, постоянно повышает квалификацию и получает допуски к монтажу и пуско-наладке оборудования ведущих производственных фирм: BIESSE, Koch, Wemhoener, Barberan, Hans Weber, Altendorf, Martin, Kuper, Loewer, Tos Svitavy, Griggio, Ledinek, Voorwood и др. Наши программисты являются сертифицированными специалистами по внедрению программных продуктов 20-20 Technologies и Sema Software.</p>



### 2.1.6 ИП Ишов И.Г.

Наименование	Ишов Иван Григорьевич, ИП
Местонахождение	Вологодская область, с. Тарногский Городок
Сайт	<a href="http://tardom.ru">http://tardom.ru</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 351700446522
Сфера деятельности	производство срубов домов, коттеджей, бань из оцилиндрованного бревна, производство пиломатериалов.
Краткое описание	<p>Производственное предприятие ИП Ишова И.Г. «Бревенчатый Дом» более 13 лет специализируется на производстве срубов и домокомплектов из оцилиндрованного бревна, пиломатериалов, погонажных изделий.</p> <p>За период энергичной и плодотворной работы предприятием произведено много разнообразных строений из бревна, которые теперь можно встретить в различных уголках России и ближнего зарубежья.</p> <p>Сейчас это уверенно развивающаяся производственная база деревянного домостроения с полным циклом деревообработки: от заготовки и сортировки древесины до доставки домокомплекта заказчику. У нас всегда можно приобрести или заказать материалы для вашей стройки с доставкой на участок. Будь то набор пиломатериалов, небольшая баня, скамейка или просторный бревенчатый коттедж.</p> <p>Предприятие расположено на севере Вологодской области вдалеке от крупных мегаполисов, в месте, окруженным плотным лесным массивом, которое издавна славилось своими традициями деревообработки. Отличительные особенности северной древесины Вологодской области давно знакомы большинству и в дополнительном описании не нуждаются.</p> <p>У нас есть:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• собственная лесозаготовка;</li><li>• современное оборудование;</li><li>• проверенный временем коллектив;</li><li>• опыт в проектировании строений из дерева и большая база реализованных проектов;</li><li>• транспорт для доставки;</li><li>• плотная строительная северная древесина;</li><li>• цены производителя.</li></ul> <p>Мы не только производим качественную конкурентоспособную продукцию, мы помогаем реализовывать ваши идеи в загородном строительстве.</p>



### 2.1.7 ООО «ЛПК им. Желябова»

Наименование	ООО «ЛПК им. Желябова»
Местонахождение	Вологодская область, пос. Леонтьево
Сайт	<a href="http://www.e-tat.ru/">http://www.e-tat.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ОГРН 1023501691509 ИНН 3520006357 КПП 352001001
Сфера деятельности	панельно-каркасные дома дома из профилированного бруса и рубленого бревна бани
Краткое описание	«ЛПК им. Желябова» имеет лес в долгосрочной аренде, большие производственные базы, все необходимые станки и оборудование, площадки для сборки срубов и цеха для изготовления комплектов домов. Дома, производства и комплектации «ЛПК им. Желябова», легко монтируются, долговечны и обеспечивают должный уровень комфортного проживания в них. Также леспрмхоз выпускает различные сухие пиломатериалы, половую доску, вагонку, 30% продукции отправляется на экспорт.

### 2.1.8 ООО «СК «СтройТехСервис»

Наименование	ООО «СК «СтройТехСервис»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="http://nerudno.ru/sksts.html">http://nerudno.ru/sksts.html</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528176946 КПП 352801001 ОГРН 1113528002587
Сфера деятельности	строительство
Краткое описание	Основным видом деятельности компании является строительство. Специалисты компании качественно и профессионально выполняют самые разные работы в этом направлении. Компания имеет все необходимые допуски СРО, ПТО и сметный отделы, опытных прорабов, мастеров, руководителей проектов. ООО СК «СтройТехСервис» обладает всем необходимым набором техники и специалистов для выполнения всего спектра общестроительных и подготовительных работ





### 2.1.9 ООО «Ди-Эс-Эр»

Наименование	ООО «Ди-Эс-Эр»
Местонахождение	Санкт-Петербург
Сайт	<a href="http://dsrgroup.info/">http://dsrgroup.info/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 7801569070 КПП 780101001
Сфера деятельности	финансовое сопровождение и поддержка проектов, консалтинг
Краткое описание	Компания DSR International Consulting Group обеспечивает всестороннюю поддержку в области финансового, технического, юридического консалтинга для самых разных клиентов: от небольших стартап-компаний, желающих реализовать свои смелые инновационные идеи, до крупнейших российских и международных компаний, желающих вложить средства в различные инвестиционные проекты. Команда квалифицированных специалистов обеспечит комплексное сопровождение деятельности участников кластера.

### 2.1.10 ООО «СК Северный дом»

Наименование	ООО «СК «Северный дом»
Местонахождение	Вологодская обл. г. Вологда
Сайт	<a href="http://северный-дом.рф/">http://северный-дом.рф/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3525333661 КПП 352501001 ОГРН 1143525018262
Сфера деятельности	деревянное домостроение
Краткое описание	Компания предлагает комплексные услуги по поставке и сборке деревянных домов по современным технологиям деревянного домостроения. Компания имеет богатый опыт строительства, в т.ч. все виды подготовительных, черновых и чистовых работ на объектах.



### 2.1.11 ООО «ВолЛесДом»

Наименование	ООО «ВолЛесДом»
Местонахождение	Вологодская обл., пос. Дорожный
Сайт	<a href="http://vollesdom.com/">http://vollesdom.com/</a>
Данные государственной регистрации	ОГРН 1123529000594 ИНН 3507308380
Сфера деятельности	дома из клееного бруса, оцилиндрованного бревна и профилированного бруса
Краткое описание	Компания производит деревянные дома российского производства по финским технологиям от премиум до эконом-класса. Компания удостоилась следующих наград: Бронзовая медаль «Российский лес 2006» Серебряная медаль «Российский лес 2007» Золотая медаль «Российский лес 2008» Медаль «Российский лес 2009» Медаль «Лидер России 2013»

### 2.1.12 ООО «ТАТ ДОМ»

Наименование	ООО «ТАТ-ДОМ»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="http://karkas35.ru">http://karkas35.ru</a>
Данные государственной регистрации	ОГРН 1123528012960 ИНН 3528197022
Сфера деятельности	Деревянное панельно-каркасное домостроение
Краткое описание	Общество с ограниченной ответственностью «ТАТ ДОМ» основано в 2013 году. Приоритетным направлением деятельности предприятия является производство домокомплектов панельно-каркасных домов. Более 3 лет ООО «ТАТ ДОМ» активно занимается деревянным панельно-каркасным домостроением. В портфеле заказов односемейные одно- и двух-этажные дома, таунхаусы. Технические условия на производство и имеющиеся сертификаты позволяют реализовывать проекты по строительству малокомплектных детских садов на 55, 80 мест, амбулаторий и станций переливания крови, домов культуры и отдыха. В Архангельской области успешно реализован проект по строительству фельдшерско-акушерских пунктов. По заказу Департамента строительства Вологодской области в рамках федеральной программы обеспечения жильем детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей компанией спроектированы и построены дома для детей-сирот.



### 2.1.13 ООО «Проект 2002»

Наименование	ООО «Проект 2002»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец/ г. Вологда
Сайт	<a href="https://vk.com/vsloboda35">https://vk.com/vsloboda35</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528079188 ОГРН 102350125046
Сфера деятельности	Выставочная площадка в г. Вологда «Вологодская Слобода» Выставочная площадка в г. Череповец Проектное бюро по проектированию зданий и сооружений из деревянных конструкций
Краткое описание	<p>Общество с ограниченной ответственностью «Проект 2002» основано в 2002 году. Компания выступает оператором выставочных площадок деревянного домостроения и оказывает консультационные услуги по вопросам деревянного домостроения.</p> <p>Постоянно действующая выставка деревянного домостроения «Вологодская слобода» задумана Правительством Вологодской области и Ассоциацией деревянного домостроения Вологодской области для пропаганды индивидуального деревянного домостроения, объединения возможностей производителей домов, создания специальных, информационных и маркетинговых программ по продвижению малоэтажного деревянного строительства, снятия административных барьеров, внедрения федеральных программ. За время функционирования выставки продано более 56 000 кв.м. жилья и др.</p> <p>Жители Вологды и гости города имеют возможность получить полную информацию о строительстве качественного, экономичного и доступного жилья.</p> <p>В период новогодних и рождественских праздников выставочный комплекс «Вологодская слобода» становится одним из центров массовых гуляний жителей Вологды.</p> <p>Выставочная площадка в г.Череповец несет в себе те же функции, что и «Вологодская Слобода»</p> <p>Организации участвующие в выставке, могут получить на площадке, как место под строительство своего дома – выставочного образца, так и совместно с компанией застройщиком поучаствовать в строительстве, тем самым показывая свою продукцию непосредственно «в деле».</p> <p>Несмотря на то, что выставка официально еще не открыта, это место уже привлекает внимание людей и является центром проведения различных конкурсов, семинаров и мастер-классов.</p> <p>Проектное бюро специализируется на проектировании индивидуальных жилых домов, и других зданий, строений, сооружений различного назначения преимущественно из древесины.</p> <p>Проектирование ведется при помощи современного программного обеспечения «SEMA», позволяющего учесть специфику работы с деревянными конструкциями от эскиза до рабочего проекта.</p> <p>Также «Проект 2002» выполняет работы по проектированию инженерных систем и фундаментов, малых архитектурных форм.</p>



### 2.1.14 ООО «Дедал»

Наименование	ООО «Дедал»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="http://www.dom-dedal.ru/">http://www.dom-dedal.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528216980 КПП 352801001 ОГРН 1143528008183 ОКПО 34254462
Сфера деятельности	дома из клееного бруса дома из оцилиндрованного бревна домокомплекты
Краткое описание	<p>Строительная компания ООО «Дедал строй» специализируется на строительстве деревянных домов для постоянного проживания и сезонного использования, бани, гостевые и охотничьи домики, беседки, барбекю, дома из бруса (брусовые дома), рубленые дома из бревна и т.д. В качестве материалов для стен компания предлагает оцилиндрованное бревно диаметром от 200 до 300 мм, профилированный цельный брус, обычный и строганный брус различных сечений для строительства деревянных брусковых домов. Весь материал естественной влажности из древесины хвойных пород (сосна, ель).</p> <p>Компания «Дедал строй» располагает собственным заводом и отвечает за качество на всех этапах производства — от отбора сырья до, собственно, постройки здания.</p> <p>Компания «Дедал строй» успешно работает на строительном рынке с 2004 года</p>

### 2.1.15 ООО «Деревянные дома Северо-Запада»

Наименование	ООО «Деревянные дома Северо-Запада»
Местонахождение	Вологодская область, Сямженский район, п Гремячий
Сайт	<a href="http://www.houses-nw.ru/">http://www.houses-nw.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3516003787 КПП 351601001 ОГРН 1093535000228 ОКПО 89850352
Сфера деятельности	дома из профилированного бруса дома из оцилиндрованного бревна домокомплекты
Краткое описание	<p>Деревянные дома Северо-Запада имеет многолетний опыт в сфере деревянного домостроения. Компания специализируется на производстве домов и бань из оцилиндрованного бревна, рубленого бревна, а также профилированного бруса. У компании представлен полный производственный цикл — начиная от заготовки леса и создания проекта до строительства и отделки «под ключ».</p>



### 2.1.16 ООО «Северлессервис»

Наименование	ООО "Северлессервис" (Домостроительная компания «ЭКО» )
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец
Сайт	<a href="http://dmscom.ru/">http://dmscom.ru/</a> <a href="http://www.eko-spb.ru/">http://www.eko-spb.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528075970 КПП 352801001 ОГРН 1033500327079
Сфера деятельности	дома из оцилиндрованного бревна домокомплекты
Краткое описание	<p>Домостроительная компания «ЭКО» организована в 1993 году. Компания производит все виды работ от заготовки растущего дерева до строительства дома "под ключ". Домостроительная компания «ЭКО» ведет свою деятельность в г. Череповце, Череповецком районе, Вологодской области, в Московской и Ленинградской областях, а также за рубежом.</p> <p>Производственная база и цех по производству оцилиндрованного бревна находятся в г. Череповце Вологодской области и оснащены современным оборудованием.</p> <p>Компания предлагает строительство деревянных домов, бань и малых архитектурных форм из оцилиндрованного бревна диаметром от 180 до 320 мм, профилированного бруса любого сечения и каркасных домов.</p>

### 2.1.17 ООО «Строим Дом»

Наименование	ООО "Строим Дом"
Местонахождение	Вологодская область, г. Вологда
Сайт	<a href="http://stroimdom-35.ru/">http://stroimdom-35.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3525167534 ОГРН 1063525102893 ОКАТО 19401000000
Сфера деятельности	СИП панели домокомплекты
Краткое описание	<p>ООО «Строим дом» имеет многолетний опыт производства и строительства домов с применением СИП панелей. Компания работает с индивидуальными застройщиками и бюджетными организациями. Поставляет домокомплекты в Московский и Ленинградский регион, на юг России. В компании работают квалифицированные специалисты, профессиональный менеджмент</p>



### 2.1.18 ООО «Объединенная домостроительная компания»

Наименование	ООО "Объединенная домостроительная компания"
Местонахождение	Вологодская область, п. Шексна, ул. Шоссейеая, д.7
Сайт	<a href="http://lait.ru/">http://lait.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3528152230 КПП 352401001 ОГРН 10935280002182
Сфера деятельности	Деревянное домостроение
Краткое описание	Компания длительное время производит домокомплекты из профилированного бруса и технологии i-log. Располагает необходимым для производства производственными площадями, современным оборудованием и сушильными мощностями. Имеет партнеров в Москве, Санкт-Петербурге, в республике Коми.

### 2.1.19 НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»

Наименование	НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»
Местонахождение	Вологодская область, г. Череповец, Советский пр., д.99а
Сайт	<a href="http://add35l.ru/">http://add35l.ru/</a>
Данные государственной регистрации	ИНН 3527014212 КПП 352801001 ОГРН 1083500000484
Сфера деятельности	поддержка производителей домов, с применением деревянных конструкций, предприятий и индивидуальных предпринимателей, работающих в сфере малоэтажного строительства
Краткое описание	В НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области» входит 38 организаций и индивидуальных предпринимателей, работающих в сфере деревянного домостроения. Предприятия ассоциации осуществляют промышленную заготовку леса, переработку, изготовление домокомплектов, строительство социальных объектов и жилья. Ассоциация активно работает с Правительством Вологодской области, администрацией городов и районов региона. Ежегодно проводит конференции по развитию деревянного домостроения, работает с национальным объединением строительной индустрии города Москвы, ассоциацией мебельщиков и деревообработчиков России, Министерством экономического развития Российской Федерации, регионами Российской Федерации.



## 2.2 Текущее состояние промышленного потенциала предприятий Кластера

### 2.2.1 Деловая среда Кластера

Для выявления ключевых аспектов внешней среды, оказывающих непосредственное влияние на стратегию развития кластера деревянного домостроения и деревообработки, был проведен PEST -анализ. Данный анализ позволяет оценить внешнюю политическую, экономическую, социальную и технологическую ситуацию, влияющую на деятельность кластера. В таблице ниже представлены основные политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней среды кластера деревянного домостроения и деревообработки.

Для получения необходимой информации о характере влияния внешней среды на деятельность компаний кластера выявленные факторы среды проанализированы с точки зрения их состояния, тенденции развития, характера влияния на деятельность и возможной реакции со стороны кластера. Ниже представлены основные выводы анализа. В приложении №1 представлен полный анализ факторов PEST-анализа.

Таблица 1. PEST-анализ

Политические факторы	Экономические факторы
<ul style="list-style-type: none"><li>• Программы и стратегии развития экономики РФ и региона;</li><li>• Государственное регулирование отрасли;</li><li>• Всемирная торговая организация;</li><li>• Инвестиционная политика;</li><li>• Кредитная политика.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Общая экономическая ситуация;</li><li>• Инвестиционный климат;</li><li>• Конкурентная среда;</li><li>• Цены на энергоносители;</li><li>• Уровень инфляции;</li><li>• Курсовые колебания;</li><li>• Покупательная способность;</li><li>• Налоговая нагрузка;</li><li>• Уровень безработицы.</li></ul>
Социальные факторы	Технологические факторы
<ul style="list-style-type: none"><li>• Кадровый потенциал;</li><li>• Уровень образования;</li><li>• Уровень дохода населения;</li><li>• Демографическая ситуация;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сырьевая база;</li><li>• Существующая технологическая база;</li><li>• Инфраструктура;</li><li>• Новые технологии;</li><li>• Новые продукты.</li></ul>



### Политические факторы

Как уже отмечалось выше, кластерная политика определена государством как одно из главных направлений повышения национальной и региональной конкурентоспособности. Внутрикластерные инициативы, проекты и программы развития должны постоянно анализироваться с точки зрения их соответствия целям существующих государственных программ. Также важно постоянно отслеживать и анализировать инициативы органов государственной власти, которые могут затрагивать интересы кластера, а также принимать активное участие в работе рабочих групп по разработке государственных инициатив.

Активная государственная политика в области развития доступного малоэтажного жилья создает для предприятий кластера хорошие возможности для расширения рынка сбыта.

Сегодня государственная политика в области использования, воспроизводства и защиты лесов направлена на повышение требований к качеству, ужесточение экологических требований и сокращение возможностей нелегальной лесозаготовки. Результатом такой политики должно стать снижение доли "теневой экономики" в отрасли, укрупнение предприятий ЛПК, а также повышение качества продукции.

Одними из факторов, ограничивающих развитие отрасли деревянного домостроения, являются нормативные ограничения, связанные со строительством среднеэтажных деревянных домов и деревянных социальных объектов. Кластер должен участвовать в продвижении технологий деревянного домостроения на рынке строительства среднеэтажных и социальных объектов путем участия в работе рабочих групп по гармонизации нормативной базы строительной отрасли, тесно сотрудничая с профильными надзорными органами.

Вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО) может иметь как положительное, так и отрицательное влияние на предприятия лесной промышленности России и Вологодской области. С одной стороны, снижение экспортных пошлин на необработанный лес увеличит объем экспорта в страны Евросоюза, что положительно отразится на деятельности предприятий лесозаготовительной промышленности. С другой стороны, возможное снижение импортных пошлин увеличит импорт мебели, пиломатериалов по более низким, чем у российских производителей, ценам. Предприятиям деревообрабатывающей промышленности Вологодской области сложно выдержать такую конкуренцию. Выдержать конкуренцию возможно только путем развития конкурентоспособности компаний деревообрабатывающей промышленности. Реализация проектов, направленных на модернизацию основного фонда компаний, повышение производительности труда, повышение качества профессионального образования являются обязательными требованиями для предприятий кластера деревянного домостроения и деревообработки. Данные требования должны найти отражение в программе развития кластера.

Для модернизации основных фондов компаний деревообрабатывающей промышленности нужны серьезные инвестиции. Основным фактором, ограничивающим проведение модернизации производств малых и средних предприятий - это отсутствие доступа к финансовым ресурсам. Высокие ставки по кредитам и неэффективная работа Фонда развития малого и среднего бизнеса приводят к тому, что малые и средние предприятия работают на грани рентабельности, концентрируясь на выпуск некачественного недорогого товара. Кластер деревянного домостроения и деревообработки должен учитывать существующие условия и разрабатывать внутрикластерные меры содействия развитию малого и среднего бизнеса путем налаживания контактов с фондами поддержки малого и среднего бизнеса, участия в государственных программах, привлечения грантов и минимизации затрат компаний кластера, в том числе путем предоставления части услуг централизованно через кластер.





### Экономические факторы

Сейчас в России сложился классический, сырьевой (неоколониальный) тип экономики. Относительная экономическая стабильность последних лет объясняется исключительно благоприятной экономической конъюнктурой на экспортные товары и сырьё (преимущественно углеводороды и металл). Многие экономисты считают, что России необходимо принять меры по модернизации и диверсификации экономики, частичного отказа от сырьевой направленности экономики России для уменьшения зависимости экономики от конъюнктуры цен на нефть и развития несырьевого сектора экономики.

Российская промышленность стагнирует сейчас на среднеевропейском уровне. В первом полугодии 2015 года в отрасли продолжилось падение объемов производств, сокращение численности работников и ухудшение финансового положения на крупных и средних предприятиях.

Серьезные опасения относительно ближайших перспектив развития промышленного сектора сегодня вызывает ослабление рубля на валютном рынке вкупе с заметным торможением роста реальных денежных доходов населения и сокращением потребительского кредитования.

Основными факторами, лимитирующими рост производства, остаются две проблемы, традиционно преобладающие над другими барьерами: недостаточный спрос на продукцию предприятия внутри страны и высокий уровень налогообложения.

Несмотря на планомерную работу правительства Российской Федерации по улучшению инвестиционной привлекательности экономики, инвестиционный климат в стране остается неудовлетворительным. По мнению многих иностранных инвесторов, основные проблемы связаны с несовершенством российского корпоративного законодательства и законодательства в сфере недвижимости, а также неоднозначной судебной практикой. Вышеперечисленные риски делают инвестиции в Россию высоко рискованными, которые не всегда возможно покрыть уровнем потенциальной доходности. Также серьезным тормозом для инвестирования в промышленность России служит неразвитая инфраструктура.

Несмотря на то, что многие опасения инвесторов оправданы, важно понимать, что существует разница в восприятии России глазами тех, кто уже здесь и тех, кто только думает прийти сюда. Имидж России в зарубежных СМИ не всегда соответствует действительности, и региональным властям, также как и бизнесу, необходимо самим создавать себе имидж. Международному кластеру деревянного домостроения совместно с региональными властями необходимо формировать сеть из российских и иностранных партнеров, агентов влияния, которая бы создавала пропаганду региону и отрасли для тех инвесторов, которые хотят в регион прийти.



## Социальные факторы

Сегодня экономисты, строители и видные политические деятели России часто говорят про острый дефицит кадров в строительной сфере. При этом отмечаются проблемы как численного, так и качественного состава кадров, крайне жестко ограничивающие возможность развития промышленной отрасли в России, включая отрасль деревянного домостроения и деревообработки.

Структура профессионального и дополнительного профессионального образования не соответствует реалиям современной российской экономики. Ситуация обусловлена не только дефицитом педагогических кадров и устаревшей материально-технической базой учебных заведений, но и равнодушием и инертностью представителей органов государственной власти, коммерческих и общественных структур.

Главным ресурсом любого предприятия являются люди, особенно в столь трудоемкой отрасли, как строительство. Сегодня в России в строительстве работает около 4,5 млн. человек, при этом производительность труда в 4-5 раз ниже уровня развитых стран ЕС и США. Поэтому без решения вопросов, связанных с квалификацией и производительностью труда, реализовать стратегии развития экономики и промышленности России будет крайне сложно, а скорее всего — невозможно.

Особое внимание при разработке программы развития кластера деревянного домостроения и деревообработки необходимо уделить вопросам подготовки и переподготовки кадров отрасли. Повышение квалификации кадров отрасли приведет к повышению производительности труда и окажет положительное влияние на уровень дохода населения, что, в свою очередь, будет стимулировать внутренний спрос. Важно отметить, что среднедушевые доходы населения в 2013 году в Вологодской области были примерно на 15% ниже, чем в среднем по России, но на 21% выше, чем в 2012 году.

## Технологические факторы

Вологодская область отличается достаточно выгодным географическим положением в системе транспортных коридоров государства. Развитая транспортная инфраструктура, мощный потенциал промышленных предприятий позволяют укреплять деловые контакты между регионами в целях наиболее полного удовлетворения потребностей области в материально-технических ресурсах и товарах народного потребления, а также в целях реализации производимой продукции.

Развитие современной транспортной инфраструктуры, а также устойчивое и эффективное функционирование транспортного комплекса области, являются необходимыми условиями стабилизации, развития и повышения конкурентоспособности экономики региона, способствующими росту товарооборота, объемов передачи информации, производственных мощностей, изменению структуры экономики, устранению ограничений инфраструктурного и технологического характера, улучшению условий и уровня жизни населения. Транспортная инфраструктура области включает железнодорожные пути общего пользования протяженностью 769 км, автомобильные дороги — порядка 19 тыс. км, в том числе с твердым покрытием — 13,4 тыс. км, внутренние водные судоходные пути — 2,1 тыс. км, действующие авиалинии гражданской авиации — более 2 тыс. км<sup>1</sup>

Вологодская область занимает одно из ведущих мест среди субъектов России по наличию лесосырьевых ресурсов и обладает наиболее продуктивным составом лесного фонда. Леса занимают 80% территории области — это 11,5 млн. га. Общий запас древесины составляет 2% общероссийского — 1,7 млрд. куб. м. Вологодская область занимает третье место в Северо-Западном федеральном округе по лесопокрытой площади и запасу древесины. За последние десять лет выпуск продукции в обработке древесины и производстве изделий из дерева увеличился в 1,3 раза. По производству деловой древесины, древесностружечных плит и фанеры область находится на

<sup>1</sup> Источник: Стратегия социально-экономического развития Вологодской области на период до 2020 года



третьем месте в России, по производству пиломатериалов – на пятом.

Основными проблемами для большинства предприятий лесопромышленного комплекса и деревообрабатывающей отрасли в настоящее время является высокий уровень износа основных производственных фондов, высокая энергоёмкость производства и низкий уровень производительности труда. Недостаточность источников инвестиций в основной капитал ограничивает возможность технического перевооружения и модернизации производств.

Повышение качества и ассортимента производимой продукции предполагает глубокое техническое перевооружение предприятий отрасли.

### Научно-техническая деятельность в Вологодской области

На основании Закона Вологодской области от 5 июля 2012 г. N 2810-ОЗ "О научной (научно-исследовательской) и научно-технической деятельности и государственной поддержке инновационной деятельности в Вологодской области"

в Вологодской области осуществляется поддержка научной (научно-исследовательской) и научно-технической деятельности, а также государственная поддержка инновационной деятельности:

- В Законе определены полномочия органов государственной власти области в сфере управления научной (научно-исследовательской) и (или) научно-технической деятельностью в области формирования и реализации государственной научно-технической политики, государственной поддержки инновационной деятельности.
- Государственная поддержка инновационной деятельности в Вологодской области осуществляется в следующих формах: информационная поддержка; финансовая поддержка; создание и развитие инновационной инфраструктуры области.

- Финансовая поддержка инновационной деятельности в Вологодской области осуществляется путем предоставления государственных научных грантов, субсидий (инновационных грантов) на поддержку научно-практических работ.
- Установлено, что в целях комплексной поддержки инновационной деятельности органами исполнительной государственной власти области принимаются и реализуются долгосрочные и ведомственные целевые программы.
- Финансирование научной, научно-технической и инновационной деятельности осуществляется за счет средств областного бюджета в пределах ассигнований.

В регионе реализуется целый спектр инновационных проектов по созданию новых современных производств. Это касается различных сфер экономики, начиная от проектов в базовых секторах до новых проектов в углубленной деревообработке, домостроении, машиностроении, производстве продуктов питания. Значительные инвестиции также направлялись в трубопроводный транспорт, что связано со строительством системы магистральных газопроводов, газопроводов-отводов.

Для запуска стратегически важных инновационных проектов область выстраивает необходимые инфраструктуры, создавая высокоорганизованные площадки, насыщенные транспортными, энергетическими, инженерными и иными инфраструктурными объектами. Результатом такого подхода стало создание и развитие индустриальных парков (например, ориентированного на деревопереработку «Сокол»).

Для популяризации и пропаганды индивидуального деревянного домостроения совместно с НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области» создана постоянно действующая выставка деревянного домостроения «Вологодская слобода», где жители Вологды и гости города имеют возможность получить полную информацию о строительстве качественного, экономичного и доступного жилья.



С июня 2011 года работает Электронная торговая площадка «Свой дом». На территории выставки проходят мастер-классы по изготовлению и сборке домов, внедрению энергосберегающих технологий, строительству и эксплуатации малоэтажного жилья, интерьеру и ландшафтному дизайну.

В Вологодской области на сегодняшний день реализуются:

- целевая программа «Развитие предприятий промышленности строительных материалов, изделий и конструкций в Вологодской области до 2020 года»;
- подпрограмма «Внедрение композиционных материалов (композитов), конструкций и изделий из них в сфере строительства на территории Вологодской области», в рамках Государственной программы «Экономическое развитие Вологодской области на 2014-2020 годы».

На территории Вологодской области идет реализация 16 инновационных проектов, включенных Министерством промышленности и торговли Российской Феде-

рации в перечень приоритетных в области освоения лесов. Общий объем инвестиций превышает 12,5 млрд. рублей.

Полностью реализованы три инвестиционных проекта: ЗАО «Череповецкий ФМК», ООО «ЛДК № 2», АО «Сокольский ДОК» на общую сумму инвестиций более 2,8 млрд. рублей.

Продукция лесного комплекса занимает третье место в экспорте региона. Продукция лесного комплекса области экспортируется более чем в 50 стран мира: Финляндию, Эстонию, Египет, Германию, Швецию и др.

Существенную роль в развитии исследовательской деятельности имеют профильные исследовательские организации: К числу научных институтов деревообрабатывающей и лесной промышленности в РФ относятся следующие.

Одной из задач кластера в области внедрения результатов научно-исследовательской деятельности в производственный процесс предприятий кластера является интеграция предприятий кластера с научно-исследовательскими организациями, привлечение их в состав участников кластера.

**Таблица 2. Профильные образовательные организации Вологодской области, занимающиеся исследовательской деятельностью**

Специальность	Образовательная организация	Количество изобретений и полезных моделей за 3 года (2011-2014)
Машины и оборудование лесного комплекса	Вологодский государственный технический университет <a href="http://www.vstu.edu.ru/">http://www.vstu.edu.ru/</a>	15
Технология и оборудование лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств; Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств	Череповецкий государственный университет <a href="http://www.chsu.ru/science/research">http://www.chsu.ru/science/research</a>	21
Технология лесозаготовок, Технология комплексной переработки древесины	Череповецкий лесомеханический техникум им. В.П. Чкалова <a href="http://www.lesmeh.ru/">http://www.lesmeh.ru/</a>	6
Технология и оборудование лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств	Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний <a href="http://vipe.fsin.su/activity/research_activities.php">http://vipe.fsin.su/activity/research_activities.php</a>	5
Лесное хозяйство	Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина <a href="http://molochnoe.ru/ru/nauka/science-and-innovations/">http://molochnoe.ru/ru/nauka/science-and-innovations/</a>	3



## 2.2.2 Описание готовности инфраструктуры Кластера

Постановлением Правительства Российской Федерации № 779 от 31 июля 2015 г. «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров» вводятся следующие формулировки:

Инфраструктура промышленного кластера — совокупность объектов технологической и промышленной инфраструктуры, учреждений образования и науки, некоммерческих организаций, финансовых организаций, обеспечивающих развитие промышленного кластера и реализацию программы развития промышленного кластера

Проведенный анализ микросреды кластера деревянного домостроения и деревообработки позволил выявить следующие основные факторы внутренней среды, оказывающее непосредственное воздействие на функционирование предприятий кластера:

### Сырьевая база

Хорошие предпосылки для развития деревообрабатывающей отрасли в Вологодской области создает хорошая сырьевая база.

Леса занимают площадь 11,7 млн. га области, что составляет 80% территории Вологодской области, в том числе покрыто лесной растительностью 10,05 млн. га. Лесистость составляет 69,5%. Кроме того, в области имеются земли особо охраняемых природных территорий 121 тыс. га и земли обороны и безопасности

62,9 тыс. га. Общий запас насаждений по области составляет 1644 млн. м<sup>3</sup>, в том числе запас спелых и перестойных — 937,9 млн. м<sup>3</sup>.

По преобладающим породам покрытые лесом земли распределяются в следующем соотношении: с преобладанием сосны — 2258,7 тыс. га, (388,6 млн. м3), ели — 2769,6 тыс. га, (444,8 млн. м3), березы — 3725,1 тыс. га, (601,9 млн. м3), осины — 958,8 тыс. га, (185,4 млн. м3).

В 2014 году Вологодская область в рейтинге регионов Российской Федерации занимает 2-е место по производству:

- древесины необработанной;
- фанеры клееной;
- пиломатериалов.

Перечень основных поставщиков сырья приведен в Приложении №2.

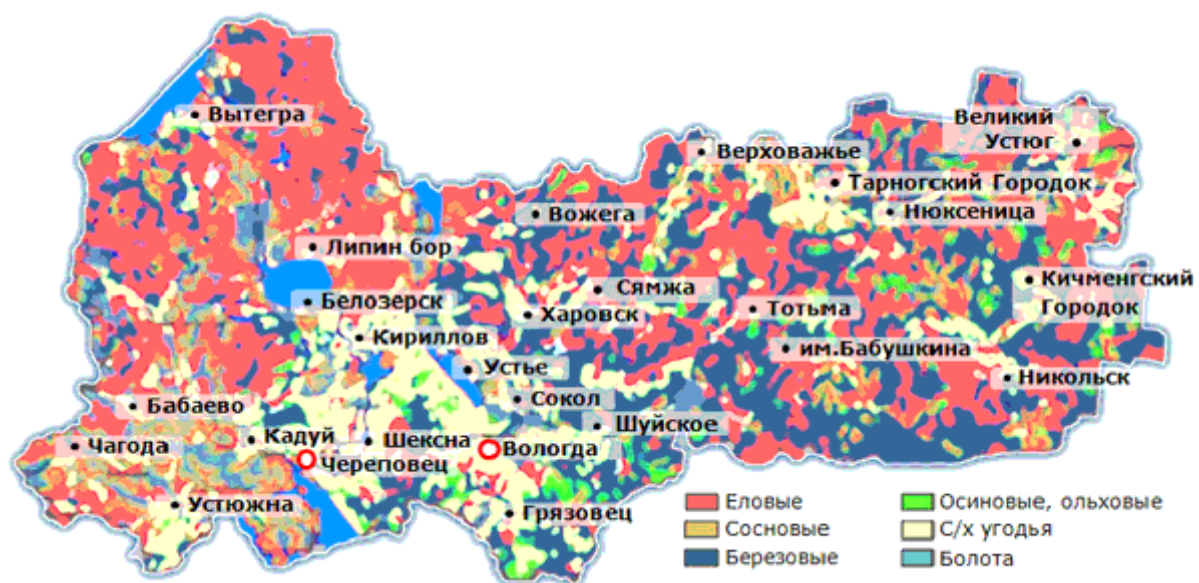


Рисунок 1. Породный состав лесного фонда



### Квалификация кадров

Численность работающих в лесном комплексе области составляет порядка 40 тыс. человек. На сегодняшний день уровень образовательного процесса не соответствует тем принципам работы, которые формируются в лесной отрасли сегодня. Технологии развиваются быстрыми темпами, а принципы и подходы к образованию никак не меняются. Образовательные программы в основном недостаточно ориентированы на реальные потребности рынка, и их необходимо адаптировать к современным требованиям работодателей. Эта проблема настолько остра, что совершенствование целевых программ и всей системы подготовки кадров необходимо начать в ближайшее время.

Кластер деревянного домостроения и деревообработки планирует комплексно решать вопрос подготовки кадров, используя современные методы, технологии обучения, новые учебно-методические материалы.

### Качество продукции

На сегодняшний день качество продукции деревоперерабатывающего комплекса не является конкурентным преимуществом подавляющего числа предприятий отрасли. Однако, качество продукции - именно тот факт, который будет определяющим фактором внешнего и внутреннего рынка деревообработки и деревянного домостроения.

Наиболее эффективно ответить этому вызову можно только проведя глубокую модернизацию основных фондов предприятий. На реализацию этой задачи направлено несколько проектов первого приоритета, заявленных кластером. Более подробная информация о проектах описана в последующем разделе 1.2.3.

### Глубина переработки сырья

Основной потенциал развития ЛПК РФ кроется в увеличении глубины переработки сырья. Инновационный сценарий развития отрасли предусматривает внедрение в производство инновационных технологий глубокой переработки древесины. Этот путь позволит добиться существенного увеличения выпуска продукции глубокой переработки с высокой добав-

ленной стоимостью, конкурентоспособной на внешнем и внутреннем рынках. Одна из стратегических целей кластера – увеличение глубины переработки. Решение этой задачи предполагается осуществить за счет создания ряда промышленных предприятий в рамках реализации проектов первого приоритета.

### Инвестиционные возможности

Одними из главных факторов сдерживающих модернизацию основных фондов предприятий деревообрабатывающей отрасли, являются ограниченные возможности для привлечения финансовых ресурсов. Обновление производственной базы производственных компаний отрасли – одна из основных целей кластера «деревянного домостроения и деревообработки». Для реализации этой цели, стратегия развития кластера предусматривает ряд мероприятий, повышающих инвестиционную привлекательность отрасли и Вологодской области.

### Сформированные отраслевые связи

Лесной сектор экономики РФ - многоотраслевая производственная система, кроме лесного хозяйства, в нее входят: лесозаготовительная промышленность, лесопиление, шпалопиление, таропиление, столярное производство, деревянное домостроение, плитное производство, фанерная промышленность, спичечное производство, мебельная промышленность, гидролизная промышленность, лесохимическое производство, целлюлозно-бумажная промышленность, разнообразные виды деревообрабатывающей промышленности.

Исходя из системно выстроенных проблем, Кластер «деревянного домостроения и деревообработки» расширяет систему коммуникаций, взаимовыязанные программы, реализация которых и создает целостный механизм, опирающийся на организационно-экономические методы и приемы управления.

На сегодняшний день между хозяйствующими субъектами в отрасли сформированы устойчивые деловые и производственные связи, что позволит компаниям более эффективно встроиться в процесс модернизации отрасли и реализовать перспективные проекты первого приоритета.



## Основные промышленные и технико-экономические показатели промышленной деятельности предприятий Кластера

### Технологическая инфраструктура для промышленной кооперации участников промышленного кластера и организации выпуска конечной промышленной продукции кластера

Технологическая инфраструктура — комплекс специализированных зданий, строений и сооружений, в том числе технологический инкубатор, инфраструктура для промышленного дизайна и прототипирования, инжиниринговых услуг, организации производства и доступа к системам снабжения ключевых потребителей и оборудование для оснащения лабораторий, вивариев, инновационно-технологических центров, центров промышленного дизайна и прототипирования, центров трансферта технологий и иных объектов, необходимый участникам промышленного кластера для создания совокупности субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории одного субъекта Российской Федерации или территориях нескольких субъектов Российской Федерации, производящих промышленную продукцию.

В Вологодской области зарегистрировано 127 предприятий, производящих продукцию деревянного домостроения, в том числе 32 предприятия индустриального деревянного домостроения, с общим потенциалом производства 320 тыс. м<sup>2</sup>.

Как уже отмечалось, основными проблемами для большинства предприятий лесопромышленного комплекса и деревообрабатывающей отрасли в настоящее время является высокий уровень износа основных производственных фондов, высокая энергоемкость производства и низкий уровень производительности труда. При этом существует недозагрузка некоторых производственных мощностей, которые могут быть использованы для производства новой продукции.

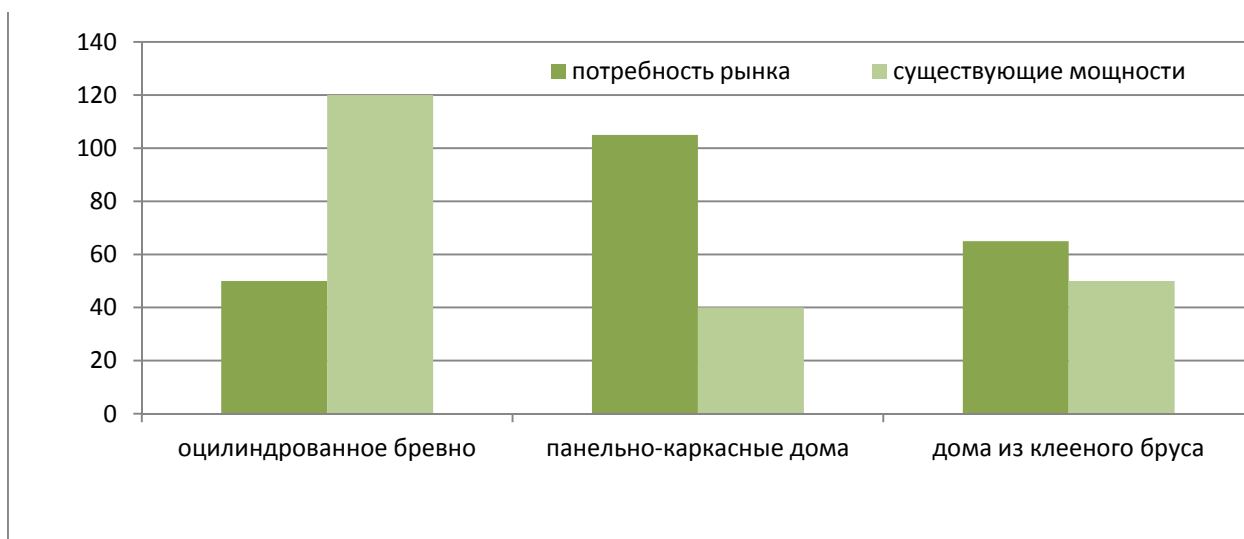


Рисунок 2. Сопоставление потребностей рынка и существующих мощностей(м.кв)



Таблица 3. Производственно-техническое обеспечение предприятий кластера.

Предприятия кластера	Объем выпуска основной внутри-кластерной продукции, куб. м	Обеспечение производственными мощностями		Состояние производственных мощностей		План капитальных вложений, тыс. руб.	Расчет потребности в основном оборудовании, единиц	Предлагаемые поставщики оборудования	Возможность аренды, лизинга
		Текущее,	Из расчета планового развития	Срок эксплуатации	Износ				
ЗАО «ЧФМК»	Фанера, ДСП, пиломатериалы 380 000	140%	120%	3-5	35%	400 000	11	Cambio (Швеция), Eltomation (Нидерланды)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
ОАО «Сокольский ДОК»	Стеновой клееный брус, клееная балка, пиломатериалы 230 000	160%	125%	2-3	15%	100 000	7	microtec	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
ООО «Дедал»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 5 000	115%	90%	4-6	45%	25 000	6	Стратегический партнер кластера ООО «Фазтон» (Санкт-Петербург)	Лизинг, Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства аренда до 2 лет.
ООО «ТАТ-Дом»	Стеновые панели, домокомплекты 2 500	120%	75%	4-6	45%	2 500	6	Стратегический партнер кластера ООО «Фазтон» (Санкт-Петербург)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства





Программа развития кластера деревянного домостроения и деревообработки  
Вологодской области 2016-2020 гг.

Предприятия кластера	Объем выпуска основной внутрикластерной продукции, куб. м	Обеспечение производственными мощностями		Состояние производственных мощностей		План капитальных вложений, тыс. руб.	Расчет потребности в основном оборудовании, единиц	Предлагаемые поставщики оборудования	Возможность аренды, лизинга
		Текущее,	Из расчета планового развития	Срок эксплуатации	Износ				
ИП Ишов И.Г.	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 2 500	135%	105%	6-7	55%	5 000	4	Идет подбор поставщика	-
ООО «ОДК»	Клееный брус, домокомплекты 6 000	130%	85%	3-4	25%	10 000	7	Стратегический партнер кластера ООО «Фазтон» (Санкт-Петербург)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
ООО «ЛПК им Желябова»	Пиломатериалы, домокомплекты 10 000	145%	115%	10-12	75%	5 000	14	Идет подбор поставщика	-
ООО «Северлессервис»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 4 500	115%	85%	3-4	30%	5 000	8	Стратегический партнер кластера ООО «Фазтон» (Санкт-Петербург)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
ООО «Деревянные дома Северо-Запада»	Оцилиндрованный брус, профилированный брус, домокомплекты 5 000	115%	90%	3-5	35%	8 000	3	Tonelli (Италия)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства



Предприятия кластера	Объем выпуска основной внутрикластерной продукции, куб. м	Обеспечение производственными мощностями		Состояние производственных мощностей		План капитальных вложений, тыс. руб.	Расчет потребности в основном оборудовании, единиц	Предлагаемые поставщики оборудования	Возможность аренды, лизинга
		Текущее,	Из расчета планового развития	Срок эксплуатации	Износ				
ООО «СК «Северный дом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 6 000	120%	95%	2-4	25%	10 000	5	Стратегический партнер кластера ООО «Фазтон» (Санкт-Петербург)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
ООО «Вол-ЛесДом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 5 500	140%	115%	2-4	25%	10 000	4	Yilmaz FR (Германия)	Лизинг Метод равномерного начисления. Расходы на износ распределяются равномерно на весь период службы основного средства
<b>ИТОГО по кластеру</b>						<b>600 500</b>			



### Обеспеченность производственно-складскими площадями

По данным Предприятий кластера была сформирована таблица их обеспеченности производственными и складским площадями.

Таблица 4. Расчет производственных и складских площадей предприятий кластера\*.

Предприятия кластера	Объем выпускаемой внутрикластерной продукции куб м.	Производственные площади, м2	Состояние	Складские площади			
				Для хранения сырья, м2	Избыток/Дефицит, +/- % квартал	Для хранения готовой продукции, м2	Избыток/Дефицит +/- % квартал
ЗАО «ЧФМК»	Фанера, ДСП, пиломатериалы 380 000	100 000	хор.	150 000	+ 10%	30 000	- 20%
ОАО «Сокольский ДОК»	Стеновой клееный брус, клееная балка, пиломатериалы 230 000	80 000	хор.	120 000	+15%	50 000	- 35%
ООО «Дедал»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 5 000	3 000	хор.	10 000	- 20%	2 500	- 30%
ООО «ТАТ-Дом»	Стеновые панели, домокомплекты 2 500	1 000	хор.	500	- 30%	500	- 40%
ИП Ишов И.Г.	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 2 500	3 000	удовл.	15 000	+10%	5 000	+15%
ООО «ОДК»	Клееный брус, домокомплекты 6 000	5 000	удовл.	50 000	- 20%	3 000	- 30%
ООО «ЛПК им Желябова»	Пиломатериалы, домокомплекты 10 000	20 000	удовл.	15 000	+30%	5 000	+15%
ООО «Домостроительная компания ЭКО»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 4 500	3000	удовл.	3 000	- 35%	2 500	-30%
ООО «Деревянные дома Северо-Запада»	Оцилиндрованное бревно, профилированный брус, домокомплекты 5 000	3 500	хор.	3 000	-15%	2 500	- 15%
ООО «СК «Северный дом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 6 000	2 500	удовл.	3 000	- 30%	2 500	- 40%
ООО «Воллес-Дом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 5 500	3500	хор.	2 500	+10%	3 000	+15%

\*В данной таблице приведены данные по предприятиям кластера, занятым в непосредственном производстве домокомплектов и стеновых материалов для производства домокомплектов.



### 2.2.3 Показатели промышленной кооперации участников промышленного кластера

Лесной сектор экономики РФ - многоотраслевая производственная система, кроме лесного хозяйства, в нее входят: лесозаготовительная промышленность, лесопиление, шпалопиление, таропиление, столярное производство, деревянное домостроение, плитное производство, фанерная промышленность, спичечное производство, мебельная промышленность, гидролизная промышленность, лесохимическое производство, целлюлозно-бумажная промышленность, разнообразные виды деревообрабатывающей промышленности.

Исходя из системно выстроенных проблем, Кластер деревянного домостроения и деревообработки» расширяет систему коммуникаций, взаимоувязанные программы, реализация которых и создает целостный механизм, опирающийся на организационно-экономические методы и приемы управления.

На сегодняшний день между хозяйствующими субъектами в отрасли сформированы устойчивые деловые и производственные связи, что позволит компаниям более эффективно встроиться в процесс модернизации отрасли и реализовать перспективные проекты первого приоритета.

Как видно из нижеследующего рисунка, деятельность кластера регулируется на государственном и бизнес-уровне Правительством Вологодской области через ОАО «Корпорация развития Вологодской области», Министерством промышленности и торговли, Министерством природных ресурсов и экологии через Департамент лесного хозяйства по СЗФО, а также бизнесом региона через НО «Ассоциация деревянного домостроения ВО» и иностранными компаниями и общественными институтами.

Ядром кластера, т.е. основным генерирующим добавленную стоимость направлением развития кластера являются предприятия обеспечивающие:

- производство и поставку качественной древесины производителям;

- глубокую переработку поступившего сырья в современные материалы;
- производство на основе материалов домокомплектов, отвечающих современным требованиям;
- сборку произведенных домокомплектов на участках покупателей;
- утилизацию отходов на всех этапах деревообработки и деревянного домостроения;
- восстановление лесного фонда, затраченного на производство готовой продукции.

Помимо этого, в состав кластера войдут малые и средние предприятия, формирующие увеличение цепочки добавленной стоимости, но не относящиеся напрямую к деревянному домостроению и обеспечивающие:

- контроль качества и сертификацию продукции;
- поставку производителям современного деревообрабатывающего оборудования;
- переработку отходов в электро- и тепло-энергию;
- консультационную и юридическую поддержку;
- поставку необходимых недревянных материалов и комплектующих для деревянного домостроения;
- доставку сырья и готовой продукции;
- подготовку и переподготовку кадров;
- внедрение современных технологий и модернизацию производств;
- монтаж и обслуживание современных систем безопасности и эксплуатации жилья;
- реализацию готовой продукции и поддержку потребителей;
- финансовое обеспечение деятельности предприятий кластера;



Программа развития кластера деревянного домостроения и деревообработки  
Вологодской области 2016-2020 гг.

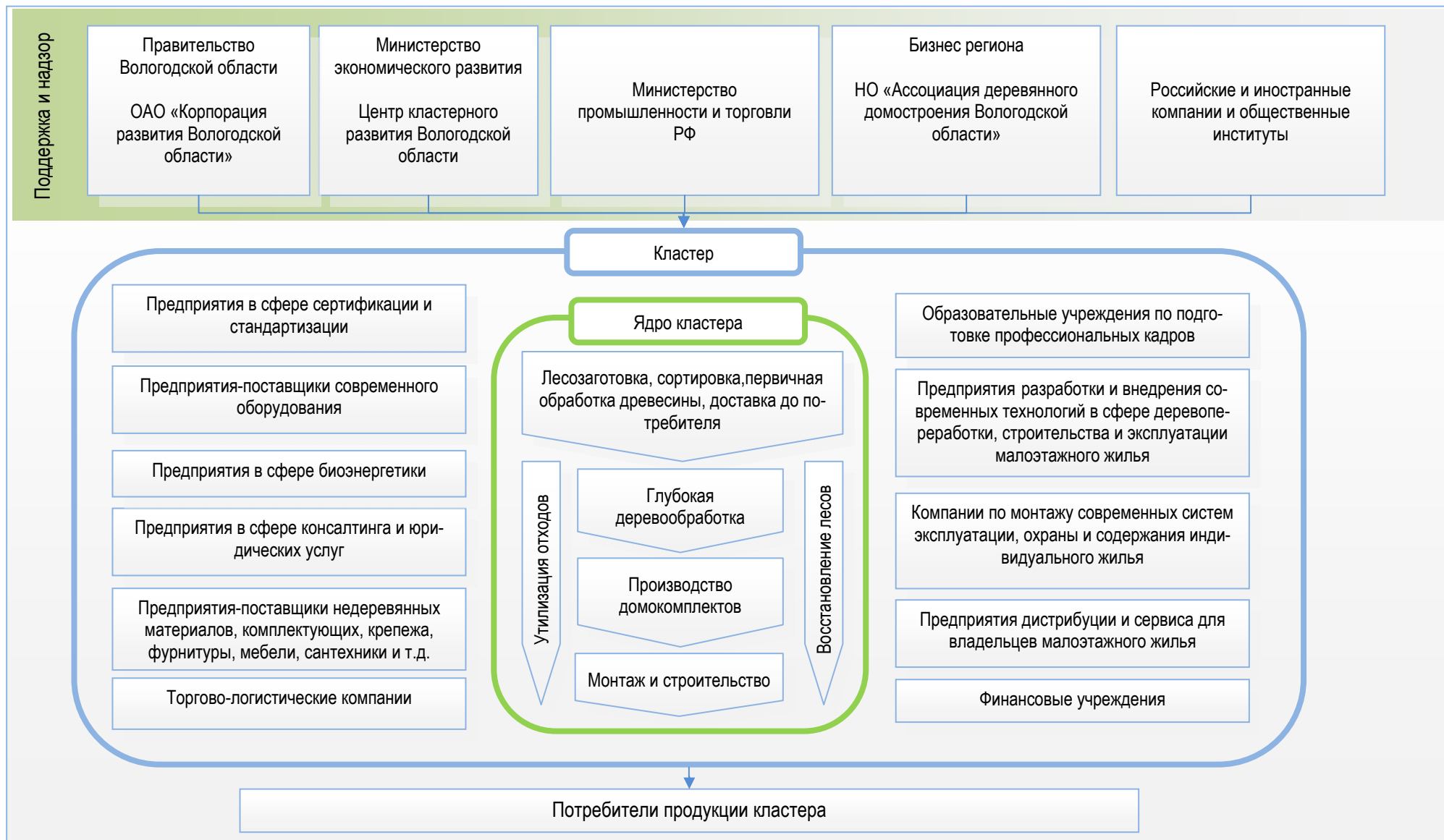


Рисунок 3. Организационная структура кластера, стимулирующая увеличение цепочки добавленной стоимости



## 2.2.4 Объем и характеристика промышленной продукции предприятий кластера

В качестве основной продукции предприятий кластера определен условный домокомплект, произведенный в соответствии с одной из приведенных ниже технологий. Предполагается внедрение следующей схемы: крупные якорные участники кластера, а также специализированные предприятия по производству инновационных материалов поставляют сырье и материалы предприятиям малого и среднего бизнеса, осуществляющих создание и дальнейшее возведение домокомплектов из высокотехнологичных и качественных материалов. Излишки сырья и материалов крупных производителей, невостребованные предприятиями кластера, реализуются на рынке РФ и за рубежом. Таким образом, непосредственное создание домокомплектов и их сборка делегируется предприятиям малого и среднего бизнеса в составе кластера, что позволяет усилить внутрикластерную конкуренцию и, таким образом, повысить потребительские качества продукции.

Перечень основных технологий деревянного домостроения и деревообработки, планируемых к внедрению в рамках кластера приведен ниже.

### Производство домокомплектов с высокой степенью заводской готовности (преимущественно по технологиям панельно-каркасного домостроения, домостроения с использованием клееного бруса, профилированного бруса и оцилиндрованного бревна)

- **Клеёные деревянные конструкции (ДКК)**

Клеёные деревянные конструкции, состоящие из склеенных по длине, ширине и толщине досок, были изобретены более ста лет назад в Германии и с тех пор прочно вошли в строительную практику во всех развитых странах. В Вологодской области производство домов из клееных конструкций впервые было налажено на АО «Сокольский ДОК» в 90-х годах. Сегодня в рамках кластера данные дома также производят следующие предприятия: ООО «Объединенная домостроительная компания», ООО «СК «Се-

верный дом», ООО «ВолЛесДом». В Европе рынок клеёной строительной древесины весьма развит и объём потребления в странах ЕС оценивается в 2 000 000 кубометров в год. В одной только Германии потребление в предкризисные годы составляло св. 700 000 кубометров ежегодно. Дело в том, что клеёная древесина там используется даже в «каменном» строительстве - для конструкций перекрытий и кровли, «зимних садов» и витражей, балконов и навесов. В итоге получается, что значительный объём деревянных конструкций потребляется «недеревянными» технологиями малоэтажного домостроения. Индустрия клеёной древесины при этом производит более квалифицированный и, соответственно, более дорогостоящий по сравнению со стеновыми брусом продукт, который, впрочем, по причине малого расхода на дом оказывается вполне доступен потребителю.

- **Стойечно-балочные дома (российский фахверк)**

Часть клеёных конструктивных элементов будет изготавливаться в виде деталей стойечно-балочных домов специально разработанной конструкции. Данная технология представляет собой метод строительства, называемый pre-cut, когда на строительную площадку поставляются готовые детали каркаса, с заранее выполненными соединениями, которые собираются на месте как конструктор. Часть деталей представляют собой напряжённые несущие элементы (воспринимают основную нагрузку) – они изготавливаются из брусков и балок большого сечения. Другие необходимы как элементы ограждающих конструкций (стойки небольшого сечения). Необходимая жёсткость конструкции задаётся за счёт определённых стыков и дополнительных косых элементов (деревянных или металлических подкосов).

В результате, получаемый каркас обладает жёсткостью даже без обшивки плитными материалами (в этом принципиальное отличие от каркасно-панельных технологий), что



позволяет произвольно выбирать материалы для обшивки (можно использовать обычные доски вместо конструкционных плит OSB или фанеры). При этом участки стены под проёмы и глухую зашивку могут быть определены на месте, что даёт определённую свободу в индивидуальной планировке зданий, и даже в будущем остаётся возможность устраивать проёмы в стенах, не опасаясь снижения несущей способности конструкции дома.

Данная технология позволяет на основе одного и того же архитектурного проекта создать здания различной планировки и при использовании различных вариантов отделки, обеспечить их индивидуальность. В Вологодской области опыт строительства данных домов имеется у предприятий, входящих в состав кластера: АО «Сокольский ДОК». ООО «ОДК».

- **Деревянные каркасные панели**

Большое развитие в странах Европы и Юго-Восточной Азии приобретает развитие строительства домов из деревянных каркасных панелей.

Обычно для этого применяются панели как длиной до 12 м, так и малые. Особенностью технологии малых панелей является не только низкая стоимость строительства из унифицированных элементов высокой заводской готовности, но также, благодаря малому весу панелей, возможность обойтись на стройплощадке без подъёмной техники. Это оказывается важным при строительстве в местах, куда не может проехать тяжёлый автотранспорт, а также для самостоятельного строительства..

Высокий уровень заводской готовности дома по данной технологии (до 80%) позволяет уйти от классического понятия стройки. То есть на строительной площадке ведётся монтаж дома, сходный с монтажом железобетонной многоэтажки, только панели легкие, теплые, экологически чистые и красивые.

Среди предприятий кластера производство и строительство (сборка) данных домов налажены: ООО «ТАТ-Дом», ООО «ОДК», ООО «Дедал».

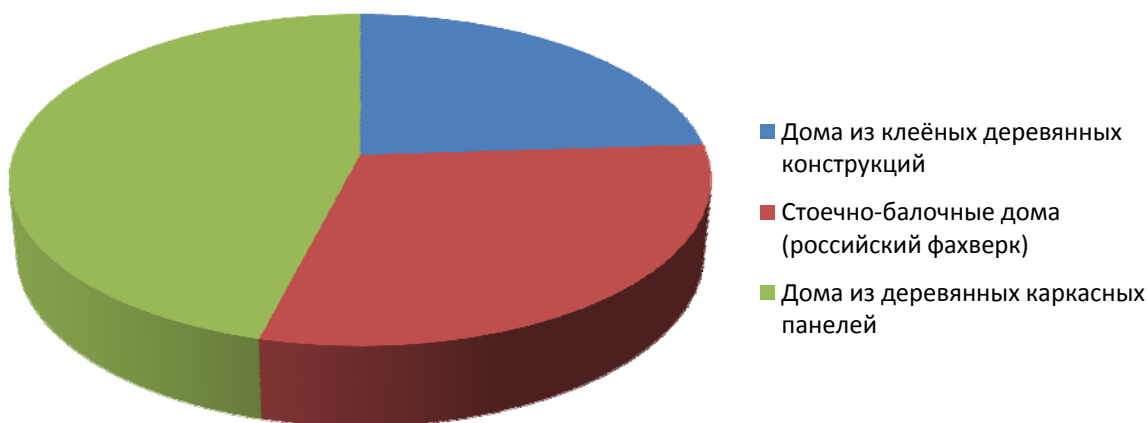


Рисунок 4. Планируемое распределение выпуска продукции предприятий кластера по типам



**Производство строительных материалов и комплектующих для деревянного домостроения (плиты ДСП, крупноформатная фанера, фибролитовые плиты, натуральный древесный утеплитель, клееный брус, профилированный брус, пиломатериалы, комплектующие на основе обработки древесины)**

К древесным строительным материалам, в первую очередь, следует отнести плитные материалы, используемые при производстве домов. На предприятиях кластера налажено производство или готовится выпуск следующей продукции:

- Фанера, древесный материал, состоящий из склеенных между собой двух или более листов лущёного шпона. Фанеру формируют обычно из 3-5 листов шпона при взаимно перпендикулярном расположении волокон древесины в смежных листах. Для производства деревянных домов по панельно-каркасной технологии используется в основном крупноформатная фанера повышенной прочности. Выпуск данной фанеры внутри кластера налажен на ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат», ежегодно производящий 90 тыс. м<sup>3</sup> фанеры.
- ЦСП (цементно-стружечная плита). В состав ЦСП входят древесная стружка и цемент с добавлением химических компонентов для минерализации древесины. ЦСП является экологически чистым материалом, не выделяет формальдегидов, не горит и не подвержена поражению грибом и плесенью. Цементно-стружечные плиты применяются для производства наружных стеновых панелей, подвесных потолков, при устройстве

черновых полов, для облицовки стен и т.д. В настоящее время на ЗАО «ЧФМК» готовятся к производству современного аналога ЦСП – фибролитовых панелей – современного материала, позволяющего использовать деревосохраняющие материалы при многоэтажном строительстве (г. Пушкин Ленинградской области, строительство микрорайона «Славянка» по заказу Министерства обороны РФ – древесные панели, содержащие фибролитовую плиту, используются при строительстве 9-12 этажных зданий).

- ДСП (древесно-стружечная плита). ДСП изготавливается из древесных стружек с помощью процесса горячего прессования и склеивания различными формальдегидными клеями. Древесно-стружечные плиты применяются в качестве основания для настилки финишных напольных покрытий, при изготовлении мебели, отделки стен с внутренней стороны при условии ламинирования их шпоном ценных пород дерева. Производство ДСП на ЗАО «ЧФМК» составляет 208 тыс. м<sup>3</sup> в год.

**Производство топливных древесных гранул и брикетов на основе переработки отходов лесопиления**

Побочным продуктом деревообработки и деревянного домостроения будет являться переработка отходов в топливные гранулы и брикеты. Более подробно см. п. 2.1.2.6, проект по утилизации отходов.

Объем выпускаемой продукции основных предприятий Кластера представлен в таблице ниже.





Таблица 5. Объем выпускаемой продукции

Предприятия кластера	Объем выпускаемой внутрикластерной продукции куб м.
ЗАО «ЧФМК»	Фанера, ДСП, пиломатериалы 380 000
АО «Сокольский ДОК»	Стеновой клееный брус, клееная балка, пиломатериалы 230 000
ООО «Дедал»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 5 000
ООО «ТАТ-Дом»	Стеновые панели, домокомплекты 2 500
ИП Ишов И.Г.	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 2 500
ООО «ОДК»	Клееный брус, домокомплекты 6 000
ООО «ЛПК им Желябова»	Пиломатериалы, домокомплекты 10 000
ООО «Домостроительная компания ЭКО»	Оцилиндрованное бревно, домокомплекты 4 500
ООО «Деревянные дома Северо-Запада»	Оцилиндрованное бревно, профилированный брус, домокомплекты 5 000
ООО «СК «Северный дом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 6 000
ООО «ВолЛесДом»	Клееный брус, бревно, домокомплекты 5 500
ООО «Строим Дом»	СИП панели, домокомплекты 6 000

Общий объем промышленного производства всеми участниками промышленного кластера в 2014 году 8 988 млн.руб.

Общий объем промышленного производства конечной промышленной продукции всеми участниками промышленного кластера в 2014 году 6 394 млн.руб.

Более подробно данные представлены в следующей таблице.



Таблица 6. Сведения об общем объеме производства промышленной продукции участниками кластера

№ п/п	Наименование предприятия кластера	Объем промышленной продукции участника кластера, млн. руб.	Объем использования выпущенной продукции при производстве конечной промышленной продукции, млн.руб.
1	АО «Сокольский Деревообрабатывающий Комбинат»	1 500	1 273
2	ЗАО «Фанерно-мебельный комбинат»	4 266	4 266
3	ООО «Фаэтон»	645	-
4	ООО «ВолЛесДом»	145	145
5	ООО «Объединенная домостроительная компания»	75	75
6	ООО «СК «Северный дом»	81	81
7	ООО «ЛПК им. Желябова»	70	39
8	ИП Ишов И.Г.	32	32
9	ООО «Проект 2002»	9	-
10	ООО «ТАТ ДОМ»	12	10
11	ООО «Строим дом»	50	50
12	ООО «Дедал»	25	25
13	ООО «Череповецкий завод пенопласта»	8	8
14	ООО «Деревянные дома Северо-Запада»	10	10
15	ООО «Домостроительная компания ЭКО»	30	30
16	ООО «СК «СтройТехСервис»	530	350



## 3 Цели и задачи программы развития Кластера

Актуальность создания отраслевых региональных кластеров обусловлена необходимостью поиска и выбора дальнейших путей развития российской экономики и перехода на инновационный тип развития. Кроме того, в свете последних эпохальных экономических событий, то есть вступления Российской Федерации в ВТО, проблема повышения конкурентоспособности российских предприятий и производимой отечественной продукции выходит на первый план.

В рамках настоящей Программы планируется создать промышленный кластер деревянного домостроения и деревообработки, в качестве точки роста которого выбрана Вологодская область, как наиболее перспективный регион.

### 3.1 Основные цели Программы развития Кластера

Целью создания промышленного кластера в целом является создание совокупности субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории Вологодской области, производящих промышленную продукцию.

Основными целями создания Кластера деревянного домостроения и деревообработки являются:

- Формирование единого промышленного комплекса лесозаготовки, лесопереработки, деревообработки и деревянного домостроения Вологодской области;
- Развитие современной индустрии лесозаготовки, лесопереработки, глубокой переработки древесины и деревянного домостроения. Внедрение новых технологий;
- Поддержка малого и среднего бизнеса. Создание дополнительных рабочих мест;
- Вывод продукции лесозаготовки, лесопереработки, деревянного домостроения и деревообработки на новые рынки. Повышение экспортной составляющей;
- Привлечение инвестиций в экономику региона;
- Обеспечение населения качественным и доступным жильем. Снижение стоимости строительства и содержания жилья;
- Развитие системы профессионального и дополнительного профессионального образования;
- Создание условий для сотрудничества бизнеса и учебных заведений;
- Обеспечение щадящего использования лесных ресурсов, снижение материалоемкости и количества отходов, их переработка, а также восстановление лесов;
- Обеспечение соблюдения правового режима использования лесных ресурсов Вологодской области.



Ключевыми тезисами создаваемого кластера станут:

- Рациональное использование ресурсов — глубокая переработка древесины;
- Высокая эффективность и скорость возведения жилья — оперативное решение социальных задач;
- Возможность строительства как многоквартирных домов, так и социальных объектов по современным технологиям;
- Доступность, массовое строительство;
- Вовлечение в кластер местных строительных ресурсов, смежных производств, жителей сельских поселений.

### **3.2 Стратегические направления и задачи развития Кластера**

В качестве основных стратегических направлений развития кластера предполагаются следующие:

- Инфраструктурное направление;
- Промышленное направление;
- Научно-техническое.

В следующих разделах данные направления рассмотрены более подробно.



### 3.2.1 Инфраструктурное направление

В рамках инфраструктурного направления развития кластера поставлены следующие цели:

- **Информационно–правовое обеспечение населения и предпринимателей в области деревянного домостроения:**

На текущий момент складывается ситуация, в которой население, с одной стороны, недостаточно осведомлено о современных технологиях деревянного домостроения, не ориентируется в различиях между характеристиками строений из различных материалов и в своем большинстве выбирает классический сруб при реализации проекта строительства деревянного дома. Предприятия деревообработки и деревянного домостроения, со своей стороны, не имеют достаточной компетенции и финансовой возможности в привлечении квалифицированных сотрудников в сфере маркетинга для проведения масштабных информационных и рекламных кампаний. В правовом поле, многие граждане не имеют достаточного представления о строительстве собственного жилья в рамках ИЖС, получения согласований, его регистрации и других вопросах, что тормозит развитие деревянного домостроения, поскольку предпочтительным вариантом улучшения жилищных условий остается покупка уже построенного и зарегистрированного дома, либо квартиры. Специалисты по строительству деревянных домов, со своей стороны, зачастую не регистрируются в виде компании или индивидуальных предпринимателей, не имея компетенции в сфере бухгалтерского учета, налогообложения и юриспруденции, что уменьшает поступления в бюджет, создает теневой сектор экономики и не позволяет говорить об ответственности таких производителей.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:

- **Формирование информационного центра:**

Информационный центр будет играть роль многофункционального консультационного органа по предоставлению информационно-правовых услуг населению и представителям бизнеса по широкому кругу вопросов в сфере строительства, деревообработки, регистрации собственности и бизнеса, получения согласований и разрешений, подготовки проектной документации и других. Кроме того, в рамках данной задачи будут решаться вопросы проведения комплексной маркетинговой политики кластера в части информационного обеспечения деятельности кластера.

- **Создание партнерской сети:**

Партнерская сеть подразумевает открытый круг предприятий различных отраслей, являющихся поставщиками товаров, работ или услуг предприятиям кластера, а также предприятий, реализующих продукцию предприятий кластера на дилерской основе. В рамках данной задачи будут подбираться надежные предприятия с прозрачной политикой ценообразования, которые будут рекомендованы предприятиям кластера для заключения типовых договоров, согласованных на уровне кластера. Данная мера позволит снизить риски недобросовестности партнеров предприятий кластера, централизованно решать возникающие юридические и прочие вопросы в сфере внекластерного взаимодействия.



- **Создание информационного центра:**

В рамках информационного центра будет создана единая система информационного внутрикластерного взаимодействия в части сетевых ресурсов, электронной почты, доступа в интернет, поддержки сайтов и их размещения и других вопросов в сфере IT.
- **Создание выставочных площадок деревянного домостроения в городах Вологда и Череповец**

Проведение семинаров, информационных компаний по пропаганде деревянного домостроения, мастер-классов на территории площадок позволит населению выбрать технологию строительства, получить справочный материал, познакомиться с производителями домов и строителями.
- **Увеличение товарооборота региона путем оптимизации торгово-логистических связей в регионе и за его пределами:**

Существующая сбытовая модель большинства представителей отрасли деревянного домостроения Вологодской области сводится к индивидуальным продажам через посредников или частные объявления. Помимо очевидных отрицательных эффектов, таких как увеличение стоимости конечной продукции за счет наценки агента и снижения узнаваемости бренда-производителя (покупателю не всегда известен фактический производитель домокомплекта), данная ситуация также создает множество других, например, снижение конкуренции, поскольку агент по продаже представляет лишь несколько предприятий отрасли. Значительная индивидуализация отрасли и отсутствие крупных игроков снижают товарооборот региона, поскольку по мере удаления за пределы региона снижается доверие к небольшим предприятиям.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:
- **Создание Торгово-логистического центра:**

Создание единого центра реализации и отгрузки продукции позволит сконцентрировать в одном месте склады готовой продукции различных компаний-производителей, создать возможность свободной конкуренции за покупателя между производителями, упростить процедуры отгрузки и доставки товаров. Крупная торгово-логистическая структура позволит упростить доставку и увеличить доверие со стороны удаленных регионов к деятельности предприятий кластера.
- **Создание системы коммуникаций:**

В рамках создания информационного центра будет налажена эффективная система обмена информацией между предприятиями Кластера, сформирована единая база поставщиков, производителей и товаров, находящихся на хранении и реализации в рамках торгово-логистического центра, что позволит оперативно отслеживать запасы, осуществлять централизованные закупки и поддерживать необходимый объем производства.
- **Расширение партнерской сети**

За счет расширения партнерской сети (в т.ч. международной) планируется выход на удаленные рынки продукции деревообработки и деревянного домостроения, а также привлечение удаленных производителей, необходимых для предприятий кластера товаров, работ или услуг, которые на текущий момент не заинтересованы в работе с разрозненными предприятиями ввиду малого объема. Централизация закупок позволит привлечь более крупных и надежных поставщиков для предприятий кластера.



- **Развитие качественно новых форм сотрудничества с международными организациями и государственными органами:**

Предприятия деревообработки и деревянного домостроения в настоящее время имеют незначительные связи с международными организациями и зачастую слабо взаимодействуют с государственными органами. Существующие связи выражаются в большинстве случаев в контрольно-надзорных функциях государственных органов.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается **в поставленных задачах**, а именно:

- **Применение механизмов Государственно-частного партнерства (ГЧП) при реализации проектов:**

Привлечение государства в лице уполномоченных органов в реализацию проектов на праве соинвестирования широко распространено в зарубежных странах. Согласование подобной инициативы требует значительной проработки в части подготовки документации, технико-экономических обоснований, согласования проекта в надзорных органах. Указанный объем работ может быть проведен с привлечением специалистов кластера, имеющих опыт и компетенцию в соответствующих работах.

- **Участие в международных выставках:**

Участие в международных выставках позволит привлечь иностранных инвесторов и партнеров в реализацию проектов кластера, представить продукцию предприятий кластера потенциальным покупателям, сформировать информационную среду функционирования кластера.

- **Создание международной партнерской сети:**

Международная партнерская сеть создается для всесторонней поддержки проекта кластера в части привлечения специалистов и технологий, финансирования и

управления бизнес-процессами. Международные партнеры оказывают предприятиям кластера различные услуги и продвигают продукцию кластера на международных рынках.

- **Привлечение иностранных участников при реализации региональных проектов:**

Создание успешно и стабильно функционирующего кластера позволит радикально изменить инвестиционный климат в регионе, что позволит привлечь иностранных участников для реализации проектов кластера. За счет привлечения иностранных специалистов будет возможна передача технологий, нормативов, методов управления и производства и повышение общего уровня предприятий отрасли за счет конкуренции.

- **Оптимизация бизнес-процессов предприятий кластера путем централизации предоставления услуг:**

Предприятия отрасли в своем большинстве значительно устарели, как в части материально-технической базы, так и в применяемых методах управления и контроля качества. Необходимость привлечения сторонних специалистов для оптимизации бизнес-процессов и значительный объем финансирования, затормаживает развитие отрасли.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается **в поставленных задачах**, а именно:

- **Информирование предприятий:**

За счет создания единой коммуникационной среды, проведения соответствующих тренингов и семинаров предприятия отрасли будут информированы о наиболее перспективных технологиях производства и управления, а также о возможности оказания услуг по оптимизации бизнес-процессов специалистами кластера. Также предполагается создание условий для оптимизации затрат предприятий на продвижение выпускаемой продук-



ции путем централизации части маркетинговых функций.

○ **Обследование предприятий:**

Специалистами кластера по заявкам предприятий будет проводиться комплексное обследование деятельности, выявление «узких мест» и слабых сторон деятельности, проверка качества выпускаемой продукции.

○ **Разработка мероприятий:**

На основании проведенных обследований предприятий будет формироваться перечень шагов и мероприятий по оптимизации бизнес-процессов, улучшению качества выпускаемой продукции, снижению издержек и себестоимости конечной продукции.

○ **Создание сервисного центра:**

В рамках сервисного центра планируется предоставление комплексных консультационных услуг предприятиям деревообработки и деревянного домостроения в части оптимизации бизнес-процессов, налогообложения, применения новейших технологий в сфере производства и управления, юридических консультаций и прочих необходимых консультаций.

выйти из сложившейся ситуации. В рамках настоящей цели поставлены следующие задачи:

○ **Реализовать инвестиционные кластерные проекты по выпуску фибролитовых панелей и гипсокартона** для строительства и отделки объектов социального и жилого назначения, мобильных производств и стандартизированных элементов деревянного домостроения.

○ **Поиск конкурентной продукции и технологий глубокой переработки сырья:**

Проведение комплексных мероприятий по поиску существующих и потенциальных производителей конкурентной продукции, анализ мирового опыта в части наиболее востребованной продукции и наиболее экономичных, энерго- и ресурсоемких технологий деревообработки и деревянного домостроения и их внедрение на предприятиях кластера.

○ **Разработка мероприятий по увеличению глубины переработки сырья:**

Проведение комплексных мероприятий с целью углубления переработки сырья, проведение маркетинговых исследований в части анализа рынков для формирования сбытовой политики продукции глубокой переработки, внедрение технологий и методов управления на производствах.

### 3.2.2 Промышленное направление

В рамках промышленного направления развития кластера поставлены следующие цели:

• **Развитие современной индустрии глубокой переработки древесины и деревянного домостроения. Внедрение новых технологий:**

Как указывалось выше, текущее состояние отрасли в части технологического развития характеризуется значительной отсталостью, ввиду чего значительная часть экспорта приходится на необработанную древесину, причем в дальнейшем товары, произведенные из указанной древесины, импортируются и реализуются в нашей стране. Создание предприятий глубокой переработки древесины и деревянного домостроения на базе новейших технологий позволит

• **Модернизация и обновление основных фондов предприятий кластера:**

Основные фонды предприятий сферы деревообработки и деревянного домостроения в среднем изношены более чем на 50%, в некоторых случаях физический износ доходит до 90% (значение более 90% чаще всего означает непригодность к дальнейшей эксплуатации).

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в поставленных задачах, а именно:





- **Выявление текущего состояния основных фондов предприятий кластера:**

Данная процедура проводится штатными или приглашенными специалистами-оценщиками машин и оборудования, зданий, а также техническими специалистами.
- **Разработка мероприятий по модернизации производства и внедрению современных технологий:**

В рамках реализации данной задачи формируется перечень оборудования, подлежащего замене, планируются модели производства готовой продукции, осуществляется перепланировка существующих цехов и производственных мощностей, закупается необходимое оборудование и вводится в эксплуатацию.
- **Разработка мероприятий по использованию схем лизинга/аренды оборудования:**

В рамках реализации данной задачи проводится технико-экономическое обоснование возможности использования арендных, либо лизинговых контрактов в целях приобретения необходимого оборудования, вместо его прямой покупки, подбирается специализированная компания и проводится юридический надзор над сделкой.
- **Увеличение доходности предприятий деревоперерабатывающего комплекса:**

Текущее положение предприятий сферы деревоперерабатывающего комплекса сопряжено со значительной величиной издержек и высокой себестоимости, что вкупе с низкими ценами на продукцию делают отрасль низкорентабельной.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в поставленных задачах, а именно:
- **Разработка мероприятий по снижению себестоимости:**

В рамках выполнения задачи привлекаются высококвалифицированные специалисты по оценке бизнеса, бизнес-планированию, а также технические специалисты по модернизации производств.
- **Разработка мероприятий по оптимизации производственных процессов:**

Специалистами кластера формируются предложения по внедрению современных технологий и методов управления производством на предприятиях кластера.
- **Оптимизация транспортных затрат предприятий:**

За счет централизации закупок и сбыта, приобретения необходимых товаров крупными партиями и их размещения в торговом-логистическом центре предприятия кластера несут значительно меньшие транспортные затраты, как на приобретение сырья и комплектующих, так и на реализацию и хранение готовой продукции.
- **Оптимизация налогообложения:**

За счет привлечения специалистов в сфере налогового планирования планируется оптимизация налоговых режимов, выбор оптимальной формы и метода амортизации активов.
- **Повышение энергоэффективности основных фондов:**

На текущий момент энергоэффективность основных фондов предприятий является исключительно низкой, что связано со значительным возрастом машин и оборудования, с одной стороны, и ветхостью большей части производственных площадей с другой стороны.



Сложившаяся ситуация требует управления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в поставленных задачах, а именно:

○ **Внедрение системы энерго-сервисных контрактов:**

Энергосервисный контракт представляет собой особую форму договора, направленного на экономию эксплуатационных расходов за счет повышения энергоэффективности и внедрения технологий, обеспечивающих энергосбережение. Отличительной особенностью энергосервисного контракта является то, что затраты инвестора возмещаются за счет достигнутой экономии средств, получаемой после внедрения энергосберегающих технологий. Таким образом, отсутствует необходимость в первоначальных затратах собственных средств или кредитовании. Инвестиции, необходимые для осуществления всего проекта, привлекаются энергосервисной компанией.

○ **Разработка мероприятий по снижению энергоемкости производств:**

В рамках комплексного анализа существующих производств будет проводиться анализ энергоэффективности предприятий в целом и отдельных производственных единиц в частности. Кроме того, будет проведен тепловизионный анализ зданий и сооружений, анализ энергосистем, водопроводных и водоотводящих систем и т.д. На основании проведенного анализа будет сформирован перечень мер по повышению экономии ресурсов, что, в конечном счете, позволит снизить себестоимость готовой продукции.

● **Повышение эффективности утилизации и переработки отходов лесопромышленного комплекса:**

В настоящее время отходы деревообработки используются далеко не в полном объеме, а эффективность их использования также невелика. При этом значительное количество современных технологий и материалов

используют отходы деревообработки в качестве сырья. В связи с этим в рамках стратегического планирования поставлены следующие задачи:

○ **Развития региональной системы малой генерации:**

Применение отходов деревообработки для получения электрической и тепловой энергии активно используется для самообеспечения предприятий деревообработки за рубежом, предлагается внедрить данные технологии и на предприятиях кластера.

○ **Развитие технологий по переработке отходов ЛПК:**

Помимо указанных выше технологий по получению энергоресурсов из отходов деревообработки, они также могут быть использованы для создания современных строительных и изоляционных материалов. Предлагается внедрить такое производство на предприятиях кластера.

● **Увеличение экспортной составляющей предприятий кластера:**

Как указывалось выше, на экспорт на современном этапе отправляется по большей части круглый лес, который перерабатывается за рубежом. Поскольку создание кластера ориентировано в первую очередь на глубокую переработку древесины, необходимо реализовать **следующие задачи** для повышения экспорта:

○ **Оптимизация маркетинговой стратегии кластера:**

Для продвижения продукции кластера на зарубежных рынках необходимо проведения различных маркетинговых мероприятий по формированию заинтересованности покупателей и созданию благоприятного информационного фона. Проведение единой для предприятий кластера стратегии в части маркетинга и поддержка существующих и вновь создаваемых брендов также включается в данную задачу.



- **Организация совместных производств с иностранным капиталом:**

Привлечение иностранных инвесторов, технических специалистов и менеджеров позволит привлечь на создаваемые производства понимание в потребностях зарубежных покупателей, а также улучшить имидж предприятий и продукции кластера в странах-партнерах.
- **Изготовление продукции в соответствии с требованиями международных стандартов:**

Внедрение и следование существующим стандартам позволит добиться увеличения сбыта продукции, упрощения для потенциальных покупателей за рубежом процедур согласования и проверок со стороны надзорных органов, формирования мнения о том, что продукция кластера имеет некоторый «знак качества», поскольку изготовлена по международным стандартам.
- **Повышение уровня конкурентоспособности предприятий кластера:**

Низкая конкурентоспособность существующих производств связана со значительным устареванием технологий производства и управления, фокусировкой экспорта на непереработанном сырье, нежели на продукции глубокой переработки, отсутствием культуры производства качественной продукции и контроля качества.

Сложившаяся ситуация требует управления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:

  - **Разработка мероприятий по улучшению качества продукции:**

На основании комплексного анализа деятельности предприятий деревообработки и деревянного домостроения планируется подготовка перечня шагов по внедрению систем контроля качества продукции на всех уровнях, внедрению новых технологий производства, снижающих про-

цент брака, проведению обучения и тренингов с производственными рабочими и менеджерами.

- **Анализ внешней конкурентной среды:**

Специалистами кластера будет проводиться регулярный мониторинг предложения основных компаний-конкурентов предприятий кластера на мировом рынке, формироваться аналитика по ценам и объемам предлагаемой продукции.

- **Повышение производительности труда:**

За счет внедрения новейших технологий производства и управления, а также за счет обучения сотрудников предприятий кластера планируется значительное увеличение производительности труда.

### 3.2.3 Научно-техническое направление

В рамках научно-технического направления развития кластера поставлены следующие цели:

- **Развитие системы профессионального и дополнительного профессионального образования:**

В рамках существующей системы профессионального и дополнительного образования в сфере деревообработки и деревянного домостроения распространен отрыв обучения от современных технологий производства, подробное изучение устаревшей нормативной базы и бесперспективных приемов и методов.

Сложившаяся ситуация требует управления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:

- **Создание новых образовательных технологий и программ:**

Данные технологии и программы будут ориентированы на изучение перспективных технологий



отрасли, освоение новейших методов и приемов работы с деревом. Кроме того, будут использованы новейшие технологии в сфере педагогики и передачи знаний, интерактивные учебные пособия и электронные способы обучения.

○ **Создание международного учебного центра:**

Создание Международного образовательного центра, которое занимается оказанием образовательных услуг по программам обучения персонала предприятий кластера деревообработки и деревянного домостроения. Деятельность Центра основана на формировании учебно-методических комплексов и программ подготовки и переподготовки специалистов и рабочих отрасли с учетом передового российского и европейского опыта и требований к компетенциям персонала, заявляемых предприятиями деревоперерабатывающего комплекса региона.

○ **Повышение квалификации преподавательского состава образовательных организаций:**

Одной из негативных особенностей современного российского профессионального образования является отрыв от производства, что напрямую связано с тем, что лишь незначительная часть преподавательского состава является практикующими работниками. В рамках кластера планируется постоянное привлечение преподавательского состава в производственные процессы предприятий и формирование преподавателей из числа наиболее опытных сотрудников. Указанные преподаватели получат возможность участвовать в профильных конференциях и прочих мероприятиях по повышению квалификации, как на территории России, так и за рубежом.

● **Развитие международного сотрудничества в сфере профессионального и дополнительного профессионального образования:**

Современное российское профессиональное образование в большинстве случаев имеет мало международных контактов, не имеет доступа к современным зарубежным методикам преподавания, материалам и технологиям. В этой связи необходимо решить **следующие задачи:**

○ **Создание и реализация с международными партнерами сетевых форм образовательных программ:**

Одним из перспективных направлений проведения обучения с привлечением иностранных специалистов является использование сетевых образовательных программ, с привлечением к процессу иностранных образовательных учреждений и производственных компаний.

○ **Привлечение российского и европейского финансирования:**

Поиск и привлечение российских и международных грантов на развитие системы профессионального и дополнительного профессионального образования является неотъемлемой частью деятельности кластера.

○ **Международные академические обмены:**

В рамках кластера планируется ввести систему международного обмена опытом, как на уровне производственных рабочих, так и на уровне преподавателей международного учебного центра. Приглашение зарубежных специалистов позволит усовершенствовать методы преподавания и технологии производства.



- **Создание условий для сотрудничества бизнеса и учебных заведений:**

Как указывалось выше, существующая система профессионального образования зачастую оторвана от производства, настоящий опыт и теоретические сведения большинство сотрудников получает непосредственно в процессе трудовой деятельности, при этом сотрудничество бизнеса и учебных заведений как таковое встречается исключительно редко. В этой связи необходимо решить **следующие задачи:**

- **Разработка качественно новых форм сотрудничества образовательных организаций и бизнеса:**

Данная задача обеспечивается механизмом гарантированного трудоустройства обучаемых по согласованному каждому конкретным предприятием набору компетенций. Также предусматривается активное участие предприятий кластера в разработке, согласовании и реализации учебных планов образовательных организаций

- **Повышение престижа рабочих профессий:**

Задача должна решаться за счет проведения информационных кампаний, направленных на популяризацию рабочих профессий, организации конкурсов профессионального мастерства, а также профессиональной ориентацией молодежи.

- **Создание современных профессиональных стандартов:**

Современные профессиональные стандарты позволят дифференцировать сотрудников по их профессиональным навыкам и качествам, проводить аттестацию и экзаменационные мероприятия по выявлению профессионального уровня сотрудников, повышению их квалификации, регулированию уровня оплаты их труда.

- **Обеспечение населения качественным и доступным жильем:**

Текущее состояние жилого фонда характеризуется высокой степенью износа, низкой экологичностью и энергоэффективностью. Качественное современное жилье, со своей стороны, недоступно большинству граждан ввиду высокой стоимости.

Сложившаяся ситуация требует исправления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:

- **Разработка мероприятий по снижению себестоимости кв.м:**

Благодаря внедрению новейших технологий в сфере деревообработки и деревянного домостроения, повышению квалификации производственных рабочих, модернизации производственных и управленческих процессов и другим факторам планируется снижение себестоимости возведения качественных современных экологических жилых домов.

- **Участие предприятий кластера в государственных программах поддержки:**

В рамках планируемого кластера предприятиям предлагается участвовать в государственных программах по модернизации производства, внедрению новых технологий, а также в программах реновации, замены ветхого и аварийного жилья.

- **Разработка мероприятий по повышению качества жилья:**

Предприятиями и специалистами кластера планируется внедрение научно-исследовательских программ и разработок по повышению качества, энергоэффективности и экологической безопасности производимого жилья.



- **Создание единого научно-технологического пространства для развития рынка высокотехнологичной продукции:**

Как указывалось выше, особую роль в рамках деятельности кластера будет занимать научно-исследовательская деятельность, направленная в первую очередь на внедрение результатов исследований в производство. Для этой цели поставлены **следующие задачи:**

- **Создание Центра исследования и опытно-промышленных разработок и развития на базе ведущих образовательных организаций Вологодской области:**

В рамках вновь создаваемого центра планируется аккумулирование опыта ведущих образовательных организаций Вологодской области, России и мира для применения наработок в производстве инновационной продукции, повышения связи исследовательской и практической деятельности за счет участия научного персонала в производственной деятельности, и производственного персонала — в научной.

- **Формирование системы обмена информацией:**

Благодаря современным информационным технологиям планируется внедрение системы обмена информацией между предприятиями-участниками кластера в рамках электронной базы данных и знаний, проведения удаленных лекций и семинаров (т.н. вебинаров), формирования общедоступной отраслевой и производственной статистики, создание системы для самостоятельного изучения и повышения квалификации сотрудников отрасли.

- **Создание материально-технической базы:**

Современные отраслевые исследования характеризуются низкой степенью обеспеченности необходимым современным оборудованием и инструментами. Данная задача призвана обеспе-

чить необходимый уровень материально-технического обеспечения научно-исследовательской деятельности в сфере деревообработки и деревянного домостроения.

- **Развитие новых форм международного сотрудничества, усиление роли инновационно-технологической составляющей в отрасли:**

В настоящий момент, предприятия отрасли и профильные научно-исследовательские организации в большинстве случаев имеют недостаточно международных контактов, равно как и доступа к современным зарубежным материалам и технологиям. В этой связи необходимо решить **следующие задачи:**

- **Поиск и налаживание сотрудничества с ведущими международными научно-исследовательскими центрами:**

В рамках деятельности кластера планируется составление перечня ведущих отраслевых научно-исследовательских организаций мирового уровня, налаживание контактов с ними или конкретными специалистами, подписание соответствующих договоров о сотрудничестве и привлечение специалистов из-за рубежа на временной и постоянной основе.

- **Международные академические обмены:**

В рамках кластера планируется ввести систему международного обмена опытом в сфере НИОКР. Привлечение зарубежных специалистов в научно-исследовательские работы позволит усовершенствовать методы исследований и технологии производства.

- **Активизация НИОКР предприятий кластера:**

На сегодняшний день, производственные предприятия крайне редко занимаются собственными исследованиями и в своем большинстве базируются на уже созданных технологиях и методах производства.



Сложившаяся ситуация требует управления, что в рамках стратегического планирования деятельности кластера выражается в **поставленных задачах**, а именно:

○ **Создание партнерской сети:**

В рамках партнерской сети будет создана единая система информационного внутрикластерного взаимодействия в части сетевых ресурсов, электронной почты, доступа в интернет, поддержки сайтов и их размещения и других вопросов в сфере IT.

Благодаря современным информационным технологиям планируется внедрение системы обмена информацией между предприятиями-участниками кластера в рамках электронной базы данных и знаний, проведения удаленных лекций и семинаров (т.н. вебинаров), формирования общедоступной отраслевой и производственной статистики, создание системы для самостоятельного изучения и повышения квалификации сотрудников отрасли.

○ **Привлечение к НИОКР бизнес-структур отрасли:**

Благодаря общему повышению уровня квалификации производственных рабочих, а также их вовлечения в процессы научно-исследовательской и образовательной деятельности, планируется привлечение непосредственно производственных предприятий и их сотрудников к проведению перспективных НИОКР, что станет возможно за счет снижения себестоимости продукции и высвобождения дополнительных средств на такую деятельность.

○ **Формирование механизма внедрения НИОКР в производства отрасли:**

На базе проведения комплексного обследования деятельности предприятий, в процессе их модернизации и оптимизации их бизнес-процессов, также плани-

руется внедрения результатов доказавших свою эффективность НИОКР в обследуемые производственные комплексы.

● **Внедрение новых технологических стандартов и требований к качеству продукции предприятий отрасли:**

В рамках кластера планируется общее повышение качества продукции по всем предприятиям-участникам, для чего будет реализована программа по формированию и внедрению отраслевых стандартов качества, как обязательных, так и добровольных. Для достижения поставленной цели необходимо решить **следующие задачи:**

○ **Разработка требований по качеству продукции глубокой переработки с учетом международных требований:**

На первом этапе решения поставленной задачи планируется создание отраслевых норм и требований к производимой продукции.

На втором этапе, на основании комплексного анализа деятельности предприятий планируется подготовка перечня шагов по внедрению систем контроля качества продукции на всех уровнях, внедрению новых технологий производства, снижающих процент брака, проведению обучения и тренингов с производственными рабочими и менеджерами.

○ **Сертификация продукции:**

Для формирования устойчивого мнения потребителей о том, что продукция кластера является качественной, планируется внедрение системы ее сертификации по существующим и вновь создаваемым процедурам на российском и международном уровне. Создание сертифицированной лаборатории для контроля качества применяемых материалов и проведения строительных работ.



### 3.3 Прогноз промышленного производства конечной продукции кластера и планируемых макроэкономических показателей по итогам реализации программы развития Кластера

#### 3.3.1 Перспективные сценарии развития отрасли и планируемые макроэкономические показатели

При построении сценариев развития отрасли деревообработки и деревянного домостроения в Вологодской области учитывались прогнозы развития экономики, лесной промышленности и строительного рынка Российской Федерации, представленные в следующих документах:

- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года;
- Прогнозы развития деревянного домостроения в России до 2020 года;
- Государственная программа развития лесного хозяйства до 2020 года;
- Инвестиционная стратегия развития Вологодской области до 2020 года;
- Государственная программа «Развитие лесного комплекса Вологодской области на 2014 – 2020 годы»;
- «Стратегия развития промышленности строительных материалов на период до 2020 года»;
- «Прогноз развития лесного сектора Российской Федерации до 2030 года».

Прогноз развития отраслей деревообработки и деревянного домостроения Вологодской области велся по трем сценариям: инерционному, умеренному и инновационному. Инерционный сценарий базируется на сохранении сложившихся за последние 10 лет тенденций развития лесного сектора в Российской Федерации и Вологодской области. В нем не предусматриваются дополнительные целевые меры государственной поддержки развития лесного сектора путем увеличения инвестиций на модернизацию и реконструкцию производств. Инерционный сценарий базируется на предположении мирового финансового кризиса.

В инерционном сценарии учитывается возможность дальнейшего повышения тарифов естественных монополий на газ, электроэнергию и железнодорожные перевозки лесных грузов. Не предусматривается рост цен на древесину, лесоматериалы, и строительство.

Инерционный сценарий предусматривает развитие отраслей деревообработки и деревянного домостроения за счет реализации небольшого количества приоритетных инвестиционных проектов по строительству лесопильных, фанерных и плитных заводов.

В международной торговле преобладающее место будет занимать экспорт круглого леса и пиломатериалов. Инерционный сценарий основан на низких темпах роста основных макроэкономических показателей Российской Федерации на 2014–2020 годы.

Умеренный сценарий предполагает умеренное экономическое развитие и, по своей природе, является переходным от инерционного к инновационному развитию. Умеренный сценарий предполагает, что экономика Российской Федерации полностью выйдет из кризиса в 2015–2016 годах. В дальнейшем темпы роста ВВП будут составлять 4–4,5% в год.





Умеренный сценарий предусматривает модернизацию основных деревообрабатывающих предприятий Вологодской области. Предусматривается рост количества приоритетных инвестиционных проектов в отрасли. Будут построены и введены новые производственные мощности. Умеренный сценарий предполагает введение новых федеральных законов о промышленной политике и нового лесного законодательства. Сценарий требует применения мер государственной поддержки в виде налоговых и инвестиционных льгот.

Инновационный сценарий представляет собой наиболее благоприятную альтернативу. Он предусматривает относительно высокий и стабильный экономический рост, меры государственной поддержки, стимулирование потребления лесопроductии, совершенствование структуры внешней торговли, увеличение доли глубокой переработки древесины. Отставание предшествующих десятилетий предлагается преодолеть путем инноваций и прорывных технологий.

Инновационный сценарий базируется на следующих предпосылках:

- промышленное производство, инвестиции и заработная плата растут темпами не менее 4% в год;
- осуществляется масштабная технологическая модернизация действующих лесопромышленных предприятий на основе прорывных технологий, включая инновационные конструкционные деревянные материалы;
- получает развитие деревянное жилищное строительство в соответствии с Национальным проектом «Доступное и комфортное жилье гражданам Российской Федерации», с вводом жилья в стране в объеме 140 млн. м<sup>2</sup> в год, т. е. 1 м<sup>2</sup> на одного жителя Российской Федерации.

Сегодня спрос на многие виды лесной продукции отложен ввиду низкой покупательной способности населения. Прежде всего, речь идет о деревянном домостроении и о тех производствах, которые его обеспечивают основными материалами (пиломатериалы, фанера, плиты, пластики и т.п.). При наличии государственной поддержки, оказываемой в раз-

личных формах, развитие деревянного домостроения способно придать высокие темпы производству всех видов листовых материалов.

Для решения проблемы жилищного строительства Правительством Российской Федерации был принят ряд мер. Домостроение стало развиваться по двум относительно независимым направлениям: строительство государственного социального жилья в соответствии с национальным проектом «Доступное и комфортное жилье гражданам Российской Федерации» и организованная загородная застройка. Кроме того, проект «Стратегия развития промышленности строительных материалов на период до 2020 года» предусматривает довести выпуск деревянных домов заводского изготовления до 2,9 млн. м<sup>2</sup>.

Факторами, влияющими на развитие рынка деревянных домов в Российской Федерации и Вологодской области до 2020 года, будут:

- государственная поддержка индивидуального строительства и реализация национального проекта «Доступное и комфортное жилье гражданам Российской Федерации» и подпрограммы «Свой дом»;
- упрощение порядка предоставления государственных земельных участков в аренду для малоэтажного деревянного домостроения;
- разработка и внедрение новых технологий для строительства деревянных домов;
- реализация приоритетных инвестиционных проектов по строительству заводов деревянных домов к 2020 году.



Развитие лесопромышленности в перспективный период до 2020 года будут обеспечивать следующие факторы:

- переход от морально и физически устаревших технологий рамного лесопиления к ленто- и круглопильным технологиям;
- увеличение доли пилопродукции с нормированной влажностью;
- переход на выпуск сертифицированной пилопродукции;
- углубление переработки пиломатериалов с увеличением выпуска высококачественной продукции и современных конструкционных материалов;
- повышение использования отходов лесопиления в производстве древесных композитных материалов и в биоэнергетике.

Важную задачу в этом направлении должны сыграть меры по совершенствованию государственного учета продукции и лесной сертификации.

Развитие производства фанеры клееной в прогнозируемый период до 2020 будут обеспечивать следующие факторы:

- реализация приоритетных инвестиционных проектов и ввод новых производственных мощностей;
- расширение ассортимента выпускаемой продукции с улучшенными потребительскими свойствами, повышенной огнестойкостью, биостойкостью и др.;
- увеличение доли производства большеформатной фанеры;
- освоение новых технологий производства хвойной фанеры, в том числе из лиственницы;
- освоение производства фанеры на основе использования экологически чистых связующих материалов;
- увеличение заводской переработки фанеры в конечную продукцию.

Производство древесно-стружечных плит в прогнозный период является одним из наиболее динамично развивающихся производств. Развитие производства древесно-стружечных плит должно обеспечивать:

- приоритетные инвестиционные проекты в области освоения лесов на основе прорывных технологий производства;
- замену действующего парка оборудования и переход на непрерывные технологии производства плит;
- повышение качества продукции с применением нового поколения смол;
- увеличение в структуре производства плит с ориентированной стружкой (ОСП) и других новых продуктов.

Производство древесноволокнистых плит в прогнозируемый период будет развиваться за счет технического перевооружения действующих мощностей и применения технологии «мокрого» способа производства, который относится к экологически чистым производствам. Одновременно будет развиваться каландровая технология. Полученные по этой технологии ДВП имеют две гладкие поверхности и обладают более высокой прочностью по сравнению с плитами «мокрого» способа производства. На основе этой технологии начнут вырабатываться тонкие плиты толщиной 2,5–7 мм. В структуре производимой продукции будет увеличиваться доля древесноволокнистых плит средней плотности (МДФ).



### Сценарии развития отрасли

Основными показателями сценариев развития отрасли деревообработки и деревянного домостроения до 2020 являются:

- Реализация деревянных домов региональными предприятиями отрасли;
- Импортзамещение;
- Увеличение объема экспорта;
- Иностранные инвестиции в отрасль.

Таблица 7. Сценарии развития до 2020 г., по отношению к 2015 г.

Показатели	Сценарии до 2020 гг.		
	Инерционный	Умеренный	Инновационный
Реализация деревянных домов региональными предприятиями отрасли	+ 25%	+ 40%	+ 50%
Импортзамещение	+ 5%	+ 10%	+ 15%
Увеличение объема экспорта	+ 5%	+ 20%	+ 45%
Иностранные инвестиции в отрасль	- 10%	0%	+ 20%



### 3.4 Основные ограничения и сдерживающие факторы для запуска и выведения на рынок промышленной продукции кластера

#### 3.4.1 SWOT-анализ

Для выявления базисных факторов и явлений, оказывающих непосредственное влияние на стратегию развития кластера деревянного домостроения и деревообработки, был проведен SWOT-анализ. Данный анализ внешней и внутренней окружающей среды проведен с целью выявления сильных и слабых сторон организаций кластера, а также возможностей и угроз внешней среды. В таблице ниже представлена сводная матрица SWOT анализа, в которой также установлена взаимосвязь между факторами внешней и внутренней среды кластера. Поиск взаимосвязи между факторами необходим для ответа на следующие вопросы:

- Какие сильные стороны необходимо использовать, чтобы получить отдачу от возможностей во внешней среде (поле СИВ);
- За счет каких возможностей внешней среды кластер сможет преодолеть имеющиеся слабости (поле СЛВ);
- Какие силы необходимо использовать кластеру для устранения угроз (поле СИУ);
- От каких слабостей необходимо избавиться, чтобы попытаться предотвратить нависшую угрозу (поле СЛУ).

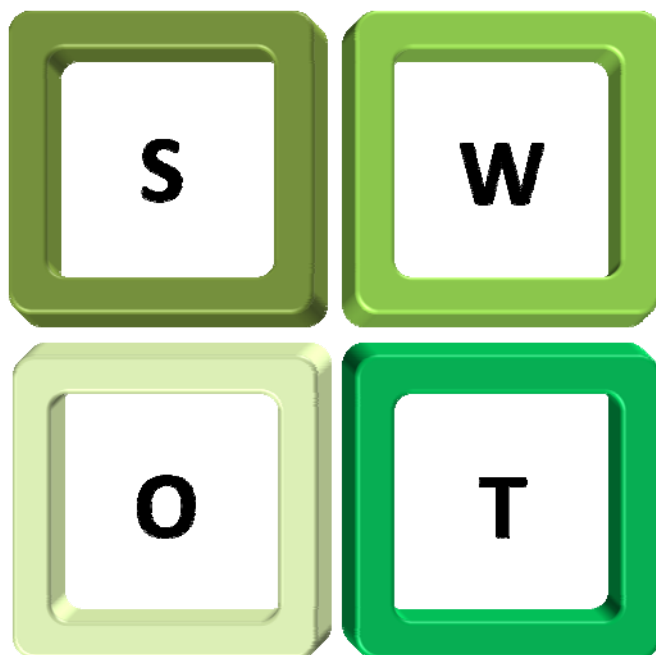




Таблица 8. SWOT - анализ

SWOT-анализ	Возможности	Угрозы
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Увеличение инвестиционной привлекательности;</li> <li>2. Создание регионально-отраслевого кластера;</li> <li>3. Сертификация продукции деревообработки;</li> <li>4. Государственная поддержка всех уровней;</li> <li>5. Развитие конкурентной среды;</li> <li>6. Расширение рынка сбыта;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Административные барьеры;</li> <li>2. Рост цен на энергоносители;</li> <li>3. Экономическая ситуация;</li> <li>4. Колебания курса рубля;</li> <li>5. Низкая покупательная способность;</li> </ol>
Сильные стороны	СИБ	СИУ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сырьевая база;</li> <li>2. Административная поддержка;</li> <li>3. Наличие свободных производственных мощностей;</li> <li>4. Сформированные отраслевые связи;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание современной индустрии деревянного домостроения и глубокой переработки леса путем модернизации производства и внедрения современных технологий;</li> <li>2. Открытие новых производств на свободных мощностях, наличие программ государственной поддержки приведет к созданию новых рабочих мест;</li> <li>3. Сформированная система международных связей при наличии административной поддержки приведет к повышению инвестиционной привлекательности региона;</li> <li>4. Использование современных технологий приведет к росту качества продукции и расширению рынков сбыта;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение качества взаимодействия бизнеса и власти снижает административные барьеры;</li> <li>2. Внедрение международного опыта в использовании энергосберегающих и энергоэффективных технологий снижает влияние роста цен на энергоносители на себестоимость продукции;</li> <li>3. Повышение эффективности использования собственных производственных мощностей приводит к улучшению экономической ситуации в регионе;</li> <li>4. Эффективное использование сырьевой базы и развитие внутреннего производства снижает импортозависимость предприятий и риски курсовых колебаний рубля;</li> </ol>
Слабые стороны	СЛВ	СЛУ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Износ основных фондов;</li> <li>2. Низкий уровень квалификации кадров;</li> <li>3. Неэффективное управление ресурсами предприятия;</li> <li>4. Низкая глубина и эффективность переработки сырья;</li> <li>5. Ограниченные возможности финансирования;</li> <li>6. Низкое качество выпускаемой продукции.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обновление основных фондов путем модернизации производства и повышения квалификации кадров;</li> <li>2. Повышение качества продукции и увеличение глубины переработки сырья путем использования современных технологий;</li> <li>3. Наличие программ государственной поддержки всех уровней создает дополнительные возможности для развития предприятий отрасли;</li> <li>4. Развитие конкурентной среды приводит к повышению эффективности управления ресурсами предприятий;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оптимизация, формализация административных процедур, увеличение объема электронного документооборота приводит к повышению эффективности использования средств предприятий;</li> <li>2. Снижение влияния роста цен на энергоносители путем повышения эффективности управления ресурсами за счет утилизации отходов деревообработки путем генерации электрической и тепловой энергии;</li> <li>3. Развитие конкурентной среды в регионе приводит к повышению эффективности работы предприятий и улучшает экономическую ситуацию в регионе;</li> <li>4. Создание новых рабочих мест за счет повышения глубины переработки сырья, увеличивает покупательную способность населения;</li> </ol>



### 3.4.2 Экспертиза рисков реализации проектов программы развития кластера

Сущность и основные особенности проектных рисков. Реальное инвестирование во всех его формах сопряжено с многочисленными рисками, степень влияния которых на его результаты существенно возрастает в связи с высокой изменчивостью экономической ситуации в стране, колебаниями конъюнктуры инвестиционного рынка, появлением новых для нашей практики видов реальных инвестиционных проектов и форм их инвестирования. Основу интегрированного риска реального инвестирования предприятия составляют так называемые проектные риски, то есть риски, связанные с осуществлением реальных инвестиционных проектов предприятия. В системе показателей оценки таких проектов уровень риска занимает третье по значимости место, дополняя такие его показатели, как объём инвестиционных затрат и уровень чистой инвестиционной прибыли (чистого денежного потока).

При подготовке к созданию кластера деревянного домостроения были рассмотрены риски и степень их влияния. Подробные сведения приведены в Приложении 3.

:



## 4 Сроки реализации программы развития Кластера

### 4.1 Календарный план и контрольные этапы реализации программы Кластера

Календарный план реализации программы развития кластера на 2016-2020 гг. состоит из 5 этапов соответственно календарным годам.

Содержание каждого этапа согласовано с представителями правительства Вологодской области, бизнес-структурами, инвесторами.

Ниже представлен календарный план реализации программы развития кластера на 2016-2020 гг. Подробное описание мероприятий и проектов приведено в следующих разделах.

В таблице №11 приведены промежуточные значения целевых показателей программы на рассматриваемые этапы.



Таблица 9. План-график основных мероприятий развития кластера

Мероприятие	2016	2017	2018	2019	2020
А. Организационные мероприятия					
Б. Маркетинговые мероприятия					
В. Ресурсно-кадровые мероприятия					
1. Инфраструктурное направление					
1. Торгово - логистический центр продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки					
2. Выставка малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец					
3. Комплексная застройка поселка «Пригородный» и "Городище"					
2. Промышленное направление					
4. Создание производства фибролитовых панелей для строительства и отделки жилых домов и нежилых объектов					
5. Создание производства гипсокартона для использования в строительстве объектов социального и жилого назначения					
6. Изготовление мобильных производств деревянных конструкций для строительства объектов социального и жилого назначения)					
7. Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения					
8. Создание производства теплоизоляционных плит для использования в строительстве объектов					
3. Научно-техническое направление					
9. Новые образовательные технологии и программы					
10. Центр компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих по технологии деревянного домостроения и деревообработки					
11. Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок					
12. Технопарк высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповце					
13. Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности. Утилизация и переработка отходов продукции деревообработки					





Таблица 10. Промежуточные значения целевых показателей программы

Целевые показатели	2016	2017	2018	2019	2020
а) объем выпуска и реализации промышленной продукции участниками промышленного кластера, (в т.ч. домокомплекты, стеновые панели, плитные материалы, пиломатериалы, стандартные элементы) тыс. куб.м.	660	700	850	950	1000
Выпуск гипсокартона, тыс. кв. м.	1000	1200	1400	1600	1800
Объем экспорта, в % от общего количества продукции	60%	65%	70%	75%	80%
б) доля промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемая для производства конечной промышленной продукции кластера, %	40%	40%	50%	55%	60%
в) доля высокопроизводительных рабочих мест по отношению к общему числу рабочих мест всех участников промышленного кластера, %	55%	55%	55%	60%	60%
г) объем внебюджетных инвестиций, привлеченных для реализации программы развития промышленного кластера, млн руб.	1 598,50	1 953,30	1 454,30	792,30	411,30
ж) иные показатели.					
Количество образовательных программ, шт.	1	1	1	1	1
Количество слушателей по программам подготовки и повышения квалификации, чел.	100	150	200	250	300
Количество проведенных семинаров, конференций и иных мероприятий, шт.	7	10	12	12	12
Доля предприятий Кластера, осуществляющих оборот сырья и готовой продукции через ТЛЦ, %	0%	0%	20%	40%	60%
Количество участников выставки малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец	0	30	50	75	100
Количество домов, возведенных в рамках комплексной застройки поселков «Пригородный» и "Городище", шт.	50	100	200	200	300
Количество исследований и сертификаций, шт.	10	18	72	96	134
Количество оборудованных мобильных заводов, шт.	0	1	3	5	7
Количество подготовленных программных продуктов, шт	1	2	2	2	2



## 5 Основные мероприятия программы развития кластера

В рамках решения задач Кластера планируется выполнение мероприятий, представленных в следующих разделах.

Мероприятия, связанные с оптимизацией производства, модернизацией мощностей представлены в рамках описания Проектов Программы.

### 5.1 Организационные мероприятия

#### 5.1.1 Организационная структура кластера и система управления

Организационные мероприятия включают в себя следующие действия:

##### **Создание и оформление организационно-штатной структуры кластера.**

Организационно-штатная структура кластера создается по инициативе бизнес-структур лесоперерабатывающей отрасли региона, при поддержке администрации региона, при участии иностранных коммерческих и образовательных организаций. С целью создания эффективной системы функционирования Кластера, повышения эффективности деятельности предприятий кластера, инициативной группой создателей кластера, при поддержке администрации региона, а также участия иностранных партнеров предложена схема взаимодействия предприятий и организаций в Кластере, представленная на следующем рисунке.

На схеме показаны связи Министерства промышленности и торговли, Правительства Вологодской области, Управляющего органа кластера - НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области» и предприятий кластера с поставщиками ресурсов и услуг, финансово-кредитными учреждениями, научными и образовательными учреждениями, инфраструктурными учреждениями и потребителями ключевых товаров и услуг предприятий кластера.

Управляющий орган кластера специализированная организация промышленного кластера берет на себя функции взаимо-

действия между производственными и непроизводственными участниками кластера с одной стороны, и государственными структурами в лице Министерства промышленности и торговли, Правительства Вологодской области. Кроме того, Управляющий орган кластера способствует развитию взаимовыгодных отношений участников внутри кластера и за его пределами в следующих областях:

- ✓ Исследования;
- ✓ Образование;
- ✓ Финансовая сфера;
- ✓ Логистика;
- ✓ Коммуникации;
- ✓ Инфраструктура;
- ✓ Консалдинг;
- ✓ Закупки и пр.

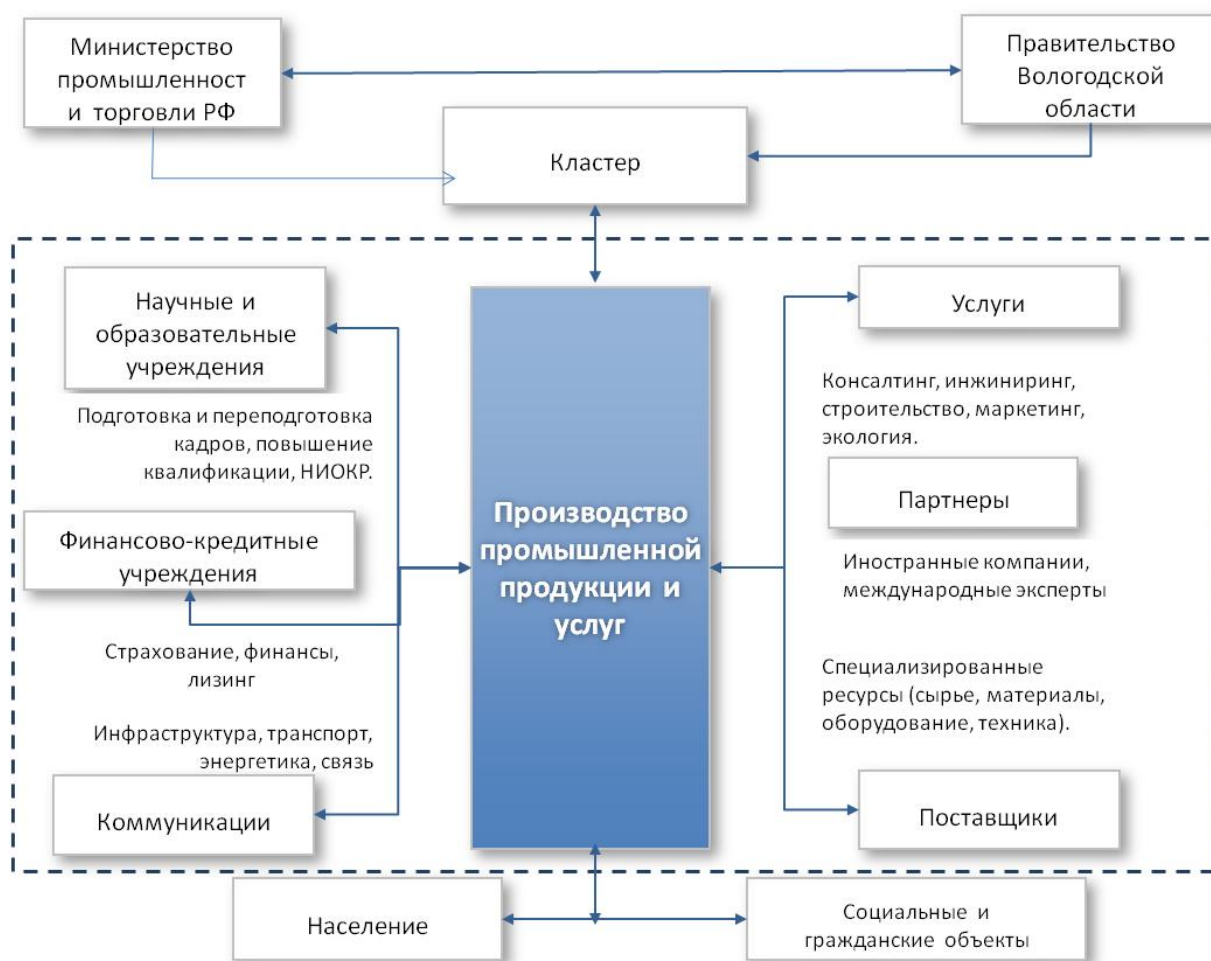


Рисунок 5. Схема взаимодействия предприятий и организаций в кластере

### Система управления кластером

Органами управления Кластера являются:

- Общее собрание членов Кластера;
- Совет кластера;
- Научно – технический Совет Кластера;
- Специализированная организация кластера.

Функцию обеспечения деятельности органов управления Кластера и организации выполнения принятых ими решений в Кластере выполняет специализированная организация – **НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»**.

Руководит работой специализированной организации Директор, избираемый Собранием Кластера по представлению Совета Кластера.

Высшим органом Кластера является Общее собрание членов Кластера (далее – Собрание). Очередное собрание собирается по мере необходимости, но не реже одного раза в год. Планируется следующая структуры управления Кластером:

Члены некоммерческой организации на общем собрании формируют Совет и научно-технический Совет кластера, в котором помимо представителей членов кластера также входят представители учредителей и эксперт;

Совет осуществляет надзор и контроль над деятельностью некоммерческой организации, утверждает долгосрочную программу его развития;



Научно-технический Совет разрабатывает программу развития кластера, ежегодные мероприятия и предлагают их на утверждение Совету кластера;

В рамках некоммерческой организации формируется исполнительная дирекция,

которая под контролем координационного совета осуществляет текущую деятельность и управление некоммерческой организации, а также исполняет формальные функции руководителя юридического лица по законодательству Российской Федерации.



Рисунок 6. Организационная структура Кластера



## Создание планов деятельности кластера

В рамках планирования деятельности кластера необходимо сформировать следующие планы:

### ○ Финансовый план

Финансовый план включает в себя основные параметры движения денежных средств участников кластера деревянного домостроения и деревообработки».

**В финансовом плане** должны быть отражены:

- ✓ доходы и поступления средств;
- ✓ расходы и отчисления денежных средств;
- ✓ кредитные взаимоотношения;
- ✓ взаимоотношения с бюджетом.

### ○ Маркетинговый план

**Маркетинговый план** кластера - это документ, в котором сформулированы основные цели маркетинга товаров и услуг компаний кластера и пути их достижения.

План маркетинга должен содержать следующие структурные компоненты:

- ✓ Описание текущей маркетинговой ситуации,
- ✓ Опасности и возможности,
- ✓ Цели маркетинга,
- ✓ Стратегия маркетинга,
- ✓ Программы действий,
- ✓ Бюджет маркетинга и контроль.

### ○ Кадровый план

Кадровый план Кластера составляется для оптимизации процесса управления персоналом.

В плане производится оценка необходимых человеческих ресурсов с описанием конкретных трудовых операций и требований к качеству их труда.

Основными целями кадрового планирования являются:

- ✓ получение и удержание людей нужного качества и в нужном количестве,
- ✓ максимальное использование потенциала своего персонала,
- ✓ оценка кадрового потенциала для выявления возможных проблем, возникающих из-за возможного избытка или нехватки персонала.

### ○ Ценовая политика

Для обеспечения предоставления качественных услуг предприятиям, организациям, населению Кластер деревянного домостроения и деревообработки» необходимо сформировать разумную ценовую политику. Под ценовой политикой понимаются общие принципы, которых придерживается кластер деревянного домостроения и деревообработки» при установлении цен на различные виды услуг.

### ○ Политика в области качества

Кластер деревянного домостроения и деревообработки» будет функционировать в соответствии системой целей, определяющих направление его деятельности. Для этого будет составлен документ «Политика в области качества».

В тексте документа, раскрывающего политику в области качества, обязательно должны быть указаны прямые обязательства высшего руководства организации. Документальное оформление политики в области качества – необходимое подтверждение ответственности высшего руководства, его стратегии, направленной на повышение культуры и качества оказываемых услуг.



### Привлечение новых участников

Помимо уже заявивших о своей заинтересованности в участии в кластере предприятий, планируется проведение мероприятий по привлечению новых участников в кластер:

- **Участие в выставках, профессиональных форумах, конкурсах профессионального мастерства**

Участие в выставках, профессиональных форумах, конкурсах профессионального мастерства (в том числе международных) дает возможность привлечь заинтересованные компании и проинформировать их о преимуществах вхождения в кластер.

- **Рекламная деятельность**

Заключается в прямой рассылке рекламной информации, буклетов и прочих рекламных материалов потенциальным участникам кластера.

- **Публикация статей и видеоматериалов в СМИ**

Статьи и репортажи в средствах массовой информации позволят увеличить узнаваемость Кластера, как бренда, рассказать о деятельности кластера и предприятий-участников. Предполагается публикация, как на платной, так и на бесплатной основе.

- **Проведение круглых столов и дней открытых дверей**

Проведение разовых акций для ознакомления потенциальных участников с деятельностью кластера, демонстрация информационных систем и услуг кластера.

### Формирование информационного центра

Достаточно сложно, практически невозможно организовать эффективный информационный обмен между всеми участниками и потребителями услуг кластера без хорошо организованного информационного центра.

Для реализации этой задачи стратегия развития кластера предусматривает создание единого информационного центра, обладающего функционирующей системой обмена информацией со всеми участниками и потребителями услуг кластера.

Внутрикластерные коммуникации можно представить в виде связей между основными заинтересованными сторонами в лице государства, предприятий, образовательных учреждений, населения. На рисунке № 4 представлена схема коммуникаций кластера.

### Построение внутрикластерной системы обмена данными

Как видно из представленной схемы (Рис. 2);, в процессе деятельности кластера формируется большое количество связей между государственными структурами, предприятиями кластера, образовательными организациями и населением.

Для управления потоками информации в рамках деятельности информационного центра Кластера планируется создать информационную систему, обеспечивающую коммуникации как внутри кластера, так и с иными заинтересованными сторонами, в следующем составе:

- Сайт кластера (неформальная передача данных и информации);
- База данных о предприятиях кластера и их услугах, стоимости услуг или продукции (неформальная передача данных и информации);
- Автоматизированная система внутрикластерного документооборота (формальная передача данных и информации);
- Внутрикластерные стандарты (формализация передачи данных и информации).



### Создание Системы кооперации

Кластерная организация производства несет собой определенные принципы, необходимые для успешной реализации кластерных инициатив. Так как кластер не является вертикально-интегрированной структурой, он подразумевает под собой конкуренцию равноправных его членов. Ценность здесь заключается в том, что, осуществляя ожесточенную конкуренцию на внутреннем рынке, за рубежом эти действия выливаются в совместную борьбу за рынок сбыта. Предприятия кластера на внешнем рынке превращаются в носителей одного и того же коммерческого бренда. Используя маркетинговые преимущества бренда на мировом рынке, предприятия становятся более конкурентоспособными. Между предприятиями, одновременно сохраняющими фактически свою автономность, возникает родство, помогающее им бороться за лидирующие позиции на международном рынке.

Концепция кластера преподносит новый способ видения национальной экономики, экономики региона, указывает на возникновение новых ролей для предприятий, правительства и научных организаций. Вывод сводится к тому, что в кластерной структуре основные преимущества конкуренции складываются вне отдельной компании и даже вне отдельной отрасли, а скорее в местах скопления предприятий и организаций, формирующих кластер.

В рамках создания кластера деревянного домостроения планируется привлечение в цепочку добавочной стоимости следующих предприятий (укрупненно):

- Предприятия лесозаготовки и лесохозяйственной деятельности;
- Предприятия домостроительства;
- Производители крепежа, инструментов, фурнитуры;
- Производители сантехники, инженерных систем;
- Производители окон, дверей;
- Производители систем отопления и вентиляции;
- Предприятие реализации готовой продукции;
- Транспортные компании;

- Предприятия в сфере услуг населению, связанных с оформлением прав на недвижимость, сертификации продукции;
- Сбытовые компании, подключение к сетям;
- Геологоразведочные предприятия, бурение скважин, автономное канализование;
- Предприятия по сбору готовой продукции, подготовке фундаментов и земельных участков.

Таким образом, не менее 12 групп предприятий будет входить в цепочку создания добавленной стоимости конечной продукции, что в конечном счете составляет порядка 30 малых и средних предприятий в цепочке, что будет зависеть от осуществления закупочной деятельности и диверсификации или, наоборот, централизации поставок продукции от поставщиков.

Кроме того, за счет того, что место основного продукта сменится с круглого леса и пиломатериалов на готовые домокомплекты, доля добавочной стоимости в структуре экспорта увеличится на 35-50%, за счет привлечения деревообрабатывающих, строительных и прочих компаний из списка, приведенного выше.

Отдельно взятое предприятие кластера может извлекать выгоду только из наличия местных конкурентов, кластер - это движущая сила увеличения экспорта и привлечения иностранных инвестиций, сила, направленная на завоевание зарубежных рынков сбыта. В рамках создания маркетинговой стратегии будут определены параметры, разработан для продвижения единый бренд «Вологодский дом».



Вхождение в кластер позволит предприятиям осуществлять скоординированную производственную и сбытовую внешнюю политику. Важнейшим условием успешного функционирования Кластера является самая тесная кооперация его участников. При этом важно развитие не только горизонтальной кооперации (оптимизация сбыта на основе выделения максимального конкурентного потенциала производителей), но и вертикальная (создание единых производственных цепочек), а также методологическая (наличие единой стратегии, постоянный консалтинг и обучение работников всех уровней, оптимизация бизнес-процессов внутри компаний и между компаниями внутри Кластера). Следует подчеркнуть, что в результате кооперации осуществляется цепная реакция позитивных преобразований.

- Вследствие вертикальной кооперации необходимо будет развивать субконтрактинг (поощряемый, в том числе, наличием единого логистического центра и консалтинговым обеспечением проекта).
- Поскольку субъектами субконтрактинга являются, в основном, предприятия малого и среднего бизнеса, они получают мощный стимул к своему развитию и включению в долгосрочные производственные цепочки.
- В результате создания длинных производственных цепочек существенно возрастает инвестиционная емкость Кластера, что является естественным катализатором повышения инвестиционной привлекательности, как Кластера, так и региона в целом.

### **Определение, формирование и согласование источников финансирования мероприятий Кластера**

Финансирование организационных, ресурсно-кадровых, маркетинговых мероприятий, а также мероприятий связанных с защитой интеллектуальной собственности планируется производить за счет следующих источников:

- **Внутреннее финансовое обеспечение:**
  - За счет средств участников Кластера
- **Внешнее финансовое обеспечение:**
  - За счет хозяйственной деятельности специализированной организации;
  - За счет государственных программ поддержки.

Готовой бюджет затрат на вышеперечисленные мероприятия содержат следующие текущие статьи затрат:

- Фонд оплаты труда;
- Техника и приборы;
- Арендная плата;
- Обучение;
- Транспорт;
- Информационная поддержка;
- Расходы на проведение аудита;
- Административно-хозяйственные расходы;
- Расходы по выполнению программ и мероприятий;
- Расходы по осуществлению предпринимательской деятельности.
- Прочие расходы.

Бюджеты внутрикластерных проектов будут определяться отдельно в следующих разделах.





### Контроль исполнения бюджета кластера

Управление финансами кластера «деревянного домостроения и деревообработки» включает такие основные элементы, как финансовое планирование, оперативное управление и финансовый контроль.

Планирование внебюджетных средств должно производиться отдельно в разрезе их видов: целевые средства и безвозмездные поступления; средства от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, включая доходы от оказания платных услуг; средства, полученные от государственных внебюджетных фондов; валютные средства.

При составлении финансового плана кластера применяются методы финансового планирования, используемые и коммерческими организациями: экстраполяции, нормативный, индексный, балансовый.

Оперативное управление финансами кластера предполагает анализ отклонений фактических финансовых показателей от плановых для принятия адекватных управленческих решений. Получаемая в ходе анализа информация служит основанием для внесения изменений в финансовые планы кластера.

Финансово-хозяйственная деятельность кластера является объектом аудиторского контроля. За счет собственных средств планируется заключение договора с аудиторской компанией на проведение проверки с целью подтверждения достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности и соответствия организации бухгалтерского учета требованиям законодательства.

### Разработка предложений для законодательных инициатив

Несмотря на тот факт, что кластер по своей сути не может выдвигать законодательных инициатив, существует перечень интересов и направлений, которые планируется лоббировать на областном и федеральном уровнях, что достижимо за счет вхождения Правительства Вологодской области в учредители кластера:

- создание Федеральной, либо Региональной целевой программы в сфере деревянного домостроения и деревообработки;
- включение кластера в перечень приоритетных проектов Российской Федерации и Вологодской области;
- создание на территории Кластера особой экономической зоны или аналогичной территориальной формации со сниженными ставками налогообложения;
- поддержка малого и среднего бизнеса в рамках Кластера, снижение налоговых ставок, софинансирование, помощь в привлечении инвестиций государственных компаний, субсидирование процентных ставок органами государственной власти;
- проведение таможенной политики, препятствующей вывозу необработанной древесины за пределы РФ, и поощряющей экспорт готовой продукции;
- совершенствование норм санитарного, технического, противопожарного и пр. регулирования в регионе и стране в целом;
- использование продукции Кластера для реновации ветхого и аварийного жилья на территории Вологодской области и РФ в целом, выделения жилья по государственным программам за счет домокомплектов Кластера.



## 5.2 Маркетинговые мероприятия

### Участие в выставках, профессиональных форумах, конкурсах профессионального мастерства

Участие в выставках, профессиональных форумах, конкурсах профессионального мастерства (в том числе международных) дает возможность ознакомиться с тенденциями развития отрасли, достижениями смежных отраслей экономики, успешными проектами международных лидеров, партнеров и конкурентов, новинками мировых науки и техники.

Данные мероприятия при грамотном выборе дают реальную экономическую отдачу. Знакомство на них с потенциальными партнерами, проведение с ними переговоров предваряет взаимовыгодные контакты, которые нередко там же и заключаются.

Выставки, профессиональные форумы, конкурсы профессионального мастерства являются одним из средств маркетинговых коммуникаций.

Среди разных видов такого продвижения (реклама, формирование общественного мнения, персональные продажи) выставки, профессиональные форумы, конкурсы профессионального мастерства признаны одним из самых эффективных инструментов маркетинга, поскольку в них одновременно участвуют и специалисты, и производители, и потребители. Это дает возможность участникам параллельно решать проблемы сбыта, определять круг покупателей и партнеров (в том числе иностранных).

### Рекламная деятельность

Реклама - это одна из форм массовой коммуникации. Она передает различные типы маркетинговой информации, направленной на достижение понимания между продавцами и покупателями на рынке товаров и услуг. Реклама не только информирует о продукции, но и одновременно трансформирует ее в некий образ, который становится в сознании покупателя неотделимым от фактических сведений о качествах рекламируемого товара.

Реклама информирует нас о новой и улучшенной продукции и учит, как пользоваться этими навыками. Она помогает сравнивать изделия и их особенности, давая покупателю возможность принять решение о покупке, уже будучи информированным. Она является зеркалом тенденций в моде и дизайне и вносит вклад в наши эстетические представления.

На стадии расцвета реклама переходит от предоставления просто информационных услуг (сообщения покупателям, где они могут найти нужную продукцию) к сообщениям, которые должны создать спрос на конкретную торговую марку. В случае Кластера это бренд «Вологодский дом».

Рекламная кампания это сложная программа коммуникаций, которая тесно переплетается со всеми маркетинговыми усилиями. Она вовлекает всех заинтересованных лиц, все аудитории и всю общественность в продвижение товара.

При разработке рекламной кампании большое внимание необходимо уделять:

- постановке рекламных целей;
- планированию рекламного бюджета;
- созданию рекламных обращений;
- выбору средств рекламы;
- оценке рекламной стратегии.

### Публикация статей, видеоматериалов в СМИ

Печатная реклама наряду с телевизионной, радио рекламой и наружной рекламой является наиболее важным видом рекламы. Она направлена исключительно на целевую аудиторию.

Для проведения рекламной кампании кластера в прессе необходимо четко определить ее цели и, в зависимости от этого, выбирается издание, объем и интенсивность рекламирования. Для того чтобы выбрать издание для публикации рекламы, необходимо четко представлять себе целевую аудиторию, на которую будет направлено данное объявление. Целевая аудитория напрямую зависит от вида рекламируемой продукции предприятий кластера.



Реклама в СМИ всегда работает на реализацию бизнес-целей заказчиков. Клиенты получают не просто публикации в СМИ, они решают свои коммерческие задачи и получают уникальный инструмент воздействия на власть, партнеров, конкурентов и потребителей.

Кластер сам должен создавать информационные поводы, писать пресс-релизы и PR-материалы, разрабатывать концепцию подачи информационных поводов, оказывать консалтинговые PR-услуги предприятиям, входящим в кластер.

Реклама в СМИ позволяет знать обо всех публикациях кластера, а также о публикациях конкурентов.

Основные виды рекламной деятельности кластера по продвижению в СМИ товаров и услуг предприятий кластера:

- Составление Пресс – Релизов;
- Событийный маркетинг (создание информационных поводов);
- Написание тематических статей в СМИ;
- Формирование лояльности СМИ;
- Консультации и PR-консалтинг;
- Публикации на Интернет-ресурсах;
- Публикации в печатных и телевизионных региональных СМИ;
- Публикации в печатных и телевизионных федеральных СМИ;
- Эксклюзивные интервью/статьи в электронных СМИ;
- Эксклюзивные интервью/статьи в региональных СМИ;
- Эксклюзивные интервью/статьи в федеральных СМИ.

#### **Формирование перечня и стоимости услуг кластера**

Предоставление услуг предприятиям кластера и населению – одна из составляющих наполнения бюджета кластера.

Основные услуги «Кластер деревянного домостроения», предоставляемые участникам кластера представлены ниже:

- Информирование предприятий-членов кластера и населения об услугах и сервисах Доверителя;
- Поиск потенциальных клиентов для услуг и сервисов Доверителя;
- Приём и оформление заявок на услуги, сервисы Доверителя;
- Оказание содействия в решении локальных вопросов для членов и партнёров;
- Получение разрешительных документов, связанных с деятельностью Доверителя;
- Организация юридических консультаций предприятий-членов кластера, работа с нотариусами и адвокатами;
- Услуги медиации;
- Информационное сопровождение членов и партнеров кластера, а также населения;
- Отправление, получение корреспонденции (в том числе международной);
- Организация и проведение переговоров и деловых встреч, выставок и презентаций;
- Открытие виз для поездок в заграникомандировки;
- Маркетинговые услуги;
- Бронирование гостиницы;
- Бронирование авиа - и железнодорожных билетов;
- Обеспечение автотранспортом;
- Обеспечение услугами переводчика.

Стоимость типовых услуг определяется на основании анализа затратным, доходным, сравнительным методами, в зависимости от вида оказываемой услуги. В отдельных случаях, стоимость услуг определяется индивидуально (в нетиповых случаях).

Стоимость оказываемых услуг утверждается на совете кластера.



### Разработка и продвижение единого бренда «Вологодский дом»

Разработка и продвижение единого бренда «Вологодский дом» - одна из важнейших составляющих маркетинговой стратегии. При создании бренда следует учитывать все современные методы продвижения, формировать бренд, направленный и адаптированный под конкретный метод продвижения. Совокупность видов бренда, предназначенных для всех видов продвижения – называется **бренд-бук**. В упрощенном понимании - это иллюстрации и образцы элементов фирменного стиля компании. Бренд-бук это основа всех видов, способов и сюжетов позиционирования компании.

Создание графического/изобразительного обозначения товарного знака (логотипа), регистрация товарного знака «Вологодский дом» - обязательные действия при формировании бренда кластера.

Существенной составляющей маркетинговой компании при продвижении бренда является контекстная реклама. Подготовка, запуск и сопровождение рекламной кампании в сети Интернет – также одна из задач продвижения бренда «Вологодский дом».

## 5.3 Ресурсно-кадровые мероприятия

### Формирование модели компетенций

Исходя из организационно-штатного расписания, руководство кластера формирует перечень трудовых функций, определяет необходимые должностные модели компетенций персонала, формирует квалификационные требования к персоналу кластера. Сотрудники кластера оказывают информационную поддержку предприятиям кластера при формировании требований к компетенциям персонала каждого конкретного предприятия.

Внедрение управления по компетенциям позволяет решить несколько явных и неявных задач:

- Повышение эффективности работы (включая снижение себестоимости), повышение качества товаров и услуг.
- Формирование единых и прозрачных "правил игры": четких ожиданий и ответственности персонала за личный результат работы и за эффективность компании в целом.
- Повышение эффективности работы HR-подразделения и снижения издержек на подбор и адаптацию персонала за счет формирования четких требований к соискателям.
- Создание фундамента для разработки или совершенствования системы мотивации персонала.
- Обеспечение системного подхода в вопросах обучения и развития персонала.

Итогом работы по разработке модели компетенций является система индивидуальных профилей для каждого из сотрудников (для каждой должности или функциональной роли). Индивидуальный профиль компетенций – это квалификационные требования, предъявляемые к сотруднику, и его личностные характеристики, значимые для его эффективной работы.



### **Внедрение новых форм подготовки, переподготовки и подтверждения квалификации персонала**

Внедрение в процесс обучения кадров системы демонстрационных экзаменов. Система демонстрационных экзаменов предлагает взрослому населению удобный способ подтвердить свои профессиональные умения и навыки, обновлять и поддерживать их, или же, при смене работы, переквалифицироваться для работы по другой специальности.

Особым преимуществом такой системы является то, что с её помощью владение специальностью может быть признано за человеком в общенациональном масштабе и с точки зрения профиля этой специальности, независимо от того, приобретены ли умения и навыки накоплением опыта работы, посредством обучения или другим путём.

Система демонстрационных экзаменов признаёт владение специальностью, достигнутое различными способами. Существуют демонстрационные экзамены на присвоение квалификации начального, среднего и повышенного уровня для работ по различным специальностям. Сданным экзаменом на начальный уровень квалификации может также считаться прохождение курса начального обучения по данному профилю. Практический экзамен сдаётся путём показа умений и навыков выполнения соответствующей работы, предусмотренных критериями оценки экзамена, на рабочих местах при выполнении должностных обязанностей.

### **Внедрение системы аттестации персонала предприятий кластера**

На основании разработанной и согласованной кластером модели компетенций, формируется система аттестации персонала предприятий кластера.

Аттестация является одной из важнейших функций управления персоналом. Её роль в системе управления организацией заключается в том, что именно на её ос-

нове управляющий субъект принимает соответствующие решения. От того, насколько эта информация будет качественной и надёжной, в конечном счете, зависит эффективность принимаемого решения. Значение оценки высоко еще и потому, что она связывает, объединяет все элементы системы управления персоналом в единое целое. Невозможно осуществить управление персоналом ни по одному направлению (планированию персонала, отбору, адаптации, стимулированию труда, развитию способностей, трудовым перемещениям и карьере, сплочению коллектива, высвобождению персонала и др.), не проводя при этом аттестацию соответствующих деловых, личностных или профессиональных качеств работников.

### **Развитие международного сотрудничества в сфере профессионального и дополнительного профессионального образования**

Формирование профессиональных связей между образовательными организациями разных стран, формирование сетевых форм сотрудничества на основе двусторонних и многосторонних соглашений. Формирование института международного сотрудничества в сфере профессионального и дополнительного профессионального образования.

### **Повышение квалификации преподавательского состава образовательных организаций**

Постоянное, системное повышение квалификации преподавательского состава образовательных организаций, обмен опытом с зарубежными образовательными организациями, систематические стажировки в ведущих российских и зарубежных образовательных организациях, являются важнейшими задачами образовательных организаций кластера. Обучение практическим навыкам преподавания с использованием инновационных методик и оборудования позволяет достигать более высокого уровня преподавания, и, следовательно, более высокого уровня компетенций обучаемых кадров лесоперерабатывающей отрасли.



## 5.4 Мероприятия по защите интеллектуальной собственности

С подписанием в 1967 году в Стокгольме Конвенции, учреждающей Всемирную организацию интеллектуальной собственности (ВОИС). «интеллектуальная собственность» включает права, относящиеся к:

- изобретениям во всех областях человеческой деятельности;
- промышленным образцам;
- товарным знакам, знакам обслуживания, фирменным наименованиям и коммерческим обозначениям;
- другим правам, относящимся к интеллектуальной деятельности в производственной, научной, литературной и художественной областях.

Позднее в сферу деятельности ВОИС были включены исключительные права, относящиеся к базам данных, доменным именам.

Виды интеллектуальных прав

- Патентное право — система правовых норм, которыми определяется порядок охраны изобретений, полезных моделей, промышленных образцов (часто эти три объекта объединяют под единым названием — «промышленная собственность») и селекционных достижений путем выдачи патентов.
- Права на средства индивидуализации. Группа объектов интеллектуальной собственности, права на которые можно объединить в один правовой институт охраны маркетинговых обозначений. Включает в себя такие понятия, как: товарный знак, фирменное наименование, наименование места происхождения товара. Впервые правовые нормы об охране средств ин-

дивидуализации на международном уровне закреплены в Парижской конвенции по охране промышленной собственности, где товарным знакам посвящена большая часть конвенции, чем изобретениям и промышленным образцам.

- Право на секреты производства (Ноу-хау) — это сведения любого характера (оригинальные технологии, знания, умения и т. п.), которые охраняются режимом коммерческой тайны и могут быть предметом купли-продажи или использоваться для достижения конкурентного преимущества над другими субъектами предпринимательской деятельности.

В рамках реализации Стратегии и программы развития кластера предполагается проведение мероприятий по закреплению и защите прав на интеллектуальную собственность, в т.ч.:

- Регистрация и продвижение продукции под единым брендом «Вологодский дом». Закрепление права использования бренда за предприятиями, прошедшими сертификацию качества;
- Регистрация и поддержка доменных имен и интернет сайтов кластера и участников кластера;
- Мероприятия, связанные с информационной безопасностью внутрикластерных сетей взаимодействия;
- Использование ноу-хау в производстве и защита от хищений технологических инноваций;
- Юридическая поддержка со стороны некоммерческого партнерства для защиты прав на интеллектуальную собственность участников кластера.



## **6 Перечень и краткое описание инвестиционных проектов участников промышленного кластера**

В данном разделе представлены описание внутрикластерных проектов, распределенных по стратегическим направлениям развития Кластера



## 6.1 Инфраструктурное направление

### 6.1.1 Торгово-логистический центр продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки

Название проекта	Торгово-логистический центр (ТЛЦ) продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки
Краткое описание проекта	<p>Строительство Торгово - логистический центр (ТЛЦ) продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки</p> <p>Особенностью ТЛЦ является его специализация на продукции предприятий деревообработки.</p> <p>Для локализации Центра планируется использовать территорию войсковой части г. Вологды. Наличие достаточного количества складских помещений, административного здания, близость к транспортным магистралям делают Центр потенциально привлекательным для сбыта продукции предприятий кластера деревообработки и деревянного домостроения.</p> <p>Основными целями ТЛЦ являются организация устойчивого механизма поставок, маркетинга, доработки (при необходимости), сбыта продукции предприятий кластера.</p>
Инициатор проекта	Группа компаний участников промышленного кластера
Получатель средств	Оператор проекта
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Кредитные средства в размере 60% от стоимости проекта
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	1082 млн руб*.
Собственные средства участников проекта	312 млн руб*.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2017 год
Сроки финансирования проекта	2017-2018 гг
Сроки окупаемости	10-12 лет
Уровень проработки проекта	Концепция, Бизнес-план, ТЭО
Социально-экономический эффект	Повышение удобства для населения путем локализации в одном месте строительных товаров различных видов и предприятий и продукции предприятий кластера. Увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Уменьшение собственных затрат предприятий кластера на закупки и сбыт, маркетинговую деятельность, снижение себестоимости продукции, увеличение товарооборота предприятий кластера. Формирование международных и российских каналов сбыта продукции предприятий кластера для их устойчивого развития.

\*Данные будут уточнены после разработки проектно-сметной документации





### 6.1.2 Выставка малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец

Название проекта	Выставка малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец
Краткое описание проекта	<p>В рамках государственной и муниципальной поддержки малого и среднего бизнеса в городе Череповец выделена площадка площадью 3 га для размещения выставочных образцов современного деревянного домостроения.</p> <p>Выставка предоставит жителям Череповца и гостям города информацию о малоэтажном домостроении, возможностях строительства качественного, экологического и доступного жилья. Будут продемонстрированы современные технологии и материалы в индивидуальном деревянном домостроении, выставлены образцы современных домов иностранных компаний. На территории выставки будет работать многофункциональный информационный центр, представлены инновационные разработки в деревянном домостроении и деревообработки, проводятся различные семинары, конференции, мастер-классы.</p> <p>На выставке будут представлены более 100 предприятий</p>
Инициатор проекта	НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области», имеющая опыт организации подобной выставки в городе Вологда. Проект 2002
Получатель средств	Проект 2002
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Нет
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	50 млн
Собственные средства участников проекта	50 млн
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	Начало 2016 года
Сроки финансирования проекта	2016-2017 гг
Сроки окупаемости	7 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, выделенный участок, проектно-сметная документация, сформированный пул участников
Социально-экономический эффект	На выставке будут построены более 15 объектов деревянного домостроения, открыт информационный образовательный центр, создано более 30 рабочих мест
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	<p>Проект позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Создать на постоянной основе выставочную площадку для продукции предприятий кластера</li><li>- Улучшить информированность населения</li><li>- Продвигать деревянное домостроение и передовые технологии среди потребителей продукции</li></ul>



### 6.1.3 Проект малоэтажного жилищного строительства загородных поселков «Пригородный» и «Городище»

Название проекта	Проект малоэтажного жилищного строительства загородных поселков «Пригородный» и «Городище»
Краткое описание проекта	<p>Застройка поселков «Пригородный» и «Городище» на территории более 100 га в 9 км от города Череповец домами «эконом-класс». В течение 7 лет предполагается построить 700 домов по современным технологиям индивидуального деревянного домостроения с использованием опыта местных компаний. Начало строительства 2015г.</p> <p>Строительство в основном ориентировано на местных предпринимателей, что позволит загрузить имеющиеся и вновь построенные производства в сфере деревянного домостроения и деревопереработки. Дополнительно создать более 200 рабочих мест. При строительстве будут использованы энергоэффективные и экологические материалы, благоустройство территории выполнено с сохранением природного ландшафта. В проект будут вовлечены федеральные и региональные программы по обеспечению жильем льготных категорий граждан. Партнером строительства выступит банк ОАО «Сбербанк России», НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области,</p> <p>Проект планируется реализовать с применением материалов и технологий создаваемых в рамках реализации промышленных проектов участников Кластера ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат» и ООО «Фазтон»</p>
Инициатор проекта	ПАО «Северсталь» НО «Ассоциация деревянного домостроения Вологодской области»
Получатель средств	Застройщики домов
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Кредит Банк ВТБ-24
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	Общий бюджет проекта 2 500 млн. руб. Источниками финансирования проекта являются собственные и заемные средства застройщика, доходы от продажи домов.
Собственные средства участников проекта	1500 млн руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2015 год
Сроки финансирования проекта	2016-2020 гг.
Сроки окупаемости	Срок реализации проекта. 5 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, выделенный участок, Генплан, проектно-сметная документация.
Социально-экономический эффект	Проект предусматривает весь комплекс социальных объектов, оказание медицинской помощи, наличие дошкольных учреждений, предоставление возможности занятия спортом.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Обеспечение населения доступным малоэтажным жильем Реализация проекта позволит создать более 200 новых рабочих мест В процессе строительства будет использована продукция Кластера.



## 6.2 Промышленное направление

### 6.2.1 Создание производства фибролитовых панелей для строительства и отделки жилых домов и нежилых объектов

Название проекта	Создание производства фибролитовых панелей для строительства и отделки жилых домов и нежилых объектов
Краткое описание проекта	Производство фибролитовых (стружечно-цементных) плит методом непрерывного прессования представляет из себя современное производство больших панелей толщиной до 600мм для строительства домов, а так же панелей средней и высокой плотности толщиной до 100мм для звуко, -гидро, -термоизоляции и отделки помещений. Место размещения производства предполагается в Вологодской области в рамках кластера деревянного домостроения. Отраслевая принадлежность – ЛПК (деревообработка, строительство).
Инициатор проекта	ЗАО «Череповецкий ФМК» (в рамках кластера деревянного домостроения).
Получатель средств	ЗАО «Череповецкий ФМК»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Заемные средства в размере 621 млн руб.
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	Общий бюджет проекта 887 млн. руб. Источниками финансирования проекта являются собственные и заемные средства
Собственные средства участников проекта	266 млн руб.
Предполагаемое участие Внеш-экономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2015 год
Сроки финансирования проекта	2015-2017 гг.
Сроки окупаемости	8-9 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, выделенный участок, Генплан, проектно-сметная документация, подготовка необходимой инфраструктуры
Социально-экономический эффект	Создание большого числа рабочих мест и значительное увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. Выпуск высококачественной, обладающей уникальными потребительскими свойствами продукции для бюджетного и энергосберегающего домостроения с широким ассортиментом.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Стимулирование формирования культуры строительства доступного, качественного, уютного и безопасного жилья в регионе и за его пределами. Усиление взаимодействия с предпринимателями и крупными компаниями в сфере строительства и деревообработки. Создание современного предприятия. Развитие современных технологий деревянного домостроения, включая возможности строительства многоэтажных домов с применением деревянных конструкций. Увеличение налоговых поступлений в бюджет.



## 6.2.2 Создание производства гипсокартона для использования в строительстве объектов социального и жилого назначения

Название проекта	Создание производства гипсокартона для использования в строительстве объектов социального и жилого назначения
Краткое описание проекта	Создание современного, высокотехнологичного предприятия, специализирующегося на производстве высокопрочного гипса путем комплексной переработки фосфогипса ОАО «ФосАгро-Череповец»; а также производства гипсокартона из природного гипса.
Инициатор проекта	ООО «Череповецкий гипсовый комбинат»
Получатель средств	ООО «Череповецкий гипсовый комбинат»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	кредит
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	150 млн. руб.
Собственные средства участников проекта	30 млн. руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 год
Сроки финансирования проекта	2016-2017 гг.
Сроки окупаемости	5 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, выделенный участок, Генплан, проектно-сметная документация, подготовка необходимой инфраструктуры
Социально-экономический эффект	Создание более 90 новых рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Организация в регионе производства нацеленного на удовлетворение внутреннего спроса на широко используемую продукцию. Производство материала широко используемого участниками кластера в строительстве деревянных домов



### 6.2.3 Изготовление мобильных производств деревянных конструкций для строительства объектов социального и жилого назначения

Название проекта	Изготовление мобильных производств деревянных конструкций для строительства объектов социального и жилого назначения
Краткое описание проекта	<p>Мобильное производство представляет собой набор необходимого технологического оборудования, которое может быть в кратчайшие сроки смонтировано в тех регионах Российской Федерации, в которых отсутствуют домостроительные предприятия, заводы и комбинаты и которые требуют безотлагательного решения обеспечения населения современным жильём в рамках выполнения Целевой программы «Жильё» и Подпрограммы переселения из ветхого и аварийного фонда, а также в случаях чрезвычайных ситуаций. Технологическое оборудование для мобильных производств выбирается исходя из возможности обеспечения многократного его использования – легко монтируется, демонтируется и перевозится.</p> <p>Для размещения технологического оборудования могут быть применены быстровозводимые здания из металлоконструкций и сэндвич-панелей. Комплекты таких зданий имеют малый транспортный объём и могут легко быть доставлены в любой регион.</p> <p>Из зарубежной и отечественной практики следует, что возведение быстровозводимых зданий наиболее эффективно из деревянных панельно-каркасных конструкций. Основой таких конструкций является деревянный каркас, который заполняется минераловатным материалом (базальтовые плиты, стекловата) и обшивается плитными материалами (ОСП, ЦСП, ГСП и др.). Из таких конструкций в заводских условиях могут легко собираться все элементы зданий - наружные и внутренние стены, перекрытия и кровля. Заводское изготовление позволяет обеспечить контроль и, как следствие, высокое качество конструкций. Затраты на строительство зданий с применением таких конструкций значительно ниже, чем из других материалов - железобетона, кирпича, газобетона, массивной или клеёной древесины. Лёгкость конструкции каркасного дома значительно снижает нагрузку на грунты, что позволяет применять более экономичные типы фундамента – столбчатые, облегченные ленточные или в виде армированной плиты под всю площадь строения. Монтаж здания из готовых элементов не занимает много времени, например, многоквартирный жилой дом может быть собран за 2-3 дня. Многослойность конструкции позволяет обеспечивать тепловые характеристики для любых застраиваемых регионов. Здания из таких конструкций отличаются повышенной энергоэффективностью.</p>
Инициатор проекта	ООО «Фазтон», ООО «ТАТ ДОМ»
Получатель средств	ООО «ТАТ ДОМ»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	кредит
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	20 млн. руб.
Собственные средства участников проекта	4 млн. руб.



Предполагаемое участие Внешне-экономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2017 г.
Сроки финансирования проекта	2017-2018 гг.
Сроки окупаемости	3 года
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, проектно-сметная документация
Социально-экономический эффект	Создание более 15 новых рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Создание и использование мобильных производств приведет к увеличению объема использования продукции созданных на предприятиях кластера путем увеличения рынка сбыта



#### 6.2.4 Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения

Название проекта	Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения
Краткое описание проекта	Проектирование и производство типовых деревянных деталей, на базе которых потребитель может построить различные виды деревянных конструкций
Инициатор проекта	ООО «Объединенная домостроительная компания»
Получатель средств	ООО «Объединенная домостроительная компания»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	12 млн руб.
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	28 млн руб.
Собственные средства участников проекта	15 млн руб.
Предполагаемое участие Внеш-экономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 гг.
Сроки финансирования проекта	2016-2019 гг.
Сроки окупаемости	8 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, проектно-сметная документация
Социально-экономический эффект	Создание более новых рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Межкластерное взаимодействия. Поставка элементов на сборочные мобильные производства домов из деревянных конструкций



### 6.2.5 Создание производства теплоизоляционных плит для использования в строительстве объектов

Название проекта	Создание производства теплоизоляционных плит для использования в строительстве объектов
Краткое описание проекта	Производство теплоизоляционных плит из древесного волокна с использованием системы непрерывного парового прогрева представляет из себя производство панелей шириной до 1.3м и толщиной до 250мм. Преимущество теплоизоляционных плит заключается в их экологической чистоте, пригодности вторичного использования, высоких термопоказателях, хорошей звукоизоляции и простоте и удобстве в установке и обработке. Место размещения производства предполагается в Вологодской области в рамках кластера деревянного домостроения. Отраслевая принадлежность – ЛПК (деревообработка, строительство).
Инициатор проекта	ЗАО «Череповецкий ФМК» (в рамках кластера деревянного домостроения).
Получатель средств	ЗАО «Череповецкий ФМК»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Заемные средства в размере 1078 млн руб.
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	Общий бюджет проекта 1 539 млн. руб. Источниками финансирования проекта являются собственные и заемные средства
Собственные средства участников проекта	461 млн руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2015 год
Сроки финансирования проекта	2015-2017 гг.
Сроки окупаемости	8 лет
Уровень проработки проекта	Бизнес-план, выделенный участок, Генплан, проектно-сметная документация, подготовка необходимой инфраструктуры
Социально-экономический эффект	Создание большого числа рабочих мест и значительное увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. Выпуск высококачественной, обладающей уникальными потребительскими свойствами продукции для бюджетного и энергосберегающего домостроения с широким ассортиментом.
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Стимулирование формирования культуры строительства доступного, качественного, уютного и безопасного жилья в регионе и за его пределами. Усиление взаимодействия с предпринимателями и крупными компаниями в сфере строительства и деревообработки. Создание современного предприятия. Развитие современных технологий деревянного домостроения, включая возможности строительства многоэтажных домов с применением деревянных конструкций. Увеличение налоговых поступлений в бюджет.





## 6.3 Научно-техническое направление

### 6.3.1 Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности

Название проекта	Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности
Краткое описание проекта	<p>Инновационный Научно-технический проект промышленного Кластера деревянного домостроения и деревообработки направлен на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выявление перспективных российских и зарубежных технологий использования возобновляемых источников энергии</li> <li>- Развитие НИОКР предприятий кластера</li> <li>- Интеграция членов кластера в международную программу развития биоэнергетических технологий BEST (Sustainable Bioenergy Solutions for Tomorrow)</li> <li>- Развитие образования в сфере биотехнологий</li> <li>- Внедрение новых технологий в сфере деревообработки и эффективного использования отходов предприятий</li> <li>- Уменьшение зависимости членов кластера от традиционных источников энергии</li> </ul> <p>В рамках проекта планируется</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработать и внедрить технологии использования возобновляемых источников энергии, в т.ч из отходов производств предприятий Кластера</li> <li>- создать учебные программы обучения специалистов в области биоэнергетики и программы дополнительного профессионального образования</li> <li>- обеспечить участие специалистов Череповецкого государственного университета в международных программах развития биоэнергетических технологий</li> </ul> <p>В качестве международных партнеров в данном проекте представлены</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Биоэнергетический кластер Финляндии FIBIC</li> <li>- Научно-Исследовательский институт леса Финляндии Finnish Forest Research Institute</li> <li>- Научно исследовательский центр Финляндии VTT</li> <li>- Университет Аалто, г.Хельсинки</li> </ul>
Инициатор проекта	Государственный университет г. Череповец НО «Ассоциация деревянного домостроения»
Получатель средств	Государственный университет г.Череповец
Тип запрашиваемого финансирования у банка	нет
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	62 млн руб.
Собственные средства участников проекта	8 млн руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 гг.
Сроки финансирования проекта	2016-2020 гг.
Сроки окупаемости	не предусмотрен



Уровень проработки проекта	Программа, Соглашения о сотрудничестве с Европейскими Научно-исследовательскими Институтами
Социально-экономический эффект	Развитие образовательного и научно-технического потенциала Вологодского региона в сфере Лесной и деревообрабатывающей промышленности
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	<ul style="list-style-type: none"><li>- Внедрение новых технологий в сфере деревообработки и эффективного использования отходов предприятий Кластера;</li><li>- Подготовка специалистов предприятий Кластера;</li><li>- Развитие НИОКР предприятий кластера;</li><li>- Интеграция членов кластера в международную программу развития биоэнергетических технологий;</li><li>- Уменьшение зависимости членов кластера от традиционных источников энергии;</li><li>- Развитие международных межкластерных связей.</li></ul>



### 6.3.2 Новые образовательные технологии и программы

Название проекта	Новые образовательные технологии и программы
Краткое описание проекта	<p>Целью проекта является создание и внедрение новых образовательных технологий и программ для создаваемого Центра компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих технологиям деревянного домостроения и деревообработки. Особенностями новых образовательных технологий и программ является интеграция опыта европейских образовательных организаций в учебно-методические образовательные процессы, принцип входного и выходного демонстрационного экзамена слушателей, наличие в учебно-методических комплексах мультимедийных материалов для повышения уровня усвояемости изучаемого материала.</p> <p>Процесс создания новых образовательных технологий и программ должен вестись параллельно с созданием Центра компетенций и обучения. Создаваемые учебно-методические комплексы должны быть рассмотрены и одобрены профессиональным сообществом по каждой из заявленных дисциплин.</p> <p>В рамках проекта планируется:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- создать следующие учебные программы и курсы дополнительного профессионального образования для специалистов отрасли деревянного домостроения и деревообработки и преподавателей учебных заведений Вологодской области:<ul style="list-style-type: none"><li>o Энергоэффективное строительство деревянных домов</li><li>o Особенности проектирование деревянных домов;</li><li>o Реконструкция и капитальный ремонт жилых и общественных деревянных зданий;</li><li>o Технологические процессы деревообрабатывающих производств;</li></ul></li><li>- провести три 2-х недельные стажировки преподавателей ЧГУ г. Череповец и техникума г.Сокол в образовательных центрах Финляндии и Германии;</li><li>- провести следующие образовательные семинары с привлечением иностранных специалистов:<ul style="list-style-type: none"><li>o Инновации в деревянном домостроении;</li><li>o Система автоматизированного проектирования деревянных зданий и сооружений;</li><li>o Международный опыт создания и развития технических и промышленных парков в сфере лесной промышленности и деревообработки;</li><li>o Международная научно-практическая конференция по деревообработке и деревянному домостроению;</li><li>o Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности.</li></ul></li></ul>



Краткое описание проекта (продолжение)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Разработать Концепцию Центра компетенций для кадров отрасли деревянного домостроения и деревообработки</li><li>- Разработать совместно с ООО «Фазтон» программное обеспечение для деревообработки и мебельной продукции;</li><li>- Разработать совместно с ООО «Фазтон» Проект, проектно-сметную документацию по мобильным технологиям для производства деревянных конструкций быстровозводимых жилых и общественных зданий;</li></ul>
Инициатор проекта	Государственный университет г. Череповец БОУ СПО ВО «Сокольский ЛПК» НО «Ассоциация деревянного домостроения» ООО «Фазтон»
Получатель средств	Государственный университет г. Череповец
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Нет
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	32 млн руб.
Собственные средства участников проекта	5 млн руб.
Предполагаемое участие Внешнеэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 г.
Сроки финансирования проекта	2016-2020 гг.
Сроки окупаемости	-
Уровень проработки проекта	Программа, Соглашения о сотрудничестве с российскими и Европейскими Научно-исследовательскими Институтами и учебными заведениями, соглашения о сотрудничестве с предприятиями кластера
Социально-экономический эффект	<ul style="list-style-type: none"><li>- Развитие образовательного и научно-технического потенциала Вологодского региона в сфере Лесной и деревообрабатывающей промышленности</li><li>- Подготовка высококвалифицированных кадров в сфере деревянного домостроения и деревообработки</li><li>- Увеличение производительности труда</li></ul>
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	<ul style="list-style-type: none"><li>- Внедрение новых технологий в сфере деревянного домостроения и деревообработки</li><li>- Подготовка специалистов предприятий Кластера</li><li>- Развитие международных межкластерных связей</li><li>- Развитие сотрудничества предприятий Кластера и учебных заведений</li></ul>



### 6.3.3 Центр компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих по технологии деревянного домостроения и деревообработки

Название проекта	Центр компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих по технологии деревянного домостроения и деревообработки
Краткое описание проекта	<p>Центр компетенций является составной частью создаваемого в г.Череповец Технопарка. Основной целью Центра компетенций является углубление и расширение компетенции преподавателей учебных заведений, специалистов и рабочих кадров предприятий, непосредственно связанных с деревянным домостроением и деревообработкой.</p> <p>Деятельность Центра основана</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- на формировании учебно-методических комплексов и программ подготовки и переподготовки преподавателей, специалистов и рабочих отрасли деревянного домостроения и деревообработки с учетом передового российского и европейского опыта и требований к компетенциям персонала, заявляемых предприятиями деревоперерабатывающего комплекса региона.</li><li>- на предоставлении образовательных услуг</li><li>- на сертификации педагогических кадров и технических экспертов</li></ul>
Инициатор проекта	Государственный университет г. Череповец БОУ СПО ВО «Сокольский ЛПТ» НО «Ассоциация деревянного домостроения»
Получатель средств	Государственный университет г.Череповец
Тип запрашиваемого финансирования у банка	нет
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	266 млн руб.
Собственные средства участников проекта	30 млн руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 гг.
Сроки финансирования проекта	2016-2020 гг.
Сроки окупаемости	не предусмотрен
Уровень проработки проекта	Программа, Концепция Технопарка, Соглашения о сотрудничестве с российскими и Европейскими Научно-исследовательскими Институтами, Соглашения о сотрудничестве с предприятиями Кластера
Социально-экономический эффект	<ul style="list-style-type: none"><li>- гарантированное трудоустройство слушателей</li><li>- увеличение уровня заработной платы слушателей</li><li>- снижение социальной напряженности</li></ul>
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	<ul style="list-style-type: none"><li>- расширение спектра компетенций специалистов и рабочих предприятий Кластера</li><li>- повышение уровня безопасности труда на предприятиях Кластера</li><li>- повышение производительности труда</li><li>- актуализация учебных материалов и программ под требования рынка</li></ul>



### 6.3.4 Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок

Название проекта	Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок
Краткое описание проекта	<p>Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок является составной частью создаваемого в г.Череповец Технопарка.</p> <p>Основной деятельностью «Центра стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок» является сертификация услуг, товаров, оборудования различных направлений деятельности. Одним из структурных подразделений Центра будет специализированная лаборатория неразрушающих и разрушающих методов контроля строительных материалов и конструкций.</p> <p>Центр, опираясь на отечественный и зарубежный опыт, будет осуществлять широкий спектр измерений, испытаний, сертификации, разработки и применения методов качеств</p> <p>Основные услуги Центра</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- техническое сопровождение и инженерный консалтинг</li><li>- экспертиза Промышленной Безопасности РФ</li><li>- аттестация рабочих мест</li><li>- экологическая сертификация в Минприроды РФ</li><li>- сертификация средств измерения</li><li>- сертификация Минстроя РФ</li><li>- негосударственная экспертиза проектной документации</li><li>- обеспечение официальными изданиями национальных стандартов</li><li>- подготовка конкурсной документации</li><li>- сертификация систем менеджмента качества (СМК) и систем управления проектом (СУП)</li><li>- проведение испытаний материалов и конструкций</li><li>- консультирование по вопросам стандартизации, оформления технических условий (ТУ), стандартов организаций (СТО) внесение информации о продукции, производимой в Вологодской области в базу данных «Продукция России»;</li><li>- консультации по постановке продукции на внутренний и внешний рынки</li><li>- подтверждение соответствия продукции требованиям технических регламентов РФ</li><li>- информационное обслуживание предприятий и организаций из информационного указателя "Национальные стандарты"</li></ul>
Инициатор проекта	Государственный университет г. Череповец НО «Ассоциация деревянного домостроения»
Получатель средств	НО «Ассоциация деревянного домостроения»
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Кредит 40 млн руб.
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	102 млн руб.



Собственные средства участников проекта	45 млн руб.
Предполагаемое участие Внешэкономбанка	Нет
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2017 гг.
Сроки финансирования проекта	2017-2019 гг.
Сроки окупаемости	10-11 лет
Уровень проработки проекта	Программа, Концепция Технопарка, Соглашения о сотрудничестве с предприятиями Кластера
Социально-экономический эффект	<ul style="list-style-type: none"><li>- повышения качества продукции и работ предприятий Кластера</li><li>- повышение уровня безопасности труда на производствах</li><li>- увеличение налоговых поступлений в бюджет</li></ul>
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	<ul style="list-style-type: none"><li>- оказание услуг предприятиям Кластера в сфере стандартизации, оценки соответствия, аккредитации и испытаний;</li><li>- осуществление информационной, методической и консультационной деятельности по повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий Кластера</li><li>- обеспечивает освоение предприятиями Кластера современных методов управления качеством;</li><li>- координирование работы в сфере обеспечения безопасности, качества и конкурентоспособности продукции и услуг деревянного домостроения и деревообработки</li></ul>



### 6.3.5 Создание Технопарка высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповец

Название проекта	Создание Технопарка высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповец
Краткое описание проекта	<p>Строительство и единого комплекса обеспечивающей инфраструктуры и объектов недвижимости для осуществления образовательной, научно-исследовательской, производственной деятельности, а так же проведения испытаний оборудования, технологических процессов, образцов выпускаемых товаров, в том числе их стандартизации и сертификации в сфере глубокой переработки древесины, отходов ЛПК и деревянного домостроения.</p> <p>Зонирование комплекса включает в себя 4 направления:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Комплексная подготовка инженерно-технических кадров:<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Центр профессиональных компетенций;</li><li>▪ Центр молодежного инновационного творчества;</li><li>▪ Музей леса.</li></ul></li><li>- Научно-исследовательское направление:<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Российский инжиниринговый центр продукции лесопромышленного комплекса;</li><li>▪ Центр сертификации, стандартизации и испытаний продукции лесопромышленного комплекса;</li><li>▪ Центр прототипирования и проектно-консалтинговое бюро противопожарных технологий.</li></ul></li><li>- Опытно-производственное направление:<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Промышленные помещения для размещения экспериментальных цехов резидентов.</li></ul></li><li>- Сервисное направление.</li></ul>
Инициатор проекта	Правительство Вологодской области, Муниципальное образование «Город Череповец», АНО «Инвестиционное агентство «Череповец», «Кластер деревянного домостроения и деревообработки»
Получатель средств	Правительство Вологодской области
Тип запрашиваемого финансирования у банка	Нет
Валюта проекта	Рубли
Стоимость проекта	Общий бюджет проекта составляет 1 141 млн. руб.* Источниками финансирования проекта планируются привлеченные средства федерального, областного бюджета на реализацию мероприятий Приказа Минэкономразвития РФ № 167 от 25 марта 2015 г., НО «Фонд развития моногородов»
Собственные средства участников проекта	Вложения федерального бюджета: 900 млн. руб.* Вложения регионального бюджета: 241 млн. руб.*





Предполагаемое участие Внешнеэкономбанка	Нет**
Предполагаемые сроки начала финансирования проекта	2016 г.*
Сроки финансирования проекта	2016-2019 гг.*
Сроки окупаемости	простой: 8 лет*** дисконтированный: 11 лет***
Уровень проработки проекта	Концепция создания инвестиционного проекта «Технопарк высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки» в г. Череповец Стадия: разработка ТЗ на подготовку проектно-сметной документации объекта
Социально-экономический эффект	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Формирование единого внедренческо-промышленного комплекса глубокой переработки древесины, отходов ЛПК и деревянного домостроения на территории Вологодской области.</li><li>✓ Импортзамещение продукции деревообработки и деревянного домостроения на внутреннем рынке, выход на экспортные рынки.</li><li>✓ Создание современной гибкой системы подготовки профессиональных инженерно-технических кадров, отвечающих потребностям промышленных предприятий, строительных компаний, международным стандартам.</li><li>✓ Обеспечение населения качественным, доступным жильем, удовлетворяющим всем современным требованиям. Снижение стоимости строительства и содержания жилья.</li><li>✓ Создание около 392 новых высокопроизводительных рабочих мест и трудоустройство высвобождаемых кадров с ПАО «Северсталь» и других предприятий города.</li><li>✓ Развитие технологического и промышленного потенциала моноструктурного образования г. Череповец и региона в целом.</li><li>✓ Стимулирование развития производственной и инновационной деятельности малых и средних предприятий.</li><li>✓ Создание условий для сотрудничества бизнеса и учебных заведений, в том числе межрегионального и международного сотрудничества.</li></ul>
Влияние проекта на достижение целей и показателей программы развития промышленного кластера	Создаваемый Технопарк высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповце обеспечивает базу для осуществления образовательной, научно-исследовательской, производственной деятельности предприятий Кластера. Технопарк будет обладать необходимой материально-технической базой для проведения испытаний оборудования, технологических процессов, образцов выпускаемых товаров, в том числе их стандартизации и сертификации в сфере лесной промышленности, деревянного домостроения и деревообработки

\*Данные будут уточнены после разработки проектно-сметной документации

\*\* Возможно участие в финансировании инвестиционных проектов резидентов

\*\*\* Окупаемость суммарных бюджетных вложений за счет налоговых отчислений резидентов объекта



## 7 Перечень целевых показателей программы развития промышленного кластера

Методическими рекомендациями показатели программы развития промышленного кластера рекомендуется формировать с учетом следующих требований:

- а) отражение специфики развития конкретной области, проблем и основных задач, на решение которых направлена реализация программы;
- б) количественная измеримость;
- в) зависимость показателей от решения задач и реализации основных мероприятий программы;
- г) объективность и прозрачность расчета.

В таблице ниже приведены выбранные целевые показатели Программы по годам. Показатели Программы на 2016-2019 гг. являются промежуточными, показатели на 2020 г. являются целевыми.

В рамках Программы подразумевается, что существует взаимосвязь мероприятий и результатов их выполнения с целевыми показателями Программы. Иными словами, достижение приведенных ниже целевых показателей планируется только при осуществлении всех мероприятий и проектов настоящей программы, поскольку большую роль играет синергетический эффект от одновременной реализации проектов.



Таблица 11. Целевые показатели программы

Целевые показатели	2016	2017	2018	2019	2020
а) объем выпуска и реализации промышленной продукции участниками промышленного кластера, (в т.ч. домокомплекты, стеновые панели, плитные материалы, пиломатериалы, стандартные элементы) тыс. куб.м.	660	700	850	950	1000
Выпуск гипсокартона, тыс. кв. м.	1000	1200	1400	1600	1800
Объем экспорта, в % от общего количества продукции	60	65	70	75	80
б) доля промышленной продукции, произведенной каждым участником промышленного кластера, используемая для производства конечной промышленной продукции кластера, %	40%	40%	50%	55%	60%
в) доля высокопроизводительных рабочих мест по отношению к общему числу рабочих мест всех участников промышленного кластера, %	55%	55%	55%	60%	60%
г) объем внебюджетных инвестиций, привлеченных для реализации программы развития промышленного кластера, млн руб.	1 598,50	1 953,30	1 454,30	792,30	411,30
ж) иные показатели.					
Количество образовательных программ, шт.	1	1	1	1	1
Количество слушателей по программам подготовки и повышения квалификации, чел.	100	150	200	250	300
Количество проведенных семинаров, конференций и иных мероприятий, шт.	7	10	12	12	12
Доля предприятий Кластера, осуществляющих оборот сырья и готовой продукции через ТЛЦ	0%	0%	20%	40%	60%
Количество участников выставки малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец	0	30	50	75	100
Количество домов, возведенных в рамках комплексной застройки поселков «Пригородный» и "Городище", шт.	50	100	200	200	300
Количество исследований и сертификаций, шт.	10	18	72	96	134
Количество оборудованных мобильных заводов, шт.	0	1	3	5	7
Количество подготовленных программных продуктов, шт	1	2	2	2	2



## 8 Информация по ресурсному обеспечению

### Оценка затрат на реализацию программы

Сводная оценка затрат на реализацию Программы развития кластера деревянного домостроения и деревообработки представлена ниже.

В таблице ниже представлено структура привлечения капиталов за счет собственных, заемных и бюджетных средств.

Привлечение заемных и собственных средств обосновано с точки зрения развития кластерных проектов, получения достаточного уровня финансирования для покрытия капитальных затрат, собственного оборотного капитала и реализации долгосрочных инвестиционных программ.

Разделение средств государственной поддержки по уровням бюджетов не проводилось.

Данные за 2015 г. приведены справочно.



Таблица 12. Оценка затрат на реализацию Программы, млн руб.

Мероприятие	Стоимость проекта, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>А. Организационные мероприятия</b>	<b>15,8</b>	<b>2,1</b>	<b>3,3</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>
собственные средства	7,3	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
заемные средства	0	0	0	0	0	0	0
государственная поддержка	8,5	1,3	2	1,5	1,3	1,2	1,2
<b>Б. Маркетинговые мероприятия</b>	<b>23,4</b>	<b>3,7</b>	<b>4,5</b>	<b>4,1</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>
собственные средства	8,7	1,2	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
заемные средства	0	0	0	0	0	0	0
государственная поддержка	14,7	2,5	3	2,6	2,2	2,2	2,2
<b>В. Ресурсно-кадровые мероприятия</b>	<b>7,7</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
собственные средства	3,2	0,5	0,7	0,5	0,5	0,5	0,5
заемные средства	0	0	0	0	0	0	0
государственная поддержка	4,5	0,8	1	0,8	0,7	0,6	0,6



Мероприятие	Стоимость проекта, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Г. Инфраструктурное направление</b>							
1. Торгово - логистический центр продукции предприятий деревянного домостроения и деревообработки	1082			411	671		
собственные средства	312			112	200		
заемные средства	649			199	450		
государственная поддержка	121			100	21		
2. Выставка малоэтажного деревянного домостроения в г.Череповец	50		20	30			
собственные средства	50		20	30			
заемные средства	0		0	0			
государственная поддержка	0		0	0			
3. Комплексная застройка поселка «Пригородный» и "Городище"	2500		200	400	750	750	400
собственные средства	2500		200	400	750	750	400
заемные средства	0		0	0	0	0	0
государственная поддержка	0		0	0	0	0	0
<b>Д. Промышленное направление</b>							
4. Создание производства фибролитовых панелей для строительства и отделки жилых домов и нежилых объектов	887	36	471	380			
собственные средства	266	36	150	80			
заемные средства	621	0	321	300			
государственная поддержка	0						



Мероприятие	Стоимость проекта, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
5. Создание производства гипсокартона для использования в строительстве объектов социального и жилого назначения	150		80	70			
собственные средства	30		10	20			
заемные средства	120		70	50			
государственная поддержка	0						
6. Изготовление мобильных производств деревянных конструкций для строительства объектов социального и жилого назначения)Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения	20			10	10		
собственные средства	4			4	0		
заемные средства	14			4	10		
государственная поддержка	2			2	0		
7. Производство стандартизированных элементов деревянного домостроения	28		8	7	7	6	
собственные средства	15		5	4	4	2	
заемные средства	12		2	3	3	4	
государственная поддержка	1		1	0	0	0	
8. Создание производства теплоизоляционных плит для использования в строительстве объектов	1539	31	808	700			
собственные средства	461	31	230	200			
заемные средства	1078	0	578	500			
государственная поддержка	0	0	0	0			



Мероприятие	Стоимость проекта, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Е. Научно-техническое направление							
9. Новые образовательные технологии и программы	32		8	6	6	6	6
собственные средства	5		1	1	1	1	1
заемные средства	0						
государственная поддержка	27		7	5	5	5	5
10. Центр компетенций и обучения преподавателей, инженеров и рабочих по технологии деревянного домостроения и деревообработки	266		72	66	46	46	36
собственные средства	30		6	6	6	6	6
заемные средства	0						
государственная поддержка	236		66	60	40	40	30
11. Центр стандартизации сертификации и опытно-промышленных разработок	102			42	30	30	
собственные средства	45			15	15	15	
заемные средства	40			20	10	10	
государственная поддержка	17			7	5	5	
12. Технопарк высоких технологий в сфере лесопромышленного комплекса и деревообработки в г. Череповце	1141		211	330	400	200	
собственные средства	0						
заемные средства	0						
государственная поддержка	1141		211	330	400	200	





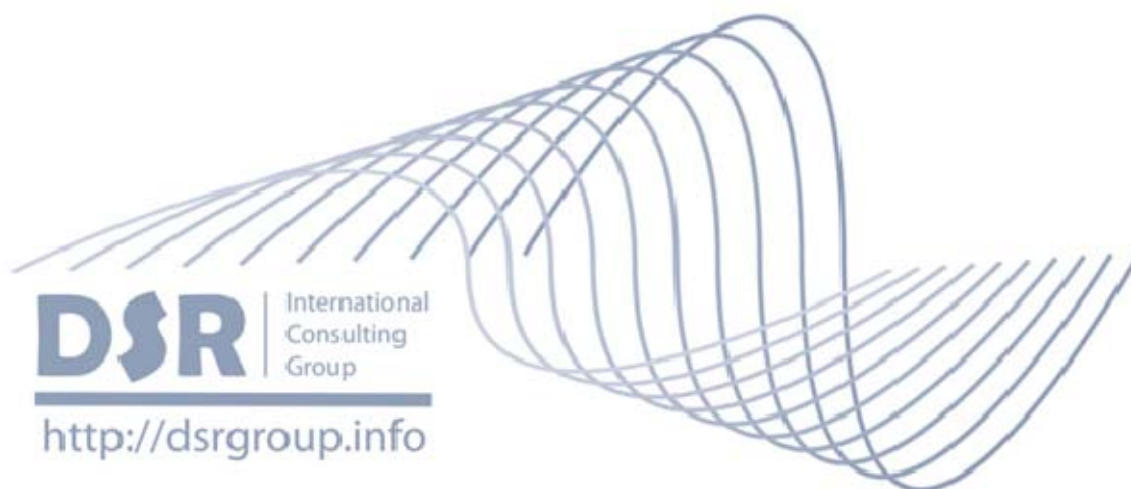
Программа развития кластера деревянного домостроения и деревообработки  
Вологодской области 2016-2020 гг.

Мероприятие	Стоимость проекта, млн руб.	2015	2016	2017	2018	2019	2020
13. Биоэнергетические технологии в лесной и деревообрабатывающей промышленности. Утилизация и переработка отходов продукции деревообработки	62		32	8	8	7	7
собственные средства	8		2	2	2	1	1
заемные средства	0						
государственная поддержка	54		30	6	6	6	6
<b>ИТОГО</b>	<b>7905,9</b>	<b>74,1</b>	<b>1919,5</b>	<b>2468,2</b>	<b>1935,5</b>	<b>1052,3</b>	<b>456,3</b>
собственные средства	3745,2	69,5	627,5	877,3	981,3	778,3	411,3
заемные средства	2534	0	971	1076	473	14	0
государственная поддержка	1626,7	4,6	321	514,9	481,2	260	45



## Исполнители

1. Дементьев Григорий Петрович;
2. Смольников Олег Викторович;
3. Ревкин Владимир Львович;
4. Иванцов Дмитрий Сергеевич;
5. Шкакин Сергей Васильевич.





## Список использованных источников

1. Инвестиционная стратегия развития Вологодской области до 2020 года;
2. Государственная программа «Развитие лесного комплекса Вологодской области на 2014 – 2020 годы»;
3. Постановление Правительства Российской Федерации № 779 от 31 июля 2015 г. «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров»;
4. Приказ Минпромторга РФ № 248, Минсельхоза РФ № 482 от 31.10.2008 «Об утверждении Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года»;
5. Материалы Росстата РФ ([www.gks.ru](http://www.gks.ru), [www.fedstat.ru](http://www.fedstat.ru));
6. Материалы ОАО «Корпорация развития Вологодской области» (<http://www.invest35.ru/>);
7. Материалы Национального агентства малоэтажного и коттеджного строительства (НП НАМИКС) (<http://www.namiks.com/>);
8. Материалы портала «Российская кластерная обсерватория» (<http://cluster.hse.ru/>);
9. Деловой журнал «Дерево.РУ» (<http://www.derewo.ru/>);
10. Материалы Ассоциации «Деловая Россия» (<http://www.deloros.ru/>);
11. Материалы Научного электронного журнала (<http://www.naukom.ru/>);
12. Материалы портала «Технологии корпоративного управления» <http://www.iteam.ru>;
13. Тарасенко С.С. «Социально-экономическая политика формирования и развития региональных кластерных систем», «Региональная экономика», 2/2013;
14. Ускова Т.В. «Развитие региональных кластерных систем», «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», 2009;
15. П. Дойль, Ф.Штерн «Маркетинг-менеджмент и стратегии», СПб: Питер, 2007;
16. «Управление проектами» под редакцией Мазур И.И., Шапиро В.Д. и Ольдерогге Н.Г. - М, Омега-Л, 2010;
17. Доклад Центра конъюнктурных исследований Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики";
18. Стратегия социально-экономического развития Вологодской области на период до 2020 года;
19. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года;
20. Прогноз развития деревянного домостроения в России до 2020 года;
21. Государственная программа «Развитие лесного комплекса Вологодской области на 2014 – 2020 годы»;
22. Стратегия развития промышленности строительных материалов на период до 2020 года;
23. Прогноз развития лесного сектора Российской Федерации до 2030 года;



## Приложение 1. PEST-анализ

Факторы	Состояние факторов	Тенденция развития	Характер влияния: положительный (+), отрицательный (-)	Возможная реакция
<b>Политические факторы</b>				
Программы и стратегии развития экономики РФ и региона ВО	<ol style="list-style-type: none"> <li>Кластерная политика одна из 11 «ключевых инвестиционных инициатив» РФ</li> <li>Кластерная политика отражена в Концепции стратегии долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 г.</li> <li>Формирование кластера проводится в соответствии с Инвестиционной стратегией развития Вологодской области до 2020 года и государственной программой «Развитие лесного комплекса Вологодской области на 2014 – 2020 годы»</li> <li>Меры государственной поддержки предприятий ЛПК</li> </ol>	Тенденция равномерная	Административная и политическая поддержка (+)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг программ развития</li> <li>Анализ и адаптация (при необходимости) внутрикластерных инициатив на соответствие целям и задачам развития экономики РФ и региона ВО</li> </ol>
Государственное регулирование отраслей деревообработки и деревянного домостроения	<ol style="list-style-type: none"> <li>Деревянное домостроение определено правительством ВО как приоритетное направление развития лесного комплекса региона ВО</li> <li>Активная государственная политика в области развития доступного малоэтажного жилья</li> <li>Государственная политика в области использования, воспроизводства и защиты лесов направлена на повышение требований к качеству, ужесточение экологических требований и сокращение возможностей нелегальной лесозаготовки</li> <li>Ограничение по строительству среднеэтажных деревянных домов</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Административная поддержка(+)</li> <li>Расширение рынка сбыта(+)</li> <li>Развитие конкурентной среды (+/-)</li> <li>Укрупнение предприятий (+/-)</li> <li>Снижение доли "теневой экономики" в отрасли (+)</li> <li>Снижение потенциала развития отраслей (-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг программ развития</li> <li>Поиск и внедрение современных экономических решений в деревянном домостроении</li> <li>Выстраивание партнерских взаимоотношений с надежными поставщиками</li> <li>Активное участие в рабочих группах по развитию отрасли деревянного домостроения. Продвижение инициатив в органах государственной власти</li> </ol>
Всемирная торговая организация	<ol style="list-style-type: none"> <li>Вступление России в ВТО 22.08.2012. Поэтапное снижение таможенных пошлин</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Развитие конкурентной среды(+/-)</li> <li>Повышение требования и к ведению лесного хозяйства, сертификации лесного фонда и качеству поставляемой продукции (+/-)</li> <li>Увеличение доли экспорта круглого леса (+/-)</li> <li>Сокращение доли российских пиломатериалов на европейском рынке с замещением объемов более конкурентоспособным иностранным товаром(-)</li> <li>Развитие технического регулирования с учетом международных стандартов(+)</li> <li>Повышение требований к качеству продукции(+)</li> <li>Снижение страховых взносов (+)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Развитие конкурентоспособности компаний</li> <li>Анализ и мониторинг. Профессиональное образование</li> <li>Реализация проектов, направленных на модернизацию основного фонда компаний</li> <li>Мониторинг, анализ, внедрение. Профессиональное образование</li> <li>Мониторинг, анализ внедрение. Профессиональное образование</li> </ol>
Инвестиционная политика	<ol style="list-style-type: none"> <li>Государственная политика, направленная на поддержку инвестиций</li> <li>Активная региональная инвестиционная политика</li> <li>Нестабильность мировой экономики</li> <li>Отток капитала</li> <li>Излишняя бюрократизация региональных и муниципальных процедур</li> <li>Необоснованно сложный доступ к инфраструктуре естественных монополий</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Законопроекты и планы мероприятий, разработанные Минэкономразвития, направленные на повышение темпов роста российской экономики (+)</li> <li>Рост доверия инвесторов(+)</li> <li>Снижение экономического роста (+/-)</li> <li>Снижение инвестиций в реальный сектор экономики(-)</li> <li>Увеличение затрат инвесторов и конечного продукта (-)</li> <li>Снижение инвестиционной привлекательности (-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг и анализ</li> <li>Активное взаимодействие с органами государственной власти</li> <li>Повышение эффективности бизнеса за счет увеличения производительности труда</li> </ol>
Кредитная политика	<ol style="list-style-type: none"> <li>Высокая ставка рефинансирования</li> <li>Труднодоступность заемного капитала</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Сдерживание инвестиций в производство(-)</li> <li>Снижение темпов роста экономики(-)</li> <li>Снижение конкурентоспособности продукции российского производства на внешнем рынке(-)</li> </ol>	



Факторы	Состояние факторов	Тенденция развития	Характер влияния: положительный (+), отрицательный (-)	Возможная реакция
<b>Экономические факторы</b>				
Общая экономическая ситуация	<ol style="list-style-type: none"> <li>Неблагоприятная конъюнктура рынка в отраслях промышленности</li> <li>Дефицит бюджета</li> <li>Сырьевая модель экономики. Зависимость от цен на сырье</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение темпов роста ВВП(-)</li> <li>Стагнация промышленности(-)</li> <li>Урезание социальных программ(-)</li> <li>Рост уровня инфляции (+/-)</li> <li>Колебания валютных курсов (+/-)</li> <li>Развитие альтернативных моделей экономики (+)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг и разработка планов развития бизнеса</li> <li>Повышение эффективности производства за счет роста производительности труда</li> <li>Поиск качественно новых форм сотрудничества бизнеса и образовательных организаций</li> <li>Мониторинг и разработка планов развития бизнеса</li> <li>Риск-менеджмент. Разработка и внедрение эффективных способов защиты от валютных рисков</li> <li>Поддержка проектов, направленных на развитие "умной экономики"</li> </ol>
Инвестиционный климат	<ol style="list-style-type: none"> <li>Низкий уровень государственных гарантий прав инвесторов</li> <li>Объем иностранных инвестиций не отвечает потребностям страны</li> <li>Административные барьеры</li> <li>Высокий уровень коррупции</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение интереса инвесторов(-)</li> <li>Снижение темпов роста экономики и промышленности(-)</li> <li>Увеличение сроков и затрат инвестпроектов(-)</li> <li>Снижение инвестиционной привлекательности(-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Создание внутрикластерной системы юридической поддержки членов</li> <li>Активное сотрудничество с региональными властями для выработки прозрачных условий для иностранных партнеров</li> <li>Активное взаимодействие с органами государственной власти в вопросах снижения бюрократической барьеров</li> <li>Выработка внутрикластерной политики противодействия коррупции в отраслях деревянного домостроения и деревообработки</li> </ol>
Конкурентная среда	<ol style="list-style-type: none"> <li>Высокий уровень конкуренции</li> <li>Низкая конкурентоспособность продукции российского производства по отношению к импортным аналогам</li> <li>Существенные конкурентные преимущества дерева в строительстве</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение темпов роста цены на продукцию</li> <li>Улучшение качества продукции</li> <li>Сложности закрепления новых игроков на рынке</li> <li>Низкий уровень экспортного потенциала(-)</li> <li>Хорошие перспективы развития отрасли деревообработки и деревянного домостроения</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Поиск мер ограничения недобросовестной конкуренции</li> <li>Реализация внутрикластерных проектов, направленных на модернизацию производства</li> <li>Реализация проектов и программ, направленных на развитие деревянного домостроения</li> </ol>
Цены на энергоносители	<ol style="list-style-type: none"> <li>Высокие цены на нефть и газ</li> </ol>	Тенденции не ясны	<ol style="list-style-type: none"> <li>Рост цен на электроэнергию и топливо</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение энергопотребления за счет модернизации производства и внедрению энергосберегающих технологий</li> <li>Оптимизация логистических процессов</li> </ol>
Уровень инфляции	<ol style="list-style-type: none"> <li>Высокий уровень инфляции</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Рост цен на услуги государственных монополий (электричество, газ, транспорт)(-)</li> <li>Труднодоступность заемного капитала ввиду высоких ставок по кредитам(-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение себестоимости за счет модернизации производства</li> </ol>
Курсовые колебания	<ol style="list-style-type: none"> <li>Ослабление рубля</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Рост инфляции(-)</li> <li>Увеличение доходов экспортеров(+)</li> <li>Рост издержек потребителей импортного сырья и комплектующих (-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Развитие конкурентоспособности продукции российского производства на внутреннем и внешнем рынках</li> <li>Снижение технологической зависимости от импорта</li> </ol>
Покупательная способность	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение потребительской активности и покупательной способности</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Замедление экономического роста (-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Корректировка маркетинговых стратегий предприятий исходя из спроса</li> </ol>
Налоговая нагрузка	<ol style="list-style-type: none"> <li>Рост налоговой нагрузки на бизнес</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Снижение деловой активности (-)</li> <li>Снижение уровня дохода предприятий (-)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Оптимизация налогообложения предприятий</li> </ol>
Уровень безработицы	<ol style="list-style-type: none"> <li>Низкий уровень безработицы</li> </ol>	Тенденция равномерная	<ol style="list-style-type: none"> <li>Низкий уровень резерва рабочей силы (-)</li> </ol>	



Факторы	Состояние факторов	Тенденция развития	Характер влияния: положительный (+), отрицательный (-)	Возможная реакция
<b>Социальные факторы</b>				
Демографическая ситуация	1. Слабое улучшение ситуации	Тенденция равномерная	1. Рост уровня потребления (+)	Анализ потребительского спроса и реагирование на изменения
Кадровый потенциал	1. Низкий уровень кадрового потенциала 2. Низкий уровень подготовки кадров 3. Нежелание молодых специалистов работать в отрасли	Тенденция отрицательная	1.1 Низкая эффективность производства(-) 1.2 Снижение возможностей развития производства(-) 2. Дефицит квалифицированной рабочей силы(-)	1. Повышение квалификации работников отрасли 2. Повышение качества образования. Внедрение новых форм обучения специалистов 3. Повышение престижа рабочих профессий
Уровень образования	1. Низкий уровень профессионального образования специалистов отрасли 2. Устаревшие программы обучения и материально-техническая база образовательных организаций 3. Низкий уровень преподавательского состава образовательных организаций	Тенденция отрицательная	1. Несоответствие квалификации специалистов требованиям рынка(-) 2. Отсутствие необходимых знаний и навыков(-) 3. Низкое качество образования(-)	1. Разработка качественно новых форм сотрудничества образовательных организаций и бизнеса 2.1 Обновление материально-технической базы учебных организаций 2.2 Развитие международного сотрудничества в сфере профессионального и дополнительного профессионального образования 3. Повышение квалификации преподавательского состава образовательных организаций
Уровень дохода населения	1. Среднедушевые доходы населения в 2013 году ВО примерно на 15% ниже, чем в среднем по России, но на 21% выше, чем в 2012 году	Тенденция положительная	1. Низкая покупательная способность населения(-)	1.1 Поиск новых внутренних и внешних рынков сбыта 1.2 Открытие новых производств в ВО 1.3 Повышение качества продукции
<b>Технологические факторы</b>				
Инфраструктура	1. Хорошая транспортная инфраструктура 2. Выгодное географическое положение 3. Высокая зависимость региона ВО от внешних поставщиков электроэнергии	Тенденция равномерная	1. Хорошие потенциальные возможности развития региона и привлечения инвестиций (+) 2.1 Потенциал рынка в радиусе 500 км (50 млн. человек)(+) 2.2 Богатая сырьевая база(+) 3. Негативное влияние роста цен на электроэнергию на экономическое развитие региона(-)	1. Повышение эффективности использования существующей транспортной инфраструктуры 2. Разработка и реализация маркетинговой стратегии кластера, направленной на использования потенциала рынка прилегающих регионов 3. Развития региональной системы малой генерации из собственных источников (переработка ТБО, переработка отходов ЛПК)
Основные фонды	1. Высокая степень износа основных фондов 2. Большая энергоёмкость основных фондов	Тенденция равномерная	1. Низкая эффективности производства (-) 2. Низкое качество выпускаемой продукции (-) 3. Высокий уровень энергопотребления (-)	1. Реализация проектов, направленных на модернизацию основного фонда компаний 2.1 Проведение энергетического обследования организаций 2.2 Проведение мероприятий по повышению энергоэффективности основных фондов
Сырьевая база	1. Хорошая сырьевая база 2. Высокий уровень несанкционированной вырубki леса	Тенденция равномерная	1. Доступ производителей к сырью (+) 2. Снижение эффективности мероприятий по возобновлению лесных ресурсов (-)	1. Реализация проектов по развитию логистической инфраструктуры 2.1 Повышение уровня государственного контроля за возобновлением лесных ресурсов 2.2 Разработка и внедрение механизма общественного контроля за мероприятиями по возобновлению лесных ресурсов
Новые технологии	1. Высокий процент использования устаревших технологий 2. Наличие программ государственной поддержки	Тенденция равномерная	1. Неэффективное использование сырья (-) 2. Низкое качество выпускаемой продукции (-) 3. Хорошие предпосылки для обновления производств (+)	1. Реализация проектов, направленных на модернизацию технологий производств 2. Мониторинг, анализ, использование возможностей государственной поддержки
Новая продукция	1. Заинтересованность производителей в выпуске новой продукции 2. Наличие государственных программ стимулирования выпуска доступной продукции 3. Труднодоступность инвестиционных средств для бизнеса	Тенденция равномерная	1. Высокая мотивация производителей к обновлению и расширению ассортимента (+) 2. Обеспечение гарантированного сбыта доступной продукции (+) 3. Низкий уровень обновления линейки выпускаемой продукции(-)	1. Оптимизация возможностей использования существующей производственной инфраструктуры для расширения ассортимента производимой продукции 2. Использование возможностей ГЧП при реализации государственных программ 3. Использование государственного источника финансирования для проведения НИОКР по обновлению выпускаемой продукции



## Приложение 2. Перечень поставщиков сырья

Объемы заготовки основного сырья (хвойный пиловочник), использующегося для производства продукции предприятиями кластера:

Основные районы заготовки сырья на территории Вологодской области	Количество лесозаготовительных предприятий	Основные лесозаготовительные предприятия территории	Период лесозаготовки	Объем лесозаготовки, куб. м	Период вывоза сырья, транспорт, среднее расстояние вывоза	Предприятия кластера, потребители данного сырья	Объем грузопотока на предприятия кластера в квартал, куб. м км
Бабаевский	5	ЗАО «Суда»	Круглогодично	350 000	Круглогодично Автомобильный, Железнодорожный 250 км	ООО «СНК-Инвест», ООО «Дедал», ЗАО «Строительная компания «Союзстрой»	750 000
Бабушкинский	6	ООО «Бабушкинский союз предпринимателей»	Ноябрь-май	300 000	Декабрь – октябрь Автомобильный 300 км.	АО «Сокольский ДОК», ООО «НТД», ИП Аксеновский А.Г.	1 500 000
Белозерский	4	ОАО «ЛХК «Череповецлес»	Декабрь-апрель	400 000	Декабрь – октябрь Автомобильный 200 км	ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат», ООО «Сервис-партнер 3000», ООО «ОДК», ООО «Скандик Дом», ООО «ЧереповецХимСтрой»	2 000 000
Вашкинский	3	ОАО «Вашкинский ЛПХ»	Декабрь-апрель	250 000	Декабрь-октябрь Автомобильный 350 км	нет	
Великоустюгский	8	ООО «Новаторский леспромхоз»	Январь-апрель	550 000	Январь-октябрь Автомобильный, Железнодорожный 450 км	АО «Сокольский ДОК»	2 250 000
Вожегодский	3	ООО «Экспофорест»	Декабрь-апрель	300 000	Январь-октябрь Автомобильный, Железнодорожный 350 км	ООО «НТД», ООО «Свой ДОМ»	1 650 000



Программа развития кластера деревянного домостроения и деревообработки  
Вологодской области 2016-2020 гг.

Основные районы заготовки сырья на территории Вологодской области	Количество лесозаготовительных предприятий	Основные лесозаготовительные предприятия территории	Период лесозаготовки	Объем лесозаготовки, куб. м	Период вывоза сырья, транспорт, среднее расстояние вывоза	Предприятия кластера, потребители данного сырья	Объем грузопотока на предприятия кластера в квартал, куб. м км
Вытегорский	5	ЗАО «ХК «Вологодские лесопромышленники»	Круглогодично	650 000	Круглогодично. Водный, Автомобильный 450 км	нет	
Кичменгско-Городецкий	7	ООО «Кичменгскогородецкая лесная компания»	Декабрь-апрель	500 000	Январь-октябрь Автомобильный 600 км	нет	
Никольский	9	ООО «Никольский лес», ЗАО «ЧФМК»	Декабрь-апрель	450 000	Январь-октябрь Автомобильный 450 км	АО «Сокольский ДОК», ЗАО «ЧФМК»	3 250 000
Сямженский	6	САУ ВО «Вологдалесхоз»	Декабрь-апрель	300 000	Январь-октябрь Автомобильный 250 км	ООО «НТД»	750 000
Тарногский	7	ИП Ишов И.Г.	Декабрь-апрель	200 000	Январь-октябрь Автомобильный 150 км	ИП Ишов И.Г.	600 000
Устюженский	5	ООО «Комбинат им. Желябова»	Круглогодично	150 000	Круглогодично. Автомобильный 150 км	ООО «Комбинат им. Желябова», ООО «ТАТ-Дом»	900 000
Харовский	7	ЗАО «ХК «Вологодские лесопромышленники»	Декабрь-апрель	350 000	Январь-октябрь Автомобильный, Железнодорожный 250 км	нет	
Череповецкий	4	ОАО «ЛХК «Череповецлес»	Круглогодично	150 000	Круглогодично, Автомобильный 150 км	ООО «ОДК»	600 000





## Приложение 3. Анализ рисков

### Качественная оценка рисков проектов кластера

№	пп	Категория риска	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
<b>Внешние риски проекта:</b>					
1	1.1	Политическая	изменения в валютном законодательстве, которые могли бы препятствовать инвесторам осуществлять деятельность согласно ранее обусловленной программе	15	9
	1.2		изменения в валютном законодательстве, которые препятствовали бы переводу дивидендов иностранным инвесторам	15	9
	1.3		принятие нормативных актов, которые препятствовали бы инвесторам использовать инвестированные средства и возможный доход от них для последующего инвестирования	15	10
	1.4		национализация предприятий, созданных с участием иностранных инвесторов или экспроприация их активов в результате предпринятых государством изменений в экономике или политике	5	10
	1.5		принятие законодательства, которое лишало бы права владения землей, принадлежащей предприятию	5	10
	1.6		принятие законодательства, позволяющего полностью или частично конфисковать продукцию предприятия, в которое вложены иностранные инвестиции	5	10
	1.7		введение законодательства в области налогообложения, которое препятствовало бы дальнейшему капиталовложению или прибыльному ведению дела	15	10
	1.8		введение нормативных актов, которые запрещали бы предприятиям, в которых доминируют иностранные инвесторы, принимать участие в биржевых сделках	15	3
	1.9		принятие законодательства, которое ущемляло бы финансовое и любое другое положение иностранных инвесторов по сравнению с первоначальными предпосылками	5	7
	1.10		принятие нормативных актов, которые ущемляли бы право инвесторов входить в руководящие органы предприятий, в который инвесторы вложили соответствующие средства	5	6
	1.11		внесение негативных изменений в арбитражную практику	5	4
	1.12		военные действия, гражданские волнения и социальные беспорядки, повлекшие за собой причинение ущерба имущественным интересам инвестора	5	10



№	пп	Категория риска	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
2	2.1	Финансово-экономическая	неустойчивость спроса	25	6
	2.2		значительный рост налогов	5	7
	2.3		критическое снижение платежеспособности потребителей	20	8
	2.4		Значительный рост инфляции	50	7
	2.5		рост цен на сырье материалы перевозки	50	6
	2.6		банкротство, несостоятельность	5	7
	2.7		недоступность финансирования	5	8
	2.8		значительное увеличение процентной ставки по кредитам	15	8
	2.9		значительное изменения валютного курса к рублю	60	4
	2.10		неблагоприятная экономическая конъюнктура	30	6
3	3.1	Социальная	недостаточное количество персонала	5	7
	3.2		угроза забастовки	2	8
	3.3		недостаточный уровень зарплаты	5	5
	3.4		недостаточный уровень квалификации кадров	20	7
	3.5		негативное изменение культурной среды	2	2
4	4.1	Правовая	изменения законодательства и практики толкования законодательства	5	4
	4.2		изменение практики применением законодательства не связанные с проверками силовыми структурами	5	4
	4.3		необоснованные проверки силовыми структурами	5	4
	4.4		конфликт интересов организации и её партнёров	5	5
	4.5		пересмотр партнёрских отношений	5	5
	4.6		враждебное поглощение партнёрами	2	8
	4.7		рейдерство	2	10
	4.8		конфликт интересов организации и её рыночных контрагентов	10	6
	4.9		конфликта интересов организации и её персонала	2	5
	4.10		ошибки в кадровой политике	5	4
	4.11		трудовые споры организации и персонала	2	3
	4.12		негативные изменения в отношениях организации и профессиональными объединениями работников	2	9
	4.13		конфликт интересов организации и её руководства/ участников	2	6
	4.14		ошибки в корпоративном управлении и показателях деятельности организацией	5	6
	4.15		конфликт между участниками общества (акционеров)	15	5



№	пп	Категория риска	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
5	5.1	Природная и географическая	космогенный	2	2
	5.2		геофизический	2	2
	5.3		геологический (экзогенный геологический)	2	2
	5.4		метеорологический	2	2
	5.5		гидрометеорологический	2	2
	5.6		морской гидрологический	1	1
	5.7		гидрологический	1	1
	5.8		природные пожары	15	7
6	6.1	Техническая	несвоевременная поставка комплектующих	20	8
	6.2		несвоевременная подготовка ИТР и рабочих	20	9
	6.3		недобросовестность подрядчика	30	8
	6.4		случайное или преднамеренное негативное действие людей или организаций	15	6
	6.5		несовершенство организационной структуры (распределения обязанностей подразделений и работников), порядков и процедур	20	7
	6.6		сбои в функционировании систем и оборудования	30	4
	6.7		изношенность оборудования	5	7
	6.8		нестабильность качества сырья и материалов	10	5
	6.9		отсутствие резерва мощности	25	6
	6.10		инженерно-конструкторские	25	9
	6.11		снижение потребительских свойств продукции	5	9



№	пп	Категория риска	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
7	7.1	Конкурентная	утечка конфиденциальной информации по вине сотрудников, в результате промышленного шпионажа, предпринятого конкурентами	25	8
	7.2		несовершенство маркетинговой политики	25	8
	7.3		замедленное внедрение нововведений по сравнению с конкурентами	35	8
	7.4		недобросовестность конкурентов, использование методов недобросовестной конкуренции	45	9
	7.5		появление на рынке производителей из других отраслей, предлагающих однотипные взаимозаменяемые товары, способные удовлетворить спрос потребителей	35	6
	7.6		появление непредвиденно функционально однородных заменителей производимых товаров в отрасли	15	5
	7.7		появление местных новых фирм-конкурентов	5	5
	7.8		экспансия на местный рынок производимого продукта или его аналогов со стороны зарубежных экспортеров	5	5
	7.9		демпинговое снижение цен конкурентами	15	8
	7.10		резкое увеличение объемов производства у конкурентов	15	6
8	8.1	Инфраструктурная	удаленность от транспортных узлов	15	8
	8.2		удаленность от инженерных сетей	15	8
	8.3		негативное отношение местных властей	5	10
	8.4		отсутствие альтернативных источников сырья для изготовления продукции	5	8
9	9.1	Экологическая	вероятность залповых выбросов вредных веществ	5	9
	9.2		выбросы вредных веществ в окружающую среду	10	6
	9.3		удаленность от населенного пункта	15	4
	9.4		вредность производства	15	3
	9.5		необходимость складирования и утилизации отходов	10	4



№	пп	Категория риска	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
Внутренние риски проекта:					
10	10.1	Технологическая	ошибки проектирования	25	9
	10.2		ошибки строительства	30	10
	10.3		ошибки производства	30	8
	10.4		технологические опасные ситуации в результате ненадёжной и неустойчивой работы техники	25	10
	10.5		технологические опасные ситуации в результате проведения некачественного контроля	50	10
	10.6		технологические опасные ситуации в результате воздействия внешних факторов	5	5
11	11.1	Организационная	неполнота или неточность информации при разработке инвестиционного проекта	50	9
	11.2		неадекватный подбор кадров, низкий уровень инвестиционного менеджмента	40	8
	11.3		ошибочная маркетинговая стратегия	35	8
	11.4		критические изменения стратегии	5	7
	11.5		перерасход (нецелевое использование) денежных средств	35	9
	11.6		производственно-технические нарушения	30	7
	11.7		ухудшение качества продукции	25	4
	11.8		невыполнение контрактов поставщиками	45	5
	11.9		ухудшение производительности труда	30	3
12	12.1	Продуктов/услуг	ошибки при планирование технических характеристик продукта/услуг	35	7
	12.2		ошибки при определении стоимости продукта/услуг	45	6
	12.3		ошибки при планировании производства продукта/услуг	45	8
	12.4		ошибки при внедрении продукта/услуг на рынок	50	6



На основании вышеизложенного была построена матрица рисков, характеризующая вероятность риска и его влияние на проект

**Матрица рисков**

Вероятность, %	Номер риска				
	0,8-1,0				
0,6-0,8					
0,4-0,6		2.9	11.8	2.4;2.5;12.2;12.4	7.4;10.5;11.1;11.2;12.3
0,2-0,4		11.9	2.1;2.10;6.6;6.9; 11.7	2.3;3.4;6.1;6.3;6.5;7.1;7.2;7.3;7.5;10.3;11.6;12.1	6.2;6.10;10.1;10.2;10.4;11.3;11.5
0,0-0,2		3.5;4.1;4.2;4.3;4.4;4.11;5.1;5.2; 5.3;5.4;5.5;5.6;5.7; 9.4	1.11;3.3;4.5;4.8;4.9;4.10;4.13;4.14;4.15;6.8;7.6;7.7;7.8;9.3;9.5; 10.6	1.9;1.10;2.2;2.6;2.7;2.8;3.1;3.2; 4.6;5.8;6.4;6.7;7.9;7.10;8.1;8.2; 9.2; 11.4	1.1;1.2;1.3;1.4;1.5;1.6;1.7;1.8;1.12;4.7;4.12;6.11;8.3;8.4;9.1
	0-2	2-4	4-6	6-8	8-10
	Влияние, (1-10)				

где:



- допустимый риск (реализация компенсационных мероприятий по снижению воздействия риска не целесообразна)
- неприемлемый риск (реализация компенсационных мероприятий по снижению воздействия риска требует оценки целесообразности)
- недопустимый риск (необходима реализация компенсационных мероприятий по снижению воздействия риска)



Таким образом, особое внимание следует обратить на следующие риски:

**Наиболее опасные риски проектов**

№	пп	Наименование риска	Вероятность, %	Влияние, (1-10)
1	7.4	недобросовестность конкурентов, использование методов недобросовестной конкуренции	45	9
2	10.5	технологические опасные ситуации в результате проведения некачественного контроля	50	10
3	11.1	неполнота или неточность информации при разработке инвестиционного проекта	50	9
4	11.2	неадекватный подбор кадров, низкий уровень инвестиционного менеджмента	40	8
5	12.3	ошибки при планировании производства продукта/услуг	45	8